

VÝROČNÍ ZPRÁVA
PRAŽSKÁ TEPLÁRENSKÁ A.S.

2000

Jsme moderní společností
a vyhledávaným partnerem
s dlouholetou tradicí.

Hospodárně a šetrně k životnímu
prostředí zajišťujeme tepelnou
pohodu obyvatelům a organizacím,
zejména na území Prahy.



OBSAH

Profil společnosti	2
Přehled vybraných ekonomických ukazatelů	3
Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele	4
Nejvýznamnější události roku 2000	6
Vrcholové orgány společnosti	6
Vlastnická struktura společnosti	8
Organizační schéma	8
Informace pro akcionáře	8
Zpráva představenstva	11
Komentář k finanční situaci	17
Výhled do budoucnosti	19
Zpráva dozorčí rady	21
Informace z valné hromady	21
Finanční část	22
Konsolidovaná účetní závěrka	22
Běžná účetní závěrka	33

PROFIL SPOLEČNOSTI

Předmět podnikání

Pražská teplárenská a.s. patří v současnosti mezi největší teplárenské společnosti v České republice z hlediska počtu zásobovaných objektů i kapacitou provozovaných zařízení. Hlavním předmětem činnosti společnosti je výroba a distribuce tepelné a elektrické energie. Společnost dodává téměř 7 % elektrické energie do elektrizační soustavy hlavního města a zásobuje tepelnou energií 37,5 % pražských domácností, řadu průmyslových podniků, účelových zařízení a institucí. V pražské aglomeraci tak zaujímá dominantní postavení.

Akcionáři společnosti (k 31. prosinci 2000) podíl na základním kapitálu – nad 0,1 %

- Elektrárny Opatovice a.s., IČO: 45534292, sídlo: Opatovice nad Labem, Pardubice 2
- Hlavní město Praha, IČO: 00064581, sídlo: Mariánské nám. č. 2, Praha 1
- GESO Beteiligungs- und Beratungs-AG, IČO: 90010387, sídlo: Bremer Strasse 57, Drážďany
- Fond národního majetku ČR, IČO: 41692918, sídlo: Rašínovo nábřeží 42, Praha 2

Cíle a strategie

Hlavním cílem Pražské teplárenské a.s. je být moderní společností zaměřenou na zákazníka. Společnost chce poskytovat nejen služby spojené s dodávkou tepla, ale zároveň rozvíjet své zaměření na racionalizaci spotřeby energie. Dlouhodobou strategií společnosti je trvalé snižování emisní zátěže v hlavním městě na minimum v souladu s ekologickými limity vyplývajícími ze směrnic Evropské unie.

Životní prostředí

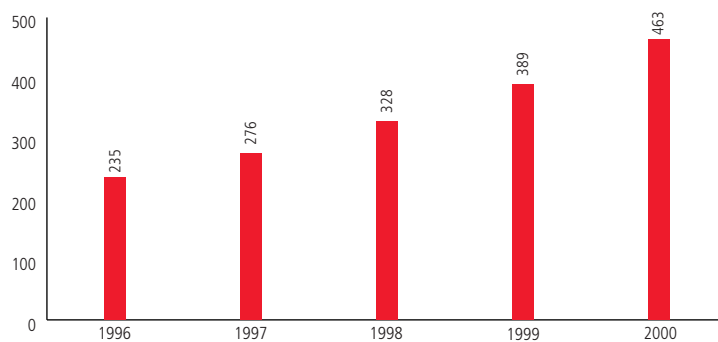
Výroba tepla a elektřiny s minimálním dopadem na životní prostředí je jednou z hlavních priorit Pražské teplárenské a.s. Společnost proto usiluje o rozšíření oblastí, které mohou využívat dodávky tepla z kogeneračního cyklu, tedy ze společné výroby tepla a elektrické energie. Tento systém umožňuje ve srovnání s oddělenou výrobou tepla a elektřiny dosažení vyšší účinnosti o cca 35 % a přináší nižší spotřebu primárních paliv a s tím spojené snížení emisních zátěží v okolí zdrojů. Z těchto důvodů je dnes kogenerační výroba podporována i v zemích Evropské unie. Je-li navíc pro kogeneraci využíváno uhlí z tuzemských zdrojů, jsou ceny finálních produktů dlouhodobě stabilní a nepodléhají vlivům vývoje kurzu světových měn vůči koruně a cenám ropy na světových trzích. Nejznámějším a nejrozsáhlejším teplárenským projektem s kogenerační výrobou v celé Evropě je propojená teplárenská soustava Mělník – Praha, kterou Pražská teplárenská a.s. provozuje již od roku 1995. Prostřednictvím této soustavy je zásobována většina objektů v pravobřežní části hlavního města. Postupný rozvoj soustavy v minulých letech umožnil odstavení samostatných zdrojů a lokálních kotelen spalujících mazut nebo uhlí. K významné změně v oblasti ekologizace hlavního města došlo v posledních dvou letech také na Jižním Městě, v dalších letech se podobných změn dočkají i oblasti Krče a Modřan.

Podpora neziskového sektoru

Pražská teplárenská a.s. patří mezi nejvýznamnější subjekty, které působí na energetickém trhu v hlavním městě Praze. Kromě trvalé péče o životní prostředí se společnost snaží každoročně podporovat také neziskový sektor. Dlouhodobě pomáhá rozvíjet především aktivity spojené s využitím volného času dětí a mládeže v oblasti sportu a kultury.

PŘEHLED VYBRANÝCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

		1996	1997	1998	1999	2000
Instalovaný výkon tepelný	MWt	2 677	2 318	2 307	2 116	2 029
Prodej tepla celkem	TJ/rok	18 989	16 927	15 890	15 482	14 229
bytový odběr	TJ/rok	12 046	10 839	10 180	10 070	9 382
nebytový odběr	TJ/rok	6 943	6 088	5 710	5 412	4 847
Dodávka tepla ze zdrojů celkem	TJ/rok	21 678	19 365	18 201	17 862	16 526
z toho z vlastních zdrojů	TJ/rok	16 471	13 137	11 473	10 984	9 372
Výnosy za teplo	mil. Kč	4 098	3 821	3 825	3 851	3 891
Instalovaný výkon elektrický	MWe	138	138	138	138	138
Prodej elektřiny	GWh/rok	288	223	152	179	174
Výnosy za elektřinu	mil. Kč	257	225	150	172	185
Základní kapitál	mil. Kč	4 148	4 148	4 148	4 148	4 148
Náklady celkem	mil. Kč	4 786	4 448	4 281	4 177	4 102
Aktiva celkem	mil. Kč	6 859	7 140	7 766	7 888	7 694
Výnosy celkem	mil. Kč	5 021	4 724	4 609	4 566	4 565
Počet zaměstnanců k 31. prosinci	počet	1 772	1 609	1 274	1 009	987
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců za rok	počet	1 810	1 684	1 366	1 097	1 005
Zisk na zaměstnance	tis. Kč	132	164	240	355	460
Průměrná mzda	Kč	14 410	16 291	18 860	22 335	24 040
Hospodářský výsledek za účetní období	mil. Kč	235	276	328	389	463
Čistý zisk na jednu akcii	Kč/akcii	57	67	79	94	111
Dividenda	Kč/akcii	28	36	85	99	



Vývoj čistého zisku (mil. Kč)



ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení přátelé,

již čtvrtým rokem mám příležitost komentovat na stránkách výroční zprávy vývoj a výsledky hospodaření společnosti.

Uplynulý rok byl prvním rokem po provedené reorganizaci a po přechodu společnosti na procesní řízení, ve kterém byly centralizovány některé činnosti, např. nákup či údržba. Právě zmíněný převod činností vyžadoval určitý čas a především změnu v myšlení spolupracovníků. Přiznávám, že ani v průběhu roku 2000 nebyla změna úplně „vstřebána“.

Každému se snadněji popisuje lepší vývoj a výsledky ve srovnání s minulostí. Proto mě těší, že Vás mohu jménem ostatních kolegů ze správy a řízení společnosti seznámit také v letošním roce s vyšším hospodářským výsledkem a zlepšením většiny parametrů, kterými se měří výkonnost společnosti. Zisk po zdanění dosáhl výše 463 mil Kč, přestože máme za sebou další teplotně nadprůměrný rok, který si vyžádal velmi tvrdá opatření v oblasti stálých nákladů.

Spolu s nepříznivým vývojem počasí i nadále působí nevhodný způsob regulace ceny tepelné energie, bohužel v nejbližší budoucnosti nemůžeme očekávat výrazné změny.

Důsledným využíváním kombinované výroby elektřiny a tepla v elektrárně Mělník I, teplárně Malešice a teplárně Michle jsme lépe využili primární energie obsažené v palivu a tím ještě snížili dopad na životní prostředí v Praze. Podíl tepla vyrobeného v kogeneraci reprezentuje v současné době téměř dvě třetiny celkové výroby společnosti. Celý rok jsme rovněž spolehlivě dodávali a vykupovali páru ze spalovny Malešice, která nejmodernějším způsobem likviduje zejména komunální odpad v hlavním městě.

Téměř výhradní použití hnědého a černého uhlí nám dovoluje udržovat relativně stabilní cenu tepelné energie, i když významně vzrůstá cena zemního plynu. Určitý cenový nárůst zaznamenali bohužel naši zákazníci v oblastech, kde používáme jako hlavní palivo právě zemní plyn. Průměrná cena tepelné energie od naší společnosti vzrostla proti předchozímu roku o 9,2 %.

Od roku 2000 již všichni obyvatelé Jižního Města využívají tepelnou energii z propojené teplárenské soustavy, všechny práce jsme dokončili včas a v dobré kvalitě. Odstavením místních blokových kotelen jsme významně přispěli ke zlepšení čistoty ovzduší v Praze a řada bývalých kotelen slouží po přestavbě k zajištění některých služeb, které do té doby na Jižním Městě chyběly.

