

01

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2001

Pražská teplárenská a.s.



**” Teplo a energie patří mezi základní životní potřeby.
Pražská teplotárenská a.s. již tradičně pečuje
o tepelnou pohodu obyvatel a organizací
a zajišťuje tak kvalitní podmínky pro jejich práci i soukromí. ”**

02	Profil společnosti
03	Přehled vybraných ekonomických ukazatelů
04	Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele
06	Nejvýznamnější události roku 2001
07	Vrcholové orgány společnosti
08	Vlastnická struktura společnosti
08	Organizační schéma
09	Informace pro akcionáře
13	Zpráva představenstva
20	Komentář k finanční situaci
22	Výhled do budoucnosti
25	Zpráva dozorčí rady
26	Zpráva o konání řádné valné hromady Pražské teplárenské a.s.
28	Finanční část
29	Zpráva auditora
30	Konsolidovaná účetní závěrka
39	Běžná účetní závěrka
55	Zpráva o vztazích
59	Identifikační údaje



PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ

Pražská teplárenská a.s. je v současnosti jednou z nejvýznamnějších teplárenských společností v České republice, a to jak z hlediska počtu zásobovaných objektů, tak i kapacitou provozovaných zařízení. Výroba a distribuce tepelné a elektrické energie je hlavním předmětem činnosti společnosti. Pražská teplárenská a.s. dodává energii do elektrizační soustavy hlavního města a zásobuje tepelnou energií 37,5 % pražských domácností, řadu průmyslových podniků, účelových zařízení a institucí. V pražské aglomeraci tak zaujímá dominantní postavení.

Akcionáři společnosti (k 31. prosinci 2001)

podíl na základním kapitálu – nad 0,1 %

- Elektrárny Opatovice a.s., IČ: 45534292, sídlo: Opatovice nad Labem, Pardubice 2
- Pražská teplárenská Holding a.s., IČ: 26416808, sídlo: Partyzánská 7, Praha 7
- Fond národního majetku ČR, IČ: 41692918, sídlo: Rašínovo nábřeží 42, Praha 2

CÍLE A STRATEGIE

Pražská teplárenská a.s. je moderní, dynamicky se rozvíjející společností, která se ve svém strategickém vývoji orientuje na kvalitu a komfort služeb poskytovaných zákazníkům. Jedná se nejen o služby spojené s dodávkou tepla koncovým odběratelům, ale i o program perspektivní racionalizace spotřeby energie.

Naším aktuálním cílem je v krátkodobém a střednědobém horizontu zvýšit spolehlivost dodávek tepla a elektřiny a nadále zlepšovat péči o zákazníky a jejich informovanost. V dlouhodobém horizontu bychom chtěli rozšířit území zásobované teplem mimo Prahu, v našem hlavním městě dosáhnout 39% podílu na trhu s teplem a nezvyšovat emisní zátěž životního prostředí v Praze v souladu s ekologickými limity vyplývajícími ze směrnic Evropské unie.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