Naši spolupracovníci se v průběhu roku podíleli na přípravě nové energetické legislativy, která významně ovlivní naše další podnikání. Od roku 2002, resp. 2005, se bude postupně otevírat trh s elektrickou energií a zemním plynem. Nově vzniklé instituce, např. Energetický regulační úřad a Operátor trhu, které budou teprve hledat své místo, budou současně rozhodovat o způsobu regulace odvětví a podmínkách vlastního obchodu především s elektrickou energií. Stojí před námi velké příležitosti, ale také velká nebezpečí, neboť na trhu vznikne mnoho nových konkurenčních společností a každá z nich bude chtít uspět.

Musíme do budoucnosti dále rozšířit nabídku, neboť prodávat teplo a elektrickou elektřinu již nestačí. Zákazník bude ochoten zaplatit pouze za spolehlivou a kvalitní službu, nejlépe spojenou s dalšími výhodami. S pomocí aliančních partnerů jsme zatím služby obohatili o technické a inženýrské poradenství, zajištění energetických auditů, rozúčtování dodaného tepla na vytápění a přípravu teplé vody a podle přání zákazníka se snažíme nabídnout i přijatelný model financování energetických zařízení. Za zvláště perspektivní pro některé skupiny zákazníků považujeme financování zařízení z úspor energie, tzv. EPC metoda.

V roce 2000 neproběhly žádné vlastnické, organizační ani personální změny a mohu konstatovat, že společnost se nachází v optimálním stavu. To však neznamená, že nepřipravujeme další revizi postupů a organizování firmy tak, abychom na změny, které s otevíráním trhu očekáváme, dokázali pružně zareagovat.



Přidaná hodnota na zaměstnance se proti předchozímu roku opět zvýšila o 25,7 % a staví nás na jedno z předních míst odvětví energetiky v České republice.

S obtížemi udržujeme záměr dlouhodobě zajistit prodej tepelné energie na absolutně stejné úrovni. Úspory vyplývající z omezování průmyslové výroby nebo investičních opatření a změny chování zákazníků se nám nedaří plně nahradit připojováním nových zákazníků. Rozdíl není příliš veliký a úsilí našich spolupracovníků přináší úspěchy v podobě nově podepisovaných kupních smluv na tepelnou energii. Protože jde o všeobecný jev, zajišťujeme i nadále asi jednu třetinu potřeby tepla v Praze. V roce 2000 jsme prodali 14 229 TJ tepelné energie.

Do elektrických sítí v hlavním městě Praze jsme prodali 174 GWh elektrické energie a spolu s dodávkou z elektrárny Mělník I jsme tak zajistili pokrytí 3,54 % potřeby elektřiny v Praze.

K 1. lednu 2000 byla dokončena další etapa převodu části zaměstnanců a činností z dceřiné společnosti Energotrans a.s. do Pražské teplárenské a.s., což zjednodušilo a zefektivnilo především řízení celé teplárenské soustavy ZTMP a zároveň přineslo i úsporu na nákladech.

V průběhu roku jsme rozhodli o obměně a rozvoji informačního systému pro podporu všech rozhodujících činností ve společnosti. Zahájen byl výběr a později nasazení zákaznického informačního systému, v roce 2001 budou následovat informační systémy na podporu finančního řízení a personálního rozvoje.

Stejně jako v předchozích letech budou i letos akcionáři na valné hromadě rozhodovat o rozdělení zisku.

Výsledky společnosti jim umožňují jednat o rozdělení zisku v souladu se střednědobým plánem.

Neustálé zlepšování výsledků společnosti vyžaduje trvalé zlepšování práce zaměstnanců všech úrovní, proto jim za jejich pracovní nasazení děkuji. Dík patří i spolupracovníkům ve vedení společnosti a kolegům z představenstva a dozorčí rady.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pavlas', with a long, sweeping underline.

Ing. Luboš Pavlas
předseda představenstva a generální ředitel

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ UDÁLOSTI ROKU 2000

Konání valné hromady

Řádná valná hromada se uskutečnila 9. června 2000 v sídle společnosti. V roce 2001 je termín valné hromady stanoven na 14. června a akcionáři budou o jejím konání řádně informováni v souladu s platnými předpisy.

Vývoj legislativních změn

Poslanecká sněmovna ČR po dlouhých jednáních schválila v uplynulém roce tzv. energetický zákon, který stanoví zásadní pravidla pro podnikání v energetickém sektoru při otevírání a liberalizaci trhu s energiemi. Zákon byl schválen 28. listopadu 2000 s účinností od 1. ledna 2001 a v průběhu roku k němu budou vydávány další prováděcí předpisy.

Připojení Jižního Města

Po pečlivé přípravě a dvouleté intenzivní stavební činnosti jsme v roce 2000 ukončili závěrečnou část významného teplárenského projektu, který umožnil propojení samostatných ostrovních soustav Jižního Města a jejich následné napojení na Elektrárnu Mělník I. Celkem jsme na nový systém přepojili 33 bývalých blokových kotelen, které byly přestavěny na moderní výměňkové stanice, a zcela jsme odstranili emise produkované bývalými kotelny.

Noví odběratelé

Uplynulý rok byl pro Pražskou teplárenskou a.s. zlomový mimo jiné i proto, že společnost získala další významné klienty z řad průmyslových podniků i nevýdělečných zařízení a zároveň posílila své postavení a zůstala vyhledávaným partnerem v oblasti dodávky energie.

Konference 2000

Ve dnech 25. – 27. května se v pražském hotelu Holiday Inn uskutečnila mezinárodní konference „Energie 2000“. Akce proběhla pod záštitou primátora hlavního města Prahy, ministra obchodu a průmyslu ČR, za účasti řady českých a zahraničních odborníků. Pořadatelé konference byly Pražská teplárenská a.s., Teplárenské sdružení ČR a EUROHEAT & POWER, UNICHAL. Konference se zúčastnilo cca 150 domácích i zahraničních odborníků. Hlavním tématem byly především otázky současného stavu teplárenství a jeho další perspektivy, nové technologie i nové prvky řízení energetických společností.

VRCHOLOVÉ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Složení představenstva k 31. prosinci 2000

Ing. Luboš Pavlas, předseda představenstva
– narozen: 26. října 1957, r.č. 571026/1414
– bydliště: ul. Lesní 396, Psáry, okr. Praha západ
– generální ředitel Pražské teplárenské a.s.
– vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)

Richard J. Lappin, místopředseda představenstva
– narozen: 7. března 1955
– bydliště: Charlton Kings, Cheltenham, Glos, GL53 9AY, Velká Británie
– oblastní ředitel pro oblast střední a severní Evropy, International Power PLC
– MBA v oboru strojní inženýrství

Ing. Petr Švec, místopředseda představenstva
– narozen: 22. července 1957, r.č. 570722/0101
– bydliště: Pod Čimickým hájem 7/180, Praha 8
– náměstek primátora hlavního města Prahy
– vysokoškolské vzdělání v oboru energetické stroje a zařízení (ČVUT)

Ing. František Hejčl, člen představenstva
– narozen: 18. listopadu 1947, r.č. 471118/056
– bydliště: Týnišťská 1286, Třebechovice pod Orebem, okr. Hradec Králové
– ředitel pro finance a obchod, Elektrárny Opatovice a.s.
– vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)

Dr. jur. Christof Regelmann, člen představenstva
– narozen: 5. února 1959
– bydliště: Nicodestrasse 6, 014 65 Langebrück, SRN
– ředitel právního útvaru a správy společnosti ESAG, Dresden
– vysokoškolské právní vzdělání

Složení dozorčí rady do 19. června 2000

Ing. Jiří Seifert, předseda dozorčí rady

- narozen: 3. ledna 1943, r.č. 430103/010
- bydliště: Ivana Olbrachta 540, Hradec Králové 2
- ředitel pro rozvoj, Elektrárny Opatovice a.s.
- vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)

Dipl.-Vw. Siegmund Messmer,

místopředseda dozorčí rady

- narozen: 16. června 1950
- bydliště: Ringstrasse 2, 71672 Marbach a. N., SRN
- předseda představenstva v GESO, Dresden
- vysokoškolské vzdělání ekonomického směru

Jan Vidím, člen dozorčí rady

- narozen: 25. června 1964, r.č. 640625/1665
- bydliště: Běhounkova 2311, Praha 5 - Stodůlky
- poslanec Poslanecké sněmovny ČR
- střední všeobecné vzdělání

Ing. Jiří Dušek, člen dozorčí rady

- narozen: 4. srpna 1945, r.č. 450804/015
- bydliště: tř. Karla IV 628/1, Hradec Králové
- poradce dozorčí rady Fondu národního majetku ČR
- vysokoškolské vzdělání v oboru ekonomie zemědělství

Aleš Simandl, člen dozorčí rady

- narozen: 14. března 1945, r.č. 450314/016
- bydliště: Na Bučance 1065, Praha 4
- manažer provozu Pražské teplárenské a.s.
- středoškolské vzdělání v oboru strojírenství

Oldřich Štolfa, člen dozorčí rady

- narozen: 24. října 1937, r.č. 371024/037
- bydliště: Heldova 6, Praha 10
- předseda odborů Pražské teplárenské a.s.
- střední odborné vzdělání v oboru měření a řídicí technika

I

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2000

Ing. Pavel Kos – předseda dozorčí rady

- narozen: 8. ledna 1960, r.č. 600108/0283
- bydliště: Palackého 2406, Pardubice
- vedoucí odboru ekonomického řízení, Elektrárny Opatovice a.s.
- vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)

Ing. Ladislav Vinický – místopředseda dozorčí rady

- narozen: 10. srpna 1959, r.č. 590810/0066
- bydliště: Lihovarská 1270, Praha 9
- ekonomický a organizační poradce
- vysokoškolské vzdělání ekonomického zaměření

Ing. Vladimír Dlouhý, člen dozorčí rady

- narozen: 31. července 1953, r.č. 530731/079
- bydliště: Volutova 2521/18, Praha 5
- ekonomický a finanční poradce
- vysokoškolské vzdělání ekonomického zaměření

Jan Vidím – člen dozorčí rady

viz – složení dozorčí rady k 19. červnu 2000

Ing. Jiří Staněk – člen dozorčí rady

- narozen: 19. února 1962, r.č. 620219/0478
- bydliště: Rezlerova 290, Praha 10
- vedoucí oddělení realizace údržby Pražské teplárenské a.s.
- vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)

Mgr. Jaroslava Hořová – člen dozorčí rady

- narozena: 11. srpna 1951, r.č. 515811/295
- bydliště: Odolená Voda 385, PSČ 250 70
- vedoucí právního oddělení Pražské teplárenské a.s.
- vysokoškolské vzdělání právnického směru

Složení managementu k 31. prosinci 2000 (beze změny v průběhu roku 2000)

Ing. Luboš Pavlas – generální ředitel

Ing. Milan Trojan – ředitel úseku finančního

Ing. Josef Fiřt – ředitel úseku technického

Ing. Vlastislav Vítů – ředitel úseku obchodního

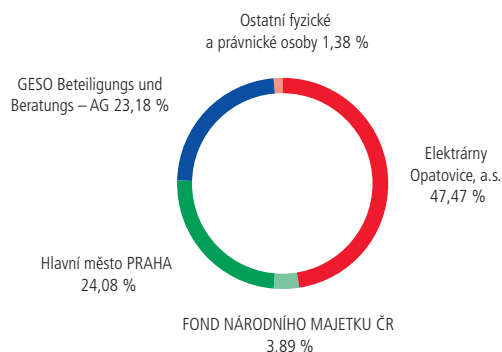
Ing. Jaroslav Kulhánek – ředitel úseku strategie

Ing. Zdeněk Rybka – ředitel úseku výrobního

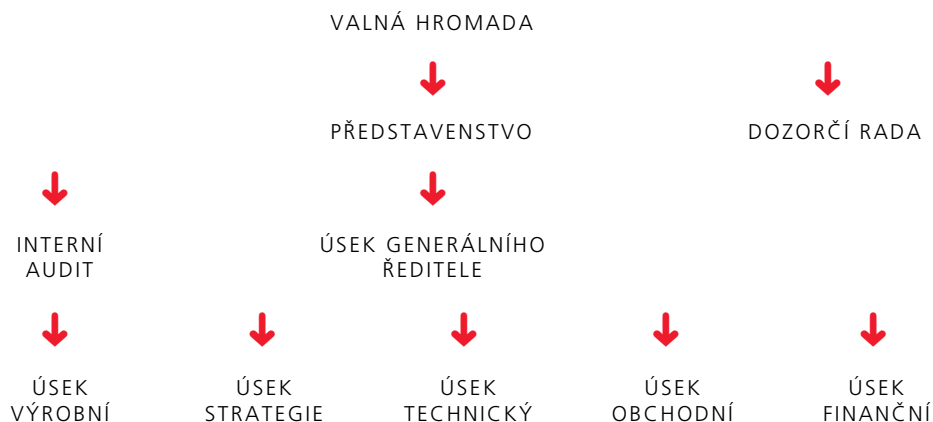
VLASTNICKÁ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

Struktura akcionářů k 31. prosinci 2000

Název akcionáře	Počet akcií	Podíl (%)
Elektrárny Opatovice a.s.	1 969 062	47,47
Hlavní město Praha	998 626	24,08
GESO Beteiligungs- und Beratungs-AG	961 284	23,18
Fond národního majetku ČR	161 396	3,89
Ostatní fyzické a právnické osoby	57 509	1,38



ORGANIZAČNÍ SCHÉMA



INFORMACE PRO AKCIONÁŘE

Valné hromady v roce 2000

Mimořádná valná hromada ze dne 6. dubna 2000

- schválila změnu stanov společnosti, týkající se rozhodování valné hromady a představenstva společnosti a dále zastupování společnosti a podepisování za společnost,
- neschválila zrušení veřejné obchodovatelnosti akcií.

Řádná valná hromada ze dne 9. června 2000 schválila:

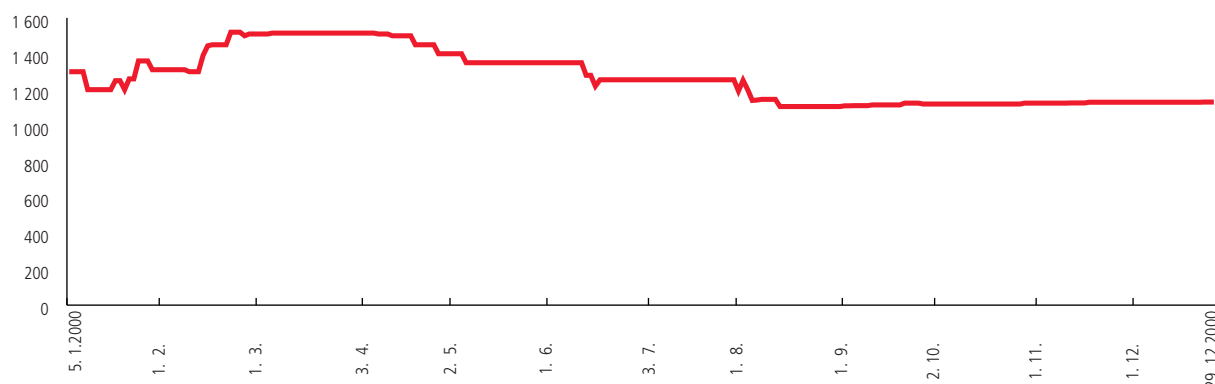
- roční účetní závěrku za rok 1999, návrh na rozdělení zisku s výplatou dividendy akcionářům ve výši 99 Kč na jednu akcii (před zdaněním),
- pravidla pro výplatu dividend (rozhodné datum 9. srpna 2000),
- návrh výše odměn orgánům společnosti,
- návrh představenstva pro volbu do orgánů společnosti (představenstvo, dozorčí rada).

Datum oznámení předběžných hospodářských výsledků, datum výplaty dividend

Předběžné hospodářské výsledky za rok 1999 byly oznámeny na Burze cenných papírů Praha, a.s., 29. 2. 2000.

Datum začátku výplaty dividend za rok 1999 stanovila valná hromada Pražské teplárenské a.s. na 9. září 2000.

Vývoj kurzu akcií Pražské teplárenské a.s. (Kč)



Základní kapitál Pražské teplárenské a.s.

Základní kapitál společnosti je rozdělen do 4 147 877 ks akcií, jejichž účetní hodnota je 4 147 877 tis. Kč. Jmenovitá hodnota jedné akcie je 1000 Kč.

Pražská teplárenská a.s. má přímý podíl (přesahující 50 % základního kapitálu) v dceřiných společnostech Energotrans a.s., Termonta Praha a.s. a Elektrárna Holešovice a.s.

V posledních třech letech nedošlo ke změnám v hodnotě základního kapitálu ani ke změnám v počtu a druhu akcií, do kterých je rozložen.

Společnost Elektrárny Opatovice a.s. je podle § 66 a) odst. 5 Obchodního zákoníku společností disponující hlasovacími právy převyšujícími 40 %.

Podíl na základním kapitálu (%)

Akcionáři PT s podílem nad 5%

Elektrárny Opatovice a.s.	47,47
Hlavní město Praha	24,08
GESO Beteiligungs- und Beratungs-AG	23,18

Údaje o cenných papírech

Druh cenného papíru: kmenové akcie

Forma: na majitele

Podoba: zaknihovaná

Počet kusů: 4 147 877

Připojené kupóny: ne

ISIN: CS 0008439659

Celková hodnota emise: 4 147 877 000 Kč

Jmenovitá hodnota jedné akcie: 1000 Kč

Akcie Pražské teplárenské a.s. jsou přijaty k obchodování na vedlejším trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. a na veřejném trhu RM-Systému. Vlastnictví akcií zakládá právo akcionářů účastnit se na řízení společnosti, které mohou uplatňovat na valné hromadě. Akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, požadovat a dostat vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady, a uplatňovat návrhy a protinávrhy k projednávanému programu. Akcionář může vykonávat svá práva na valné hromadě osobně, prostřednictvím statutárního orgánu nebo prostřednictvím zástupce na základě plné moci. Hlasovací právo akcionáře se řídí jmenovitou hodnotou jeho akcií, každých 1000 Kč jmenovité hodnoty akcie přitom představuje jeden hlas. Právo na výplatu dividendy za rok 1999 mají všichni akcionáři Pražské teplárenské a.s., zapsaní ve výpisu ze Střediska cenných papírů k 9. srpnu 2000, případně jejich dědici po prokázání příslušného nároku. Pokud akcionář neuplatní nárok na dividendu, přechází dividendu automaticky na společnost. Výnosy z akcií Pražské teplárenské a.s. byly v roce 2000 vypláceny prostřednictvím Investiční a Poštovní banky, a.s., bez smluvního ujednání. K převodu akcií dochází registrací převodu v zákonem stanovené evidenci na základě příkazu k registraci převodu (§ 21 zákona č. 591/1992 Sb., o cenných papírech). Převoditelnost akcií Pražské teplárenské a.s. není omezena. Výnosy z akcií jsou zdaňovány ve smyslu zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů ve znění pozdějších změn a doplňků, a dále a platných mezinárodních smluv uzavřených za účelem zamezení dvojího zdanění. Daň z dividend se vybírá srážkou. Mezi akcionáři Pražské teplárenské a.s. bylo k 31. prosinci 2000 celkem 24 právnických osob s držením 4 092 867 akcií, což představuje 98,68 % základního kapitálu (4 092 867 000 Kč) a 2 613 fyzických osob s držením 55 010 akcií reprezentujících 1,32 % základního kapitálu (55 010 000 Kč). Ze strany třetích osob nebyla v běžném ani předcházejícím roce činěna veřejná nabídka na převzetí akcií Pražské teplárenské a.s. a rovněž ze strany Pražské teplárenské a.s. nebyla činěna veřejná nabídka na převzetí akcií jiných společností. Společnost ani osoby, na kterých má přímý či nepřímý podíl, nedrží vlastní akcie společnosti. V průběhu roku 2000 nebyly Pražskou teplárenskou emitovány ani splácející žádné dluhopisy.