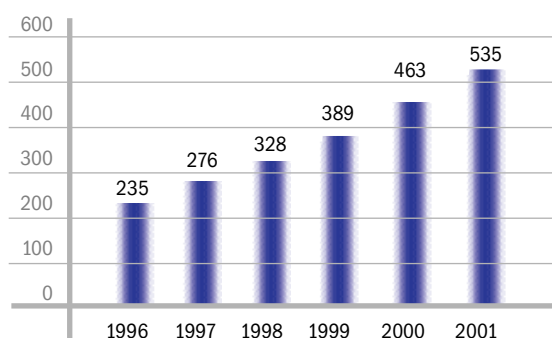
Výroba tepla a elektřiny s minimálním dopadem na životní prostředí je jednou z hlavních priorit Pražské teplárenské a.s. Společnost proto usiluje o rozšíření oblastí, které mohou využívat dodávky tepla z kogeneračního cyklu, tedy ze společné výroby tepla a elektrické energie. Tento systém umožňuje ve srovnání s oddělenou výrobou tepla a elektřiny dosažení vyšší účinnosti o cca 35 % a přináší nižší spotřebu primárních paliv a s tím spojené snížení emisních zátěží v okolí zdrojů. Z těchto důvodů je dnes kogenerační výroba podporována i v zemích Evropské unie. Je-li navíc pro kogeneraci využíváno uhlí z tuzemských zdrojů, jsou ceny finálních produktů dlouhodobě stabilní a nepodléhají vlivům vývoje kurzu světových měn vůči koruně a cenám ropy na světových trzích. Nejznámějším a nejrozsáhlejším teplárenským projektem s kogenerační výrobou v celé Evropě je propojená teplárenská soustava Mělník – Praha, kterou Pražská teplárenská a.s. provozuje již od roku 1995. Prostřednictvím této soustavy je zásobována většina objektů v pravobřežní části hlavního města. Postupný rozvoj soustavy v minulých letech umožnil odstavení samostatných zdrojů a lokálních kotelen spalujících mazut nebo uhlí. K významné změně v oblasti ekologizace hlavního města došlo v posledních dvou letech také na Jižním Městě a v dalších letech se podobných změn dočká i oblast Modřany.

PODPORA NEZISKOVÉHO SEKTORU

Pražská teplárenská a.s. patří mezi nejvýznamnější subjekty, které působí na energetickém trhu v hlavním městě Praze. Kromě trvalé péče o životní prostředí se společnost snaží každoročně podporovat také neziskový sektor. Dlouhodobě pomáhá rozvíjet především aktivity spojené s aktivním využitím volného času dětí a mládeže v oblasti sportu a kultury.

		1996	1997	1998	1999	2000	2001
Instalovaný výkon tepelný	MWt	2 677	2 318	2 307	2 116	2 029	1 955
Prodej tepla celkem	TJ/rok	18 989	16 927	15 890	15 482	14 229	15 378
bytový odběr	TJ/rok	12 046	10 839	10 180	10 070	9 382	9 969
nebytový odběr	TJ/rok	6 943	6 088	5 710	5 412	4 847	5 409
Dodávka tepla ze zdrojů celkem	TJ/rok	21 678	19 365	18 201	17 862	16 526	17 766
z toho: z vlastních zdrojů	TJ/rok	16 471	13 137	11 473	10 984	9 372	9 487
Výnosy za teplo	mil. Kč	4 098	3 821	3 825	3 851	3 891	4 262
Instalovaný výkon elektrický	MWe	138	138	138	138	138	138
Prodej elektřiny	GWh/rok	288	223	152	179	174	203
Výnosy za elektřinu	mil. Kč	257	225	150	172	185	185
Základní kapitál	mil. Kč	4 148	4 148	4 148	4 148	4 148	4 148
Náklady celkem	mil. Kč	4 786	4 448	4 281	4 177	4 102	4 677
Aktiva celkem	mil. Kč	6 859	7 140	7 766	7 888	7 694	8 136
Výnosy celkem	mil. Kč	5 021	4 724	4 609	4 566	4 565	5 212
Počet zaměstnanců k 31. prosinci 2001	počet	1 772	1 609	1 274	1 009	987	881
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců za rok	počet	1 810	1 684	1 366	1 097	1 005	927
Zisk na zaměstnance	tis. Kč	132	164	240	355	460	577
Průměrná mzda	Kč	14 410	16 291	18 860	22 335	24 040	25 727
Hospodářský výsledek za účetní období	mil. Kč	235	276	328	389	463	535
Čistý zisk na jednu akcii	Kč/akcii	57	67	79	94	111	129
Dividenda	Kč/akcii	28	36	85	99	110	140

Vývoj čistého zisku (mil. Kč)





**„ Jsme spolehlivým
a prověřeným partnerem
s více než stoletou
tradicí. ”**

Vážení přátelé,

opět máme za sebou jeden rok. Při ohlédnutí se za tým, co minulý rok znamenal pro společnost, její zákazníky, akcionáře a v neposlední řadě zaměstnance, mohu s potěšením prohlásit, že byl ještě úspěšnější než roky předchozí.