Majetkové účasti

Přehled majetkových účastí

	podíl na základním kapitálu	
Energotrans a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	70,64 %
	ČEZ, a.s.	29,36 %
Termonta Praha a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	100 %
Elektrárna Holešovice a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	65,99 %
	GESO Beteiligungs- und Beratungs-AG	34,01 %
FinTherm Praha – KWH Pipe a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	35,21 %
	KWH Tech. Ltd.	56,34 %
	Fortum Engineering Ltd.	8,45 %

Hospodářský výsledek po zdanění (tis. Kč)

	1996	1997	1998	1999	2000
Energotrans a.s.	-208 966	-7 801	-16 858	-119 814	-48 861
Termonta Praha a.s.:	2 132	3 053	1 499	3 216	4 899
Elektrárna Holešovice a.s.:	27	-160	-493	-165	-109
FinTherm Praha – KWH Pipe a.s.:	11 635	9 812	-16 904	52 316	-1 230

Účast Pražské teplárenské a.s. na podnikání jiných osob

Obchodní firma a sídlo:

Energotrans a.s., Partyzánská 7, Praha 7, IČO 47115726

Předmět podnikání: výroba a rozvod tepla a elektrické energie, poskytování inženýrských služeb v investiční výstavbě a další činnosti.

Výše základního kapitálu (tis. Kč): 511 000

Rezervy (tis. Kč): 1 952 (rezerva na kursové ztráty)

Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2000 (tis. Kč): -48 861

Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu: 70,64 %

Výše výnosu Pražské teplárenské a.s. za rok 2000: –

Obchodní firma a sídlo:

Termonta Praha a.s., Partyzánská 7, Praha 7, IČO 47116234

Předmět podnikání: výroba, montáž, opravy, rekonstrukce, revize a zkoušky vyhrazených tlakových zařízení, kotlů a tlakových nádob, periodické zkoušky nádob na plyny; provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování; montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení a výroba rozvaděčů nízkého napětí a další činnosti.

Výše základního kapitálu (tis. Kč): 39 970

Rezervy (tis. Kč): 2 700 (rezervy na opravy)

Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2000 (tis. Kč): 4 899

Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu: 100 %

Výše výnosu Pražské teplárenské a.s. za rok 2000: –

Obchodní firma a sídlo:

Elektrárna Holešovice a.s., Partyzánská 7, Praha 7, IČO 25064291

Předmět podnikání: poradenská činnost v oblasti energetiky; provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování; zprostředkovatelská činnost v oblasti energetiky; projektová činnost ve výstavbě

Výše základního kapitálu (tis. Kč): 12 122

Rezervy (tis. Kč): rezervy nebyly vytvářeny

Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2000 (tis. Kč): -109

Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu: 65,99 %

Výše výnosu Pražské teplárenské a.s. za rok 2000: –

Obchodní firma a sídlo:

FinTherm Praha – KWH Pipe a.s., Za tratí 197, Praha 9 - Třeboradice, IČO 60192224

Předmět podnikání: výroba předizolovaného potrubí včetně armatur a další činnosti

Výše základního kapitálu (tis. Kč): 71 000

Rezervy (tis. Kč): 30 (rezerva na kursové ztráty)

Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2000 (tis. Kč): -1 230

Podíl Pražské teplárenské na základním kapitálu: 35,21 %

Výše výnosu Pražské teplárenské a.s. za rok 2000: –

Výsledky Pražské teplárenské a.s.

	1996	1997	1998	1999	2000
Hospodářský výsledek po zdanění připadající na akcii (Kč)	57	67	79	94	111
Dividenda na akcii (Kč)	28	36	85	99	



ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Vývoj energetického trhu v uplynulém roce

Ani v roce 2000 nebyla dokončena privatizace energetického trhu a s tím související liberalizace cen energií. Tento stav neumožňuje odběratelům energií správně se orientovat na energetickém trhu při využívání jednotlivých druhů energií. Nepříznivě je ovlivněna také kvalita rozhodovacích procesů, které mají dlouhodobou působnost a při změnách přinášejí odběratelům velké ztráty.

V roce 2000 byl Poslaneckou sněmovnou ČR projednáván nový zákon o podmínkách podnikání a výkonu státní zprávy v energetických odvětvích a o změně některých zákonů, tzv. energetický zákon, který měl přinést zásadní pravidla pro podnikání v energetice při otevírání a liberalizaci trhu s energiemi na několik let dopředu. Tento zákon byl po dlouhých jednáních a diskuzích schválen 28. listopadu 2000 s účinností od 1. ledna 2001. Jeho velkým nedostatkem je značné množství prováděcích předpisů, které jsou s ním spojeny. Ty ale zatím neexistují a budou tvořeny dodatečně v průběhu roku 2001.

Největším problémem, se kterým se teplárenské společnosti potýkají, je přetrvávající regulace cen energií, především restriktivní opatření omezující tvorbu věcně usměrňované ceny tepelné energie pro obyvatelstvo a přetrvávající křížové dotace cen elektrické energie a zemního plynu.

Postavení společnosti na trhu

Trh s teplem

Pro Pražskou teplárenskou a.s. představuje trh s teplem teoreticky celou oblast hlavního města Prahy, v praxi pak vzhledem ke specifice produktu, systému distribuce a služeb zahrnuje tento trh převážně regiony, kde má společnost umístěny zdroje a související tepelné sítě. Výjimku tvoří oblasti, ve kterých síce Pražská teplárenská a.s. dosud nepůsobí, ale výsledky marketingových průzkumů, vnitřní charakteristiky a situování naznačují reálnou možnost rozšíření formou zřízení lokálních zdrojů tepla a ostrovních soustav centralizovaného systému vytápění.

V hlavním městě dosahuje roční potřeba tepelné energie cca 55 200 TJ. Toto množství, které odpovídá klimatickým podmínkám desetiletého teplotního průměru, zahrnuje potřebu celého města, tedy i rozlohu oblastí, kde Pražská teplárenská a.s. dosud nepůsobí. Relevantní trh, který zahrnuje oblasti zásobované ze zdrojů Pražské teplárenské a.s. představuje roční potřebu tepla ve výši cca 42 000 TJ. Z celkové potřeby relevantního trhu tepla v Praze pokrývá Pražská teplárenská a.s. cca 37,5 %. Lze předpokládat, že celkový trh tepla do roku 2005 poklesne na 46 000 TJ, protože úsporná opatření majitelů stávajících objektů (za-teplení, regulace) budou pravděpodobně výraznější, než tepelná potřeba nově realizovaných staveb. Tím dojde samozřejmě i k poklesu relevantního trhu.

Z hlediska současného působení Pražské teplárenské a.s. je možné trh s teplem v hlavním městě rozdělit na dvě základní oblasti:

- část zásobovaná teplem z kogenerační výroby v elektrárně Mělník,
- oblasti s výrobou tepla na bázi spalování zemního plynu v blokových kotelnách a výtopnách.

Podíl Pražské teplařské a.s. na dodávkách tepla v jednotlivých obvodech Prahy:

Název městské části	Podíl dodávek tepla Pražské teplařské a.s. (%)	Název městské části	Podíl dodávek tepla Pražské teplařské a.s. (%)
Praha 1	2,60	Praha 9	50,85
Praha 2	0,00	Praha 10	53,60
Praha 3	20,50	Praha 11	77,87
Praha 4	36,72	Praha 12	51,00
Praha 5	10,51	Praha 13	73,50
Praha 6	31,10	Praha 14	68,60
Praha 7	57,80	Praha 15	70,80
Praha 8	50,60		

Trh služeb souvisejících s dodávkou tepla

Na trh služeb souvisejících s dodávkou tepla, reprezentovaný celou pražskou aglomerací, vstoupila Pražská teplařská a.s. s cílem zajistit komplexní dodávku služeb pro bytový i nebytový sektor. Pro bytový sektor zajišťuje komplexní měření dodávky tepla od paty objektu až po jednotlivý byt, rozúčtování dodávky tepla pro objekt a v neposlední řadě regulaci a optimalizaci spotřeby tepla v objektu.

Nebytovému sektoru nabízí optimalizaci spotřeby tepla, zahrnující energetický audit, návrh na regulace otopných soustav i realizace návrhu včetně možného financování.

Trh s elektřinou

Za posledních pět let se v hlavním městě Praze mírně rozšířil trh s elektrickou energií (o 12 % na současných 4 914 GWh). Pražská teplařská a.s. prodala ze svých zdrojů v uplynulém roce elektrickou energii ve výši 174 GWh za celkovou tržbu 185 mil. Kč a podílela se na prodeji 3,54 %. V současné době prodává Pražská teplařská a.s. elektřinu do sítí Pražské energetiky a.s. a celková dodávka elektrické energie včetně dceřiné společnosti Energotrans a.s. dosáhla 342 GWh, což činí 6,96 % trhu s elektrickou energií v hlavním městě.

Standardy Evropské unie

Evropská unie vedena snahou posílit konkurenceschopnost své ekonomiky a dostát mezinárodním závazkům v oblasti skleníkových plynů přechází na cestu hospodárnějšího využití primárních paliv. Proto si unie jako jednu z priorit stanovila zvýšení podílu elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla (kogenerace) do roku 2010 na dvojnásobek. V tomto období by se mělo také zdvojnásobit využití alternativních a obnovitelných zdrojů energie. Znamená to nejen podporu kogenerace, ale i další rozvoj systémů dálkového vytápění, bez nichž se ekonomické a ekologické efekty kogenerace neprojeví.

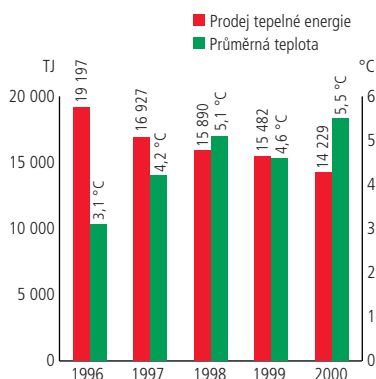
V posledních letech byl trend v České republice zcela opačný. Vlivem deformovaných cen energie klesla od roku 1990 kogenerační výroba tepla a elektrické energie na polovinu, tento způsob výroby přestal být konkurenceschopný a zároveň i ekonomicky výhodný. Od nové energetické legislativy, projednávané a schválené v roce 2000, se očekávala právě podpora kogenerační výroby tepla a elektrické energie včetně podpory alternativních a obnovitelných zdrojů. Zatím je však zpracována novela energetického zákona, která sice tuto podporu deklaruje, avšak prováděcí vyhlášky k novele, které měly stanovit jasná pravidla ve výkupu elektrické energie s důrazem na podporu kogenerace, dosud chybí.



Výroba a prodej tepelné energie

Výrobu a prodej tepla ovlivnil vliv klimatických podmínek, který v roce 2000 nebyl pro naši společnost příznivý a promítl se i do výše tržeb za teplo. Otopné období bylo celkově teplejší a kratší (průměrná teplota 5,5 °C a 224 vytápěcích dnů) než předpokládal plán prodeje tepla (4,5 °C a 235 vytápěcích dnů). Ten vycházel z pětiletého průměru venkovní teploty v otopném období 1995 – 1999. Dodávka tepla probíhala nepřetržitě od 1. ledna do 25. dubna. Po přerušení v období vysokých venkovních teplot bylo vytápění obnoveno v souladu s vyhláškou č. 85/98Sb dne 20. května a definitivně ukončeno 23. května. Dodávky tepla byly v květnu vlivem ekvitermické regulace na předávacích stanicích velmi nízké. Otopné období 2000/2001 bylo zahájeno 19. září a bez přerušení trvalo až do 31. prosince.

Hlavní důraz při výrobě tepla byl kladen na ekonomickou stránku při zachování příznivých ekologických podmínek. Zároveň byly voleny provozní varianty s nejnižšími proměnnými náklady. Ceny tepelné energie byly pro rok 2000 stanoveny dle výměru Ministerstva finanční ČR č. 01/2000 a členěny dle charakteru výroby a druhu primárního paliva na dvě cenové oblasti: „EMĚ „ (tj. kogenerační výroba na bázi spalování uhlí v elektrárně Mělník I, případně špičková dodávka tepla ze zdroje Třeboradice na bázi spalování zemního plynu) a „Ostatní „ (zdroje spalující zemní plyn). V roce 2000 došlo k jediné cenové úpravě cen hlavních vstupů, které jsou součástí cenových ujednání, s ohledem na zvýšení ceny zemního plynu od 1. dubna 2000.



Porovnání ročního prodeje tepelné energie s vývojem průměrné teploty ve vytápěcích dnech za období 1996 - 2000

Zdroje, tepelné sítě, předávací stanice

V roce 2000 provozovala Pražská teplárenská a.s. 71 tepelných zdrojů, v teplárnách Malešice, Michle, Veleslavín a Holešovice včetně kogenerační výroby tepla a elektřiny. Po odpojení blokových kotlen Jižního Města zůstalo na konci roku 2000 v provozu jen 58 tepelných zdrojů včetně elektrárny Mělník I. Jejich instalovaný tepelný výkon dosahoval 2029 MWt; tepelný výkon na prahu zdrojů, při teplotě -12 °C, činil 1864 MW. Loňský instalovaný elektrický výkon Pražské teplárenské a.s. představoval 138 MWe. Zásadní vliv na strukturu výrobních procesů ve společnosti má rostoucí podíl kogenerační výroby tepla a elektřiny. Z hlediska spotřeby paliva stoupl podíl kogenerační výroby ve srovnání s rokem 1999 o 0,7 %.

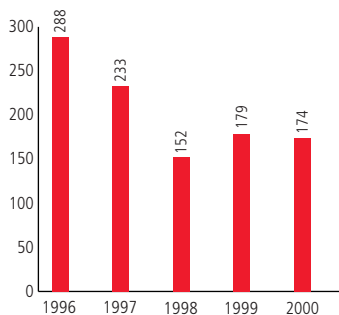
Pražská teplárenská a.s. provozovala v oblastech „Jih – východ“ a „Sever – západ“ na konci roku 2000 celkem 549 km tepelných sítí, z toho 372 km primárních topných kanálů a 177 km sekundárních topných kanálů. Dále jsme provozovali 1742 vlastních předávacích stanic a dalších 1246 předávacích stanic, které jsou napojeny na tepelné systémy Pražské teplárenské a.s., byly ve vlastnictví našich odběratelů. Dominantním dodavatelem tepla je elektrárna Mělník I.

Výroba elektřiny

Výroba elektřiny, která probíhá výhradně kogeneračním způsobem, představuje v Pražské teplárenské a.s. významnou provozní část.

Dominantním zdrojem výroby elektřiny je teplárna Malešice se 122 MWe instalovaného elektrického výkonu, v zimním období vyrábí elektřinu teplárna Michle (12 MWe) a teplárna Holešovice (2,5 MWe); špičkově je vyráběna elektřina na spalovacích motorech v teplárně Veleslavín (3 x 1,8 MWe). Normy spotřeby paliva na výrobu elektřiny byly splněny na 99,5 %.

V roce 2000 bylo ze zdrojů společnosti prodáno 174 GWh. Rozhodující vliv na výrobu a prodej elektřiny má zařazení teplárny Malešice do soustavy ZTMP – EMĚ I – Praha a vytě-žování kogenerační výroby s nižšími proměnnými náklady především v EMĚ I.



Vývoj ročního prodeje elektrické energie (GWh/měsíc)

Ostatní aktivity

Pražská teplárenská a.s. na přelomu tisíciletí už není jen výrobcem a distributorem tepelné energie. V posledním desetiletí, kdy společnost zásadně změnila organizační strukturu, směřovalo veškeré její úsilí na posílení prozákaznické orientace. Pražská teplárenská a.s. chce klientům trvale nabízet plynulou a kvalitní dodávku tepelné energie včetně úsporných opatření v jejich objektech. Výsledkem této snahy je rozsáhlá paleta služeb, zajišťovaných z části vlastními silami, z části ve spolupráci s dceřinými společnostmi a dalšími obchodními partnery. Mezi nejvýznamnější patří:

- finanční služby pro výstavbu a rekonstrukci předávacích stanic, financování nových investičních projektů otopných systémů z úspor,
- rozúčtování nákladů na spotřebu tepla na konečného spotřebitele,
- vytápění mimo topnou sezonu,
- nabídka chladu (klimatizace),
- poradenská činnost v oblasti optimalizace spotřeby tepelné energie,
- měření spotřeby tepelné energie,
- objektová a meziobjektová regulace,
- instalace a servis poměrových měřidel spotřeby tepla,
- dodávky a servis termostatických radiátorových ventilů a bytových vodoměrů,
- nepřetržitá poruchová a havarijní služba.

Nejvýznamnější odběratelé

Uplynulý rok byl pro Pražskou teplárenskou a.s. dalším rokem, kdy se úspěšně podařilo rozšířit okruh významných klientů a dále upevnit postavení společnosti jako důvěryhodného a vyhledávaného partnera energetických řešení.

V roce 2000 bylo připojeno, případně byly rozjednány odběry, které budou realizovány v topné sezoně 2000/2001, s předpokládaným prodejem tepla ve výši téměř 400 TJ.

Mezi nejvýznamnější klienty patří IPB Real s areálem Vinice, Impera Čakovice (bývalý areál Veltech), bytové jednotky Černý Most, Centrum Černý Most II. – zábavní centrum s multikinem, OBI Roztyly a další. V roce 2000 zahájily odběr tepelné energie nové bytové domy budované společností Skanska na Červeném vrchu, do provozu byl uveden bazén u hypermarketu Tesco v Letňanech a přibýlo dalších cca 50 klientů.

Emitent není svojí produkcí závislý na licencích, na době uživatelnosti patentů. Emitent má registrovanou ochrannou známku. Z hlediska uzavřených finančních a obchodních smluv pro podnikatelskou činnost, emitent považuje tuto oblast za obchodní tajemství ve znění obchodního zákoníku a proto se nezmiňuje v této zprávě o žádných smlouvách.

Významné investiční akce roku 2000

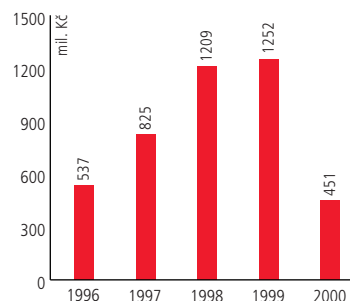
V roce 2000 proběhly poslední úpravy I. souboru tepelného napáječe pro zásobování Jižního Města v hodnotě cca 249 mil. Kč, projednáváním trasy pokračovala i příprava II. souboru pro napojení oblasti Krče a Modřan. Čerpání investičních prostředků na realizaci je ve srovnání s plánem o 70 % nižší, hlavním důvodem zdržení je projednávání trasy a územní řízení II. souboru TN.

Dalšími významnými projekty společnosti byly nové přípojky v hodnotě cca 78 mil. Kč a rekonstrukce sítí a výměňkových stanic za cca 27 mil. Kč. Investiční prostředky na tyto akce byly čerpány pouze ve výši 65 % plánované částky, protože odběratelé posunuli termín dodávky tepla. Probíhala také modernizace zdrojů, na které bylo vynaloženo cca 26 mil. Kč, a společnost zaváděla nové řídicí systémy, které si vyžádaly cca 34 mil. Kč. Uvedené investiční záměry navazují na strategii Pražské teplárenské a.s. pro řízení zdrojů a výměňkových stanic s jednotným přenosem dat provozu a měřičů tepla. V uvedené bilanci je čerpání investičních prostředků i se zálohou.