Hospodářský výsledek po zdanění ve výši 535 mil. Kč dává velký prostor akcionářům, aby mohli rozhodnout o rozdělení zisku.

Přestože pokračuje trend v úsporách tepelné energie a rok 2001 patřil k těm teplejším, prodali jsme v Praze více než 15 300 TJ tepelné energie, což pokrývá více než 35 % potřeby tepla v Praze. Prodali jsme 202 532 MWh elektrické energie z výrobních zdrojů v Praze a 299 746 MWh z elektrárny Mělník, což stačí na pokrytí cca 10 % potřeby elektrické energie v Praze.

Tržby za teplo, elektřinu, prodej investičního majetku, prodej vody, služeb a finanční výnosy činily úhrnem 5 212 mil. Kč. Výsledek společnosti je ale stále závislý především na prodeji tepla určeného k zajištění tepelné pohody v budovách, k přípravě teplé vody a v menší míře také pro technologie.

Rozhodující položkou v nákladech je nákup zemního plynu, černého uhlí, těžkého topného oleje a příkup tepelné energie od dceřiné společnosti Energotrans a.s. z elektrárny Mělník I a od Pražských služeb a.s. ze spalovny komunálního odpadu v Malešicích. Spolu s náklady za nákup vody, materiálu a služeb, dodavatelské práce pro údržbu zařízení, vyplacenými osobními náklady, odpisy a finančními náklady jsme vynaložili celkem 4 677 mil. Kč.

Rok 2001 byl též ve znamení silné investiční aktivity. Ukončili jsme další etapu rozšiřování oblastí zásobovaných teplem z kombinované výroby elektřiny a tepla z elektrárny Mělník I, teplárny Malešice, spalovny Malešice a teplárny Michle až po sídliště v Krči. Umožní to omezit po větší část roku místní vytopenský zdroj tepla. Výhody šetrného způsobu výroby elektřiny vůči přírodě a levnějšího tepla tak budou moci využít další obyvatelé v jižní části Prahy.

Abychom mohli ještě lépe spravovat a řídit společnost, rozhodli jsme o pořízení a nasazení nových informačních systémů. Od října roku 2001 začínáme postupně využívat informační systém SAP R3, od něhož očekáváme rychlé, přesné a správné výstupy pro finanční řízení společnosti. Po celý rok pracovali zaměstnanci společnosti spolu s dodavatelem na zavádění informačního systému OSGC a Leonardo pro podporu obchodních aktivit, aby vyúčtování tepla zákazníkům probíhalo nově od ledna 2002. Personální řízení se též opírá od počátku roku 2002 o podporu nově zavedeného informačního systému ODYSEA.

Průlomové rozhodnutí v historii společnosti bylo dokoupení 30% podílu akcií v dceřiné společnosti Energotrans a.s. od partnerské společnosti ČEZ, a. s. v závěru roku. Společným řízením provozu výrobních zdrojů a společným využíváním služeb chceme dosáhnout dalšího snížení nákladů a zvýšení tržeb, zejména za elektřinu. Také převodem obchodního podílu na společnost Holoubek spol. s r.o., provozující tepelné zařízení města Neratovice, jsme získali 100% majetkový podíl v této společnosti, který znamená rozšíření našeho podnikání i mimo území Prahy.

Celkové investice činily více než 1,2 mld. Kč, a tím patříme stále k největším investorům na území hlavního města Prahy. Úspěšnost společnosti byla dosažena dobrou správou, řízením a zejména každodenní prací všech zaměstnanců. V průběhu roku došlo ke změně v organizaci práce, jednak snížením počtu úseků a také převedením některých činností nahodilé údržby tepelných sítí, předávacích stanic a menších výrobních zdrojů do dceřiné společnosti TERMONTA PRAHA a.s. Rovněž jsme přeorganizovali úsek obchodní, abychom mohli lépe vyhovět potřebám našich současných i budoucích zákazníků. Na konci roku bylo zaměstnáno ve společnosti 881 zaměstnanců. Produktivita práce proti předchozímu roku vzrostla, čímž se trvale řadíme na přední místo mezi obdobnými společnostmi u nás. Tomu samozřejmě odpovídá i vývoj odměňování, který vychází z úzké vazby na výsledky hospodaření.