Výběr významných investičních akcí v roce 2000

(tis. Kč)

Zásobování teplem Jižního Města ze soustavy Mělník – Praha	249 388
Přípojky nových odběrů	77 954
Řídicí systémy, HW, SW, optokabely	34 297
Rekonstrukce tepelných sítí a předávacích stanic	26 661
Rekonstrukce a modernizace zdrojů	25 995
Ostatní investice	36 524
Celkem	450 819



Vývoj investičních nákladů

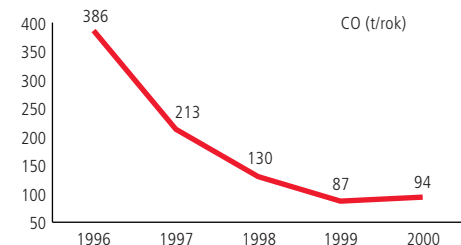
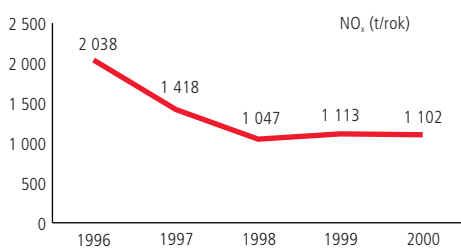
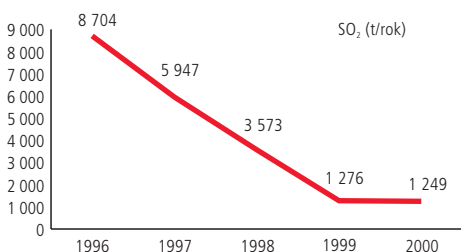
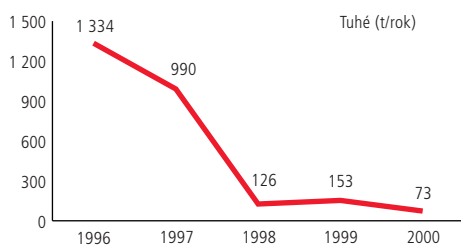
Přehled hlavních investic uskutečněných v letech 1997 až 2000

Název investice	Rok	Investiční náklady v tis. Kč	Umístění	Způsob financování
Modernizace a rekonstrukce v teplárně Malešice II	1997	18 366	Tuzemsko	vlastní zdroje
Příprava zásobování teplem Jižního Města ze soustavy Mělník – Praha	1997	48 358	Tuzemsko	vlastní zdroje
Napojení oblasti Hloubětína, Libně a Vysočan na soustavu Mělník – Praha	1997	267 277	Tuzemsko	vlastní zdroje
Rozšíření redistribuční stanice Malešice – Michle	1997	26 236	Tuzemsko	vlastní zdroje
Modernizace a rekonstrukce v teplárně Malešice II	1998	892 796	Tuzemsko	500 000 úvěr, vlastní zdroje
Zásobování teplem Jižního Města ze soustavy Mělník – Praha	1998	35 307	Tuzemsko	úvěr
Přepojení oblasti Vysočan na teplotrenskou soustavu	1998	11 465	Tuzemsko	vlastní zdroje
Zásobování teplem Jižního Města ze soustavy Mělník – Praha	1999	1 038 609	Tuzemsko	464 693 úvěr, vlastní zdroje
Zásobování teplem Jižního Města ze soustavy Mělník – Praha	2000	249 388	Tuzemsko	vlastní zdroje

Finanční investice (tis. Kč)

Rok	1997	1998	1999	2000
investice do akcií	0	0	4 620	0
investice do dluhopisů	152 842	0	0	0
investice do dlouhodobých půjček	10 000	0	0	0

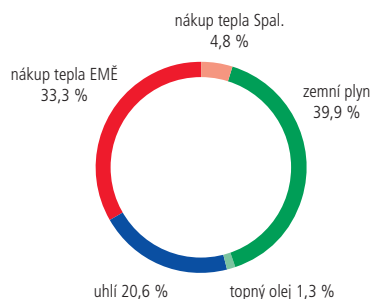
Ochrana životního prostředí, výzkum



Vývoj produkce emisí a popelovin ze zdrojů Pražské teplárenské a.s.

Mezi hlavní strategické cíle společnosti patří snaha o trvalé snižování emisní zátěže v hlavním městě Praze. V roce 2000 byla po organizačních změnách zahájena implementace integrovaného systému řízení, kdy společně s budováním nového informačního systému byla zahájena i implementace systému řízení jakosti a environmentu.

Pokračovala významná ekologická akce – napojení oblastí, zásobovaných teplem z blokových kotelen Jižního Města, na tepelný napáječ Mělník – Praha. Nahrazení celkového počtu 33 blokových kotelen zásobováním teplem z kogenerační výroby tepla v elektrárně Mělník I snížilo tepelné ztráty a vedlo k úsporám elektrické energie a ke snížení emisí, především NO_x. Zastupitelstvem hlavního města Prahy byla tato akce prohlášena jako „veřejně prospěšná stavba“. V roce 2000 plnily všechny tepelné zdroje zákonné emisní limity. Byla zahájena příprava Pražské teplárenské a.s. na uplatnění požadavků směrnice Evropského společenství o integrované prevenci a omezení znečištění (IPPC). V souladu s připravovanou legislativní normou plní Pražská teplárenská a.s. požadavky Evropského společenství s výjimkou pálení mazutu.



Podíl paliv a nákupu tepla na výrobě Pražské teplárenské a.s. v roce 2000

Lidské zdroje

V roce 2000 měla Pražská teplárenská a.s. v průměru 1005 zaměstnanců, tj. o 92 méně ve srovnání s rokem 1999. Technicko-hospodářských pracovníků bylo celkem 450, tj. o 11 více než v roce 1999, a tvořili 45 % všech zaměstnanců. Počet dělníků naopak o 121 osob poklesl, celkově jich společnost zaměstnávala 537, což představuje 55 % z celkového počtu pracovníků.

Ze společnosti odešlo v uplynulém roce celkem 72 zaměstnanců, z toho 37,5 % z důvodu organizačních změn, 18 % do důchodu, 7 % skončil termínovaný pracovní poměr a zbývajících 37,5 % ukončilo pracovní poměr z osobních důvodů.

Ve struktuře zaměstnanců byly ženy zastoupeny 16,7 %. Z hlediska věkové struktury převažovaly i nadále vyšší věkové skupiny. Zaměstnanci do 30 let tvořili 7 %, mezi 30 - 40 lety jich bylo 17 % a nad 40 let 76 % z celkového počtu. Průměrný věk zaměstnanců dosahoval 47,3 roku.

U vzdělanostní struktury mírně převažovalo střední a nižší vzdělání – 48 %, nad středním vzděláním s maturitou – 41 %. Vysokoškolské vzdělání mělo 11 % zaměstnanců.

V rámci sociální politiky byl hlavním důraz kladen na prevenci zdraví zaměstnanců. Od října 1999 začalo probíhat komplexní preventivní vyšetření, které pokračovalo až do konce roku 2000. V prosinci proběhlo také 1. kolo očkování proti klíšťové encefalitidě. Vrcholový management absolvoval pravidelné preventivní vyšetření zaměřené na kardiovaskulární systém. Za účelem prevence chřipkového onemocnění obdrželi zaměstnanci vitaminový a minerální přípravek. Opětovně vzrostl ve srovnání s předchozím rokem zájem o služby rehabilitačního a relaxačního centra Megan.

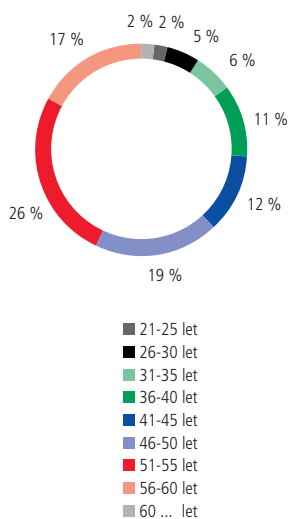
V závěru loňského roku mělo 63 % zaměstnanců možnost využít důchodového připojištění, 9 % zaměstnanců pobíralo příspěvek na stavební spoření.

Pozitivní ohlas mělo zorganizování společenského květnového setkání zaměstnanců při projížďce parníkem po Vltavě. Na jaře a na podzim se uskutečnilo již tradiční setkání bývalých zaměstnanců – důchodců – s vedením společnosti.

Vzdělávání má v Pražské teplárenské a.s. trvale úzkou vazbu na oblast personálního rozvoje zaměstnanců, která dále ovlivňuje vytváření nových pracovních míst, personální plánování, hodnocení zaměstnanců, jejich rozmísťování a odměňování.

Ukončením tříletého vzdělávacího cyklu dosáhla společnost velmi dobré úrovně všeobecného vzdělání. Proto byl v loňském roce kladen důraz na odborné vzdělávání a vzdělávání odborných týmů sestavených k řešení stěžejních problematik v Pražské teplárenské (obměna informačního systému, QEMS apod.).

Na vzdělávání bylo v roce 2000 čerpáno 3,37 mil. Kč (1,6 % mzdových nákladů). Odborné přípravy technicko-hospodářských pracovníků se zúčastnilo 803 zaměstnanců, povinného školení a přezkoušení k výkonu dané profese 762 zaměstnanců a profesní přípravy dělníků 27 zaměstnanců. Studium při zaměstnání si zvyšuje kvalifikaci 5 zaměstnanců, jazykové kurzy navštěvovalo 15 zaměstnanců.



Věková struktura zaměstnanců



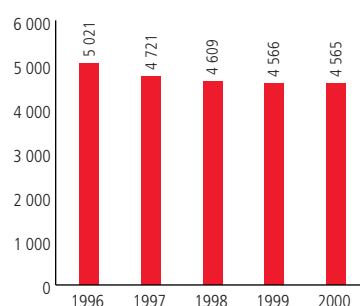
Propagace a vztahy s veřejností

Hlavním cílem firemní komunikační strategie je neustálé zkvalitňování přístupu veřejnosti k informacím o naší společnosti. K naplnění tohoto cíle využíváme dva základní komunikační prostředky – Zpravodaj a Internet. Firemní časopis „Zpravodaj“, který vychází již osmým rokem a je zdarma distribuován všem zájemcům. Společnost se prezentuje rovněž na internetových stránkách a případní zájemci se mohou se společností seznámit na adrese www.ptas.cz. Najdou zde nejen aktuální informace o dění ve společnosti, ale zároveň mohou přímo komunikovat s odborníky Pražské teplárenské a.s.

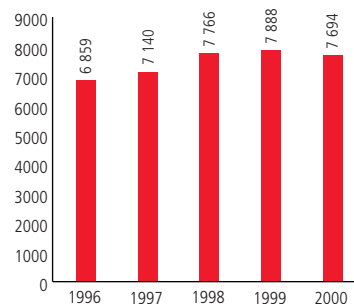
Při realizaci rozsáhlého projektu připojení Jižního Města na dálkový napáječ Mělník – Praha se Pražská teplárenská a.s. snažila informovat občany i návštěvníky této lokality o průběhu celé akce.

Již zavedenou tradicí se pro společnost stala účast na odborných výstavách a veletrzích. V roce 2000 se účastnila veletrhu Aquatherm a odborné výstavy při konferenci Teplárenské dny v Pardubicích.

KOMENTÁŘ K FINANČNÍ SITUACI



Vývoj výnosů (tis. Kč)



Vývoj aktiv (tis. Kč)

Finanční situace Pražské teplárenské a.s. byla v průběhu roku 2000 stabilní, běžná likvidita byla v každém okamžiku zajišťována. Společnost v uplynulém roce efektivně využívala volné finanční zdroje a její celkové úvěrové zatížení je vzhledem k výši a struktuře aktiv a pasiv nízké.

Během posledních dvou účetních období nebyla zahájena žádná soudní, správní nebo rozhodčí řízení, která by měla významný vliv na finanční situaci společnosti. Vlivem výrazných úspor v nákladové oblasti splnila společnost rozpočet předpokládané záměry tvorby zisku po zdanění při téměř nezměněných výnosech. Tento úspěch je výsledkem kvalitní restrukturalizace, založené na principech procesního řízení v předchozích letech.

Tržby a výnosy

Výnosy (mil. Kč)	1998	1999	2000
Teplo včetně kondenzátu	3 825	3 851	3 891
Elektřina	150	172	185
Ostatní	634	543	489
Výnosy celkem	4 609	4 566	4 565

Tržby za prodej tepla stagnují, což způsobují na jedné straně pro společnost nepříznivé klimatické podmínky, na druhé straně snaha odběratelů dosáhnout reálných úspor při zateplování budov a regulovat vytápění. Prodej elektřiny závisí na využití rekonstruovaných kotlů v teplárně Malešice.

Náklady (mil. Kč)	1998	1999	2000
Výrobní náklady celkem	2 948	2 855	2 722
Z toho: palivo	1 417	1 373	1 251
Materiál	143	82	84
nákup energie včetně přikoupeného tepla	933	922	967
služby	455	478	420
Osobní náklady	420	406	396
Odpisy hmotného investičního majetku	425	493	515
Ostatní náklady	348	294	321
Daň z příjmů	140	129	148
Náklady celkem	4 281	4 177	4 102

Rozhodující nákladové položky byly v průběhu roku 2000 cíleným způsobem usměrňovány tak, aby společnost zlepšila hospodářský výsledek proti předchozím obdobím. Ve vývoji jednotlivých položek se odrážejí především následující skutečnosti:

- úspora palivových nákladů odpovídá zvýšenému využívání propojené soustavy centrálního zásobování teplem ze soustavy Mělník – Praha, včetně připojení Jižního Města koncem roku 1999 a v roce 2000;
- z poklesu nákladů na služby a materiál je zřejmé úsilí po snižování stálých i proměnných nákladů projektujících se již v roce 1999, což je důsledek prováděné restrukturalizace společnosti;
- pokles osobních nákladů odpovídá výraznému snížení počtu pracovníků, které bylo realizováno v průběhu roku 1999 a plně se projevilo až v roce následujícím.

Hospodářský výsledek

V roce 2000 vytvořila Pražská teplárenská a.s. úhrnný hospodářský výsledek před zdaněním 611 mil. Kč.

Jednotlivé činnosti se na jeho tvorbě podílely v porovnání s předchozími lety následujícím způsobem:

(mil. Kč)	1998	1999	2000
Provozní hospodářský výsledek	482	589	675
Hospodářský výsledek z finančních operací	-6	-71	-63
Hospodářský výsledek z mimořádné činnosti	-8	-	-1
Daň z příjmů celkem	140	129	148
Zisk po zdanění za účetní období	328	389	463

Hospodářský výsledek z provozní činnosti se zvýšil redukcí nákladů o 60 mil. Kč a zvýšením provozních výnosů o 26 mil. Kč. Hospodářský výsledek z finančních operací byl z velké části ovlivněn rozpuštěním opravné položky v hodnotě 20 mil. Kč do výnosů ve srovnání s předchozím obdobím, kdy byla tvořena do nákladů. Další významný dopad představuje snížení výnosů z krátkodobého finančního majetku o 13 mil. Kč a zvýšení zaplacených úroků o 9 mil. Kč.

Bilance

Aktiva (mil. Kč)

	1998	1999	2000
Investiční majetek	6 211	6 819	6 738
Finanční investice	190	89	68
Pohledávky celkem	857	773	655
Zásoby	57	53	59
Finanční majetek	438	115	140
Ostatní aktiva	13	39	34
Aktiva celkem	7 766	7 888	7 694

Pasiva (mil. Kč)

	1998	1999	2000
Základní kapitál	4 148	4 148	4 148
Bankovní úvěry a výpomoci	933	1 088	953
Kapitálové fondy	80	76	76
Fondy ze zisku	489	509	533
Krátkodobé závazky	575	628	590
Dlouhodobé závazky	1	0	2
Zisk	1 067	1 076	1 097
Ostatní	473	363	295
Pasiva celkem	7 766	7 888	7 694

Mezi rokem 1999 a rokem 2000 nedošlo k výraznějším změnám ve struktuře aktiv a pasiv. Významnějším jevem na straně aktiv je pokles pohledávek, u finančních investic skončila platnost obligací akciové společnosti Vítkovice. Bankovní úvěry jsou spláceny podle uzavřených smluv, u ostatních pasiv poklesly dohadné účty pasivní.

Nejvýznamnější část aktiv tvoří investiční majetek, v jehož souhrnném ocenění zastupují nemovitosti vlastněné společností následující hodnoty:

budovy a stavby:	3 987 637 tis. Kč
pozemky:	753 545 tis. Kč

Stav a vývoj pohledávek a závazků

Krátkodobé pohledávky (tis. Kč)

k 31. 12.	1998	1999	2000
Celkem	840 520	701 087	630 775
z toho: Pohledávky z obchodního styku	712 084	568 672	561 492
z toho: po splatnosti	148 029	132 828	146 114
Daňové pohledávky státu	127 030	131 487	67 869

Pohledávky z obchodního styku trvale mírně klesají, na pohledávky po lhůtě splatnosti jsou vytvářeny opravné položky v souladu s daňovými zákony. Pokles daňové pohledávky za státem odpovídá poklesu uplatněného odpočtu daně z přidané hodnoty mezi prosincem 1999 a prosincem 2000.

Krátkodobé závazky (tis. Kč)

k 31. 12.	1998	1999	2000
Celkem	574 501	628 012	590 371
z toho: Závazky z obchodního styku	447 299	450 453	350 255
Závazky vůči zaměstnancům	55 004	68 720	82 592
Odložený daňový závazek státu	24 037	72 598	114 538

Na stav závazků z obchodního styku má vliv výše pozastávek faktur z investičních akcí k 31. prosinci 2000. Vzestup závazků vůči zaměstnancům souvisí se zvýšením vkladů zaměstnanců ve vnitropodnikové spořitelně. Nárůst odloženého daňového závazku vůči státnímu rozpočtu vyplývá z rozdílu mezi účetními a daňovými odpisy v jednotlivých letech.

Přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	1998	1999	2000
Vlastní jmění celkem	5 784 488	5 809 694	5 854 338
Základní kapitál	4 147 877	4 147 877	4 147 877
Kapitálové fondy	80 333	76 302	76 302
Fondy ze zisku	489 246	509 195	533 224
z toho: rezervní	482 322	498 718	518 176
ostatní fondy ze zisku	6 924	10 477	15 048
Hospodářský výsledek minulých let	739 189	687 149	634 284
Hospodářský výsledek běžného období	327 843	389 171	462 651



VÝHLED DO BUDOUCNOSTI

Základní vize společnosti pro rok 2001

Rozpočet na rok 2001 stanovil další zvýšení výkonnosti společnosti v porovnání s výsledky roku 2000:

	2000	2001	Index
Vyrobené teplo z vlastních zdrojů (TJ)	9 372	10 426	1,11
Přikoupené teplo ze soustavy Mělník-Praha (TJ)	6 221	7 130	1,15
Prodané teplo (TJ)	14 232	16 142	1,13
Vyrobená elektřina (MWh)	245 995	271 283	1,10
Prodaná elektřina (MWh)	174 115	191 655	1,10
Průměrný počet pracovníků	1 005	974	0,97
Finanční rozpočet (mil. Kč)			
Tržby za teplo vč. kondenzátu	3 891	4 507	1,16
Tržby za elektřinu	185	179	0,97
Ostatní tržby a výnosy	489	530	1,08
Výnosy celkem	4 565	5 216	1,14
Výrobní náklady	2 492	3 080	1,24
Osobní náklady celkem	396	418	1,06
Odpisy včetně zůstatkových cen	515	518	1,01
Finanční náklady	105	109	1,04
Ostatní náklady	445	420	0,94
Náklady celkem	3 953	4 545	1,15
Zisk před zdaněním	612	671	1,10

V listopadu 2000 schválilo představenstvo Pražské teplárenské a.s. aktualizovaný plán pro období 2001 - 2006, který byl upřesněn vzhledem k prodloužení regulace cen tepelné energie a cenovému vývoji rozhodujících vstupních položek plánu. Schválený střednědobý plán není konečný a společnost soustavně hledá cesty k dalšímu zlepšení ekonomických výsledků.