V roce 2002 si připomeneme 10. výročí vzniku akciové společnosti. Je pro nás všechny výzvou navázat na více než stoletou tradici výroby elektřiny a tepla v Holešovicích a později i na dalších místech v Praze.

Pokračujícím zahušťováním sítí v oblastech, kde již podnikáme a průnikem do oblastí ve středu Prahy, chceme dosáhnout dříve stanoveného cíle a udržet prodej tepla na stejné úrovni. Možnost používání různého paliva pro výrobní zdroje a upřednostňování kombinované výroby elektřiny a tepla dávají předpoklady k udržení příznivého vývoje ceny za tepelnou energii pro zákazníky i v nejbližších letech.

Od 1. 1. 2002 dochází k otevírání trhu s elektrickou energií v ČR. Chceme-li na tomto trhu, kde je výrazný nadbytek výrobních kapacit nad potřebami elektrické energie, uspět, musíme nabízet obchodníkům a postupně i zákazníkům spolehlivou a cenově konkurenceschopnou elektřinu.

Nabídkou dalšího produktu, kterým je dodávka chladu pro klimatizaci a větrání budov, popř. chlazení pro technologické účely, rozšiřujeme své služby a využijeme k tomu některá naše výrobní zařízení v letním období.

K dosažení vytyčených cílů Pražské teplárenské a.s. využíváme i nezávislé a objektivní činnosti odboru interního auditu. Výsledky této činnosti se odrážejí v hodnocení a zlepšování efektivnosti řízení rizik řídicích a kontrolních procesů v naší společnosti.

V rámci dalšího zvyšování konkurenceschopnosti přijal management rozhodnutí zavést certifikovaný integrovaný systém řízení jakosti, ochrany životního prostředí a BOZP jako součást strategického řízení společnosti.

Všechny výše zmíněné skutečnosti vedly k tomu, že nejen mateřská společnost, ale rovněž všechny dceřiné společnosti dosáhly svých historicky nejlepších výsledků.

Děkuji tímto všem zaměstnancům a lidem zodpovědným za správu a řízení společnosti za jejich úsilí a využívání svých dovedností pro společnost v uplynulém roce.

Ing. LUBOŠ PAVLAS

předseda představenstva a generální ředitel

NAVÝŠENÍ OBCHODNÍCH PODÍLŮ

V závěru roku 2001 uzavřela Pražská teplárenská a.s. se svou partnerskou společností ČEZ, a. s. smlouvu na nákup 30% podílu akcií společnosti Energotrans a.s. Tento obchod byl zrealizován až počátkem roku 2002 a Pražská teplárenská se tak stala 100% vlastníkem společnosti Energotrans a.s. Další uskutečněnou transakcí byl převod obchodního podílu společnosti Holoubek spol. s r.o., provozující tepelné zařízení města Neratovice, na Pražskou teplárenskou a.s., kterým jsme získali 100% majetkový podíl v této společnosti.

PŘIPOJENÍ KRČE DO SOUSTAVY

V průběhu roku 2001 bylo realizováno propojení tepelných sítí Krč – Novodvorská s tepelným napáječem Mělník – Praha. Stávající kotelna v Krči – Zálesí, spalující zemní plyn, bude používána pouze jako záložní zdroj. V lokalitě Krč – Novodvorská se dnes již v maximální míře využívá teplo dodané z kogenerační výroby z Mělníka, které nezatěžuje oblast exhalacemi a pro odběratele znamená výhodu levnější ceny za dodané teplo.

V roce 2002 dosáhne pravobřežní soustava tepelných rozvodů, napájených z elektrárny Mělník, až do sídliště Modřany. Výstavbou poslední etapy napáječe z Krče do Modřan, dojde ke zrušení tepleného zdroje v Modřanech, s čímž souvisí zastavení provozu dalších šest blokových kotelen nacházejících se na této trase.

NOVÍ ODBĚRATELÉ

V uplynulém roce se dařilo připojováním nových odběrů tepla Pražskou teplárenskou a.s. zmírnit dopad zavádění úsporných energetických opatření u stávajících zákazníků na ekonomické výsledky společnosti. Pražská teplárenská a.s. získala další významné klienty z řad průmyslových podniků, administrativních objektů, nové bytové výstavby i nevýdělečných zařízení a tím posílila své postavení a zůstala vyhledávaným partnerem v oblasti dodávky energie.

KONÁNÍ VALNÉ HROMADY

Řádná valná hromada se uskutečnila 14. června 2001 v sídle společnosti. V roce 2002 je termín valné hromady stanoven na 31. května a akcionáři jsou o jejím konání řádně informováni v souladu s platnými předpisy.

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA K 31. PROSINCI 2001

- **Ing. Luboš Pavlas** – předseda představenstva
 - narozen: 26. října 1957
 - bydliště: ul. Lesní 396, Psáry, okr. Praha západ
 - generální ředitel Pražské teplárenské a.s.
 - vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- **Richard J. Lappin** – místopředseda představenstva
 - narozen: 7. března 1955
 - bydliště: U Dejvického rybníčku 21, Praha 6
 - oblastní ředitel pro oblast střední a severní Evropy, International Power plc
 - vysokoškolské vzdělání v oboru strojní inženýrství a MBA
- **Ing. Petr Švec** – místopředseda představenstva
 - narozen: 22. července 1957
 - bydliště: Pod Čimickým hájem 7/180, Praha 8
 - náměstek primátora hlavního města Prahy
 - vysokoškolské vzdělání v oboru energetické stroje a zařízení (ČVUT)
- **Ing. František Hejčl** – člen představenstva
 - narozen: 18. listopadu 1947
 - bydliště: Týništská 1263, Třebechovice pod Orebem, okr. Hradec Králové
 - generální ředitel Elektrárny Opatovice, a.s.
 - vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- **Dr. jur. Christof Regelmann** – člen představenstva
 - narozen: 5. února 1959
 - bydliště: Partyzánská 7, Praha 7
 - ředitel právního útvaru a správy společnosti ESAG, Dresden
 - vysokoškolské právní vzdělání

SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY K 31. PROSINCI 2001

- **Ing. Pavel Kos** – předseda dozorčí rady
 - narozen: 8. ledna 1960
 - bydliště: Palackého 2406, Pardubice
 - vedoucí odboru ekonomického řízení, Elektrárny Opatovice, a.s.
 - vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- **Ing. Ladislav Vinický** – místopředseda dozorčí rady
 - narozen: 10. srpna 1959
 - bydliště: Lihovarská 1270, Praha 9
 - ekonomický a organizační poradce
 - vysokoškolské vzdělání ekonomického zaměření
- **Ing. Vladimír Dlouhý** – člen dozorčí rady
 - narozen: 31. července 1953
 - bydliště: Volutova 2521/18, Praha 5
 - ekonomický a finanční poradce
 - vysokoškolské vzdělání ekonomického zaměření
- **Jan Vidím** – člen dozorčí rady
 - narozen: 25. června 1964
 - bydliště: Běhounkova 2311, Praha 5 – Stodůlky
 - poslanec Poslanecké sněmovny ČR
 - střední všeobecné vzdělání
- **Ing. Jiří Staněk** – člen dozorčí rady
 - narozen: 19. února 1962,
 - bydliště: Rezlova 290, Praha 10
 - vedoucí oddělení realizace údržby Pražské teplárenské a.s.
 - vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- **Mgr. Jaroslava Hořová** – člen dozorčí rady
 - narozena: 11. srpna 1951,
 - bydliště: Dolní nám. 385, Odolena Voda
 - vedoucí právního oddělení Pražské teplárenské a.s.
 - vysokoškolské vzdělání právnického směru

SLOŽENÍ MANAGEMENTU**k 31. prosinci 2001**

Ing. Luboš Pavlas – generální ředitel
 Ing. Pavel Petrouš – ředitel úseku finančního
 Ing. Vlastislav Vítů – ředitel úseku obchodního
 Ing. Zdeněk Rybka – ředitel úseku výrobního

k 30. dubnu 2002

Ing. Luboš Pavlas – generální ředitel
 Ing. Pavel Petrouš – ředitel úseku finančního
 Ing. Jiří Špitálník, CSc. – ředitel úseku obchodního
 Ing. Zdeněk Rybka – ředitel úseku výrobního

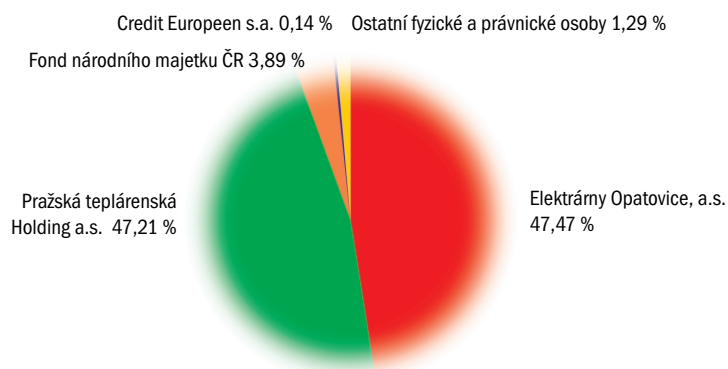
Počty akcí v držení představenstva, dozorčí rady a managementu k 31. prosinci 2001:

představenstvo	7 ks	dozorčí rada	1 ks	management	37 ks
----------------	------	--------------	------	------------	-------

Členům představenstva ani dozorčí radě neposkytla společnost žádné úvěry nebo půjčky a nepřevzala žádné záruky ani jištění za úvěry těchto osob.

Struktura akcionářů k 31. prosinci 2001

Název akcionáře	Počet akcií	Podíl (%)
Elektrárny Opatovice, a.s.	1 969 062	47,47
Pražská teplárenská Holding a.s.	1 958 071	47,21
Fond národního majetku ČR	161 396	3,89
Credit Europeen s.a.	5 744	0,14
Ostatní fyzické a právnické osoby	53 604	1,29



Organizační schéma

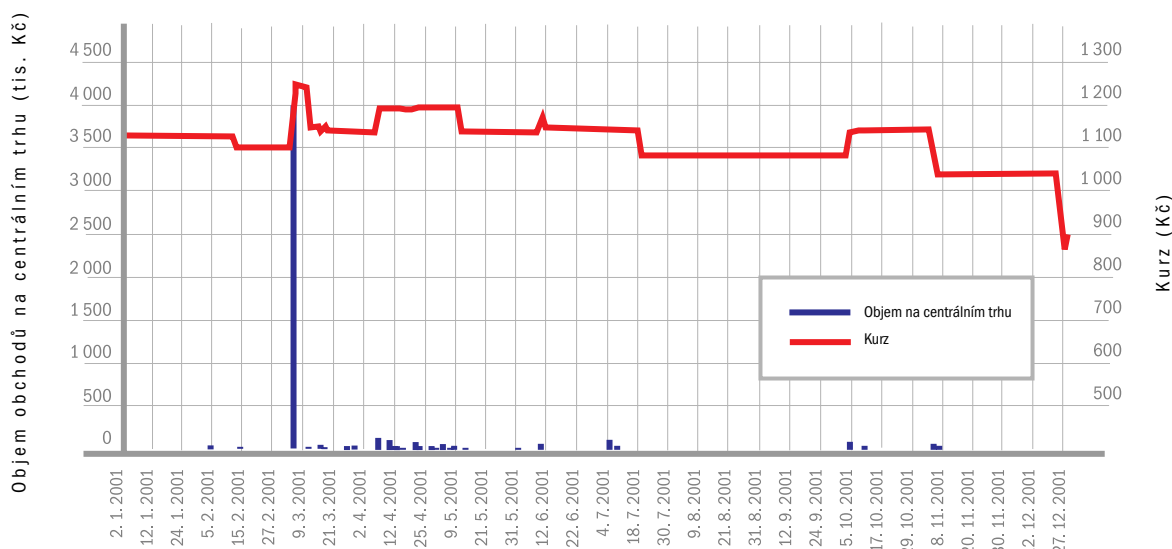


Řádná valná hromada ze dne 14. června 2001 schválila:

- roční účetní závěrku za rok 2000, návrh na rozdělení zisku s výplatou dividendy akcionářům ve výši 110 Kč na jednu akcii (před zdaněním),
- pravidla pro výplatu dividend (rozhodné datum 14. června 2001),
- návrh výše odměn orgánům společnosti,
- změny stanov:
 - valná hromada odsouhlasila rozšíření předmětu činnosti firmy o dvě činnosti:
 - a) leasingová služba – pronájem movitých věcí s následnou koupí
 - b) prodej a nákup motorové nafty

Datum oznámení předběžných hospodářských výsledků

Předběžné hospodářské výsledky za rok 2001 byly oznámeny na Burze cenných papírů Praha, a.s., 27. února 2002.

Vývoj kurzu akcií Pražské teplárenské a.s.**ZÁKLADNÍ KAPITÁL PRAŽSKÉ TEPLÁRENSKÉ A.S.**

Základní kapitál společnosti je rozdělen do 4 147 877 ks akcií, jejichž účetní hodnota je 4 147 877 tis. Kč. Jmenovitá hodnota jedné akcie je 1000 Kč.

Pražská teplárenská a.s. má přímý podíl (přesahující 50 % základního kapitálu) v dceřiných společnostech Energotrans a.s., TERMONTA PRAHA a.s., Elektrárna Holešovice a.s. a Holoubek spol. s r. o.

V posledních třech letech nedošlo ke změnám v hodnotě základního kapitálu ani ke změnám v počtu a druhu akcií, do kterých je rozložen.

Podíl na základním kapitálu (%)

Akcionáři Pražské teplárenské a.s. s podílem nad 5 %:	
Elektrárny Opatovice, a.s.	47,47
Pražská teplárenská Holding a.s.	47,21

Údaje o cenných papírech

Druh cenného papíru:	kmenová akcie
Forma:	na majitele
Podoba:	zaknihovaná
Počet kusů:	4 147 877
ISIN:	CS 0008439659
Celková hodnota emise:	4 147 877 000 Kč
Jmenovitá hodnota jedné akcie:	1 000 Kč

Akcie Pražské teplárenské a.s. jsou přijaty k obchodování na vedlejšímu trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. a na veřejném trhu RM-Systému.

Vlastnictví akcií zakládá právo akcionářů účastnit se na řízení společnosti, které mohou uplatňovat na valné hromadě. Akcionář je oprávněn účastnit se valné hromady, hlasovat na ní, požadovat a dostat na ní vysvětlení záležitostí týkajících se společnosti, které jsou předmětem jednání valné hromady a uplatňovat návrhy a protinávrhy k projednávanému programu.

Hlasovací právo akcionáře se řídí jmenovitou hodnotou jeho akcií, každých 1000 Kč jmenovité hodnoty akcie přitom představuje jeden hlas.

Právo na výplatu dividendy za rok 2000 vzniklo všem akcionářům Pražské teplárenské a.s., vedeným ve výpisu ze Střediska cenných papírů k 14. červnu 2001, případně jejich dědici po prokázání příslušného nároku. Pokud akcionář neuplatní nárok na dividendu, přechází dividendy automaticky na společnost. Výnosy z akcií Pražské teplárenské a.s. byly v roce 2001 vypláceny prostřednictvím IPB, a.s. Převoditelnost akcií