Hlavní důraz je kladen na zlepšení péče o zákazníky a přípravu organizačních změn, které prohloubí prozákaznickou orientaci společnosti. Udržení stávajících zákazníků, získávání nových odběratelů a zvýšení současného 37,5% podílu na trhu tepla v Praze společně se zvýšením prodeje elektrické energie zůstávají základním cílem společnosti.

Tento cíl chce společnost podpořit rozvojem kombinované výroby elektrické energie a tepla, která přináší efektivní využití primárních paliv a má významný ekologický přínos.

Rozhodující investicí v roce 2001 je dokončení přípravy a realizace napojení oblasti Krč - Modřany na integrovanou soustavu dálkového vytápění Mělník - Praha. Připojení těchto oblastí je dalším příspěvkem Pražské teplárenské a.s. ke zlepšení kvality ovzduší v hlavním městě Praze a vyžádá si v roce 2001 investiční náklady ve výši 400 mil. Kč.

Pražská teplárenská a.s. připravuje studie proveditelnosti pro další projekty v oblasti Prahy 13 a 15. Jejich realizace závisí na celkovém vývoji legislativy a ekonomiky a na postupu deregulace cen energií, která rozhodujícím způsobem ovlivňuje rentabilitu teplárenských projektů.

Významným investičním záměrem orientovaným na zvýšení efektivnosti procesů společnosti je dokončení implementace obchodního informačního systému a zahájení implementace finančního informačního systému. V roce 2001 budou pokračovat práce na zefektivnění organizační struktury společnosti založené na snížení počtu jednotlivých úseků z pěti na tři.

Dlouhodobé strategické záměry

Větší důraz a orientace na zajištění potřeb zákazníků

Základní vizi společnosti – stát se zákaznickou orientovanou společností – je nutné plně přizpůsobit vnitřní procesy. Prioritou je přitom další zlepšování partnerských vztahů se stávajícími a potenciaálními odběrateli, rozšiřování nabídky produktů za konkurenceschopné ceny a zajišťování komplexních služeb pro naše klienty.

S tím je spojena změna organizační struktury a pravomocí obchodního úseku tak, aby bylo možné pružněji reagovat na potřeby a požadavky odběratelů.

Důraz na ekologii

Společnost chce nadále přispívat ke zlepšování životního prostředí v Praze. Hlavními cíli Pražské teplárenské v této oblasti jsou:

- důsledné dodržování emisních limitů na provozovaných zdrojích,
- příprava technologického zařízení tak, aby vyhovělo limitům platným v Evropské unii,
- omezování provozu malých plynových kotelen přepojováním na soustavy dálkového vytápění.

Udržení významné pozice na trhu s teplem a elektrickou energií

Pražská teplárenská a.s. bude nabízet a poskytovat komplexní služby týkající se energií a energetických medií, včetně elektrické energie a chladu. K tomu bude vytvářet dle potřeby strategické aliance. V roce 2005 chce Pražská teplárenská a.s. pokrývat 39 % celkového trhu s teplem v Praze, kogenerace se přitom bude na jeho výrobě podílet nejméně 60 %. Společnost bude využívat vyrobenou elektrickou energii jak pro krytí vlastní spotřeby, tak i pro dodávku odběratelům v rámci nových produktů.

Zvyšování zisku společnosti

V roce 2006 chce Pražská teplárenská a.s. v souladu se svým střednědobým plánem dosáhnout nejméně těchto výsledků:

- vytvořit celkový obrát 6,7 mld. Kč a čistý zisk po zdanění 1,07 mld. Kč,
- dosáhnout prodeje 16 580 TJ/rok a tržeb z prodeje tepla ve výši 6,1 mld. Kč,
- dosáhnout 16% rentability tržeb, 12,6% ROA a 16% ROE,
- snížit počet pracovníků na 790.

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

5. zasedání dozorčí rady Pražské teplárenské a.s., dne 19. 4. 2001

Na valné hromadě společnosti, konané dne 9.června 2000, došlo k zásadní obměně složení dozorčí rady. Na svých pravidelných zasedáních přezkoumávala dozorčí rada zejména podnikatelský záměr a roční rozpočet společnosti, dosažené finanční výsledky společnosti, způsob nakládání s majetkem, hospodářské výsledky dceřinných společností a závěry interního auditu. V průběhu roku dozorčí rada nevznesla žádnou námitku k přezkoumávané problematice.

Při výkonu své činnosti postupovala dozorčí rada v souladu se stanovami společnosti a s obecně platnými právními předpisy. Dozorčí rada měla pro svoji činnost vytvořeny potřebné podmínky, vedení a představenstvo společnosti poskytovalo dozorčí radě včas všechny požadované podklady a informace.

Na svém zasedání dne 19.4.2001 projednala dozorčí rada konsolidované a nekonsolidované výsledky společnosti za rok 2000 a ztotožnila se s výrokem auditora KPMG Česká republika Audit, s.r.o., licence č. 71. Dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit roční účetní závěrku a představenstvem předložený návrh na rozdělení zisku.

Na závěr bych rád jménem všech členů dozorčí rady poděkoval vedení a všem pracovníkům společnosti za dosažení hospodářských výsledků a cílů roku 2000.

Ing. Pavel Kos
předseda dozorčí rady
v.r.

INFORMACE Z VALNÉ HROMADY

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Základní údaje o společnosti

Obchodní firma: Pražská teplárenská a.s.
Sídlo: Partyzánská 7, Praha 7, PSČ 170 00
IČO: 45273600

Pražská teplárenská a.s. byla založena 27. dubna 1992 jednorázově Fondem národního majetku ČR přijetím zakladatelské listiny (podle schváleného privatizačního projektu), obsahující rozhodnutí zakladatele ve smyslu ustanovení obchodního zákoníku.

Společnost byla založena na dobu neurčitou.

Právní řád: České republiky
Právní předpis: zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník
Právní forma: akciová společnost
Společnost nemá v obchodním rejstříku zapsány organizační složky.

Předmět podnikání společnosti – je upraven dle článku 4 stanov společnosti schválených na mimořádné valné hromadě Pražské teplárenské a.s. dne 6. dubna 2000

Předmětem podnikání společnosti je:

1. Výroba, prodej a rozvod tepla
2. Výroba, prodej a rozvod elektřiny
3. Provozování drážní dopravy
4. Realitní kancelář
5. Projektová činnost ve výstavbě
6. Provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování
7. Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
8. Podnikání s odpady, které nejsou nebezpečnými odpady
9. Zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb
10. Organizace vzdělávání v teplárenství, energetice a ekologii
11. Ubytovací služby v kategorii hotel, hotel garni, motel, hotel od třídy **, penzion, kemp, chatová osada od třídy ***
12. Analýza a vyhodnocení kvality napájecích vod energetických výroben (kromě činností uvedených v příloze 1 – 3 živnostenského zákona)
13. Tepelně technická měření energetických výroben (kromě činností uvedených v příloze 1 – 3 živnostenského zákona)
14. Měření emisí, imisí, kromě měření motorových vozidel
15. Koupě zboží za účelem dalšího prodeje a prodej vyjma zboží uvedeného v příloze zákona č. 455/91 Sb. a zboží tímto zákonem vyloučeného
16. Opravy a montáž měřidel
17. Ověřování měřidel a činnost dle autorizační listiny vydané dne 19. prosince 1995 Úřadem pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví, obor metrologie Praha
18. Údržba a opravy energetických zařízení
19. Montáž, oprava a údržba vyhrazených elektrických zařízení
20. Výroba, montáž, opravy rekonstrukce a periodické zkoušky vyhrazených tlakových zařízení
21. Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů
22. Ekonomické a organizační poradenství
23. Poradenská činnost a vedení účetnictví
24. Zprostředkovatelská a poradenská činnost v personalistice
25. Zprostředkovatelská a poradenská činnost v oboru výpočetní techniky, kancelářské techniky
26. Poradenská činnost v oblasti bezpečnosti práce
27. Poradenská činnost v oblasti požární ochrany
28. Poskytování telekomunikačních služeb a sdělovací techniky

Společnost je zapsána do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze, Slezská 9, 120 00 Praha 2, v oddílu B, vložka č. 1509, a vznikla dnem jejího zápisu.

Veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě jsou k nahlédnutí v sídle firmy.

Osoby odpovědné za výroční zprávu a ověření účetní závěrky

Zodpovědnost za výroční zprávu:

Ing. Vlastislav Vítů, narozen 21.8.1964, ředitel obchodního úseku Pražské teplárenské a.s., je odpovědný za zpracování a vydání výroční zprávy Pražské teplárenské a.s. za rok 2000 ve smyslu platných zákonných ustanovení.

Ing. Pavel Petrouš, narozen 27.1.1964, ředitel finančního úseku Pražské teplárenské a.s. je odpovědný za zpracování účetní závěrky Pražské teplárenské a.s. za rok 2000.

Čestné prohlášení:

Prohlašuji, že údaje uvedené v této výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.

Ing. Vlastislav Vítů

Ing. Pavel Petrouš

Účetní závěrku za poslední tři účetní období ověřil v Pražské teplárenské a.s. auditor:

KPMG Česká republika Audit, spol. s r.o.,
sídlo: Jana Masaryka 12, 120 00 Praha 2
Dekret číslo 176
Ing. František Dostálek
Licence číslo 71

Počty akcií v držení představenstva, DR a managementu k 31. prosinci 2000:

Představenstvo:	7 ks
Dozorčí rada:	1 ks
Management:	64 ks

Členům představenstva ani dozorčí rady neposkytla společnost žádné úvěry nebo půjčky, nepřevzala žádné záruky ani jištění za úvěry.

Pražská teplárenská a.s. neemitovala žádné zaměstnanecké akcie, ani akcie, které by zaměstnancům připisovala zvláštní práva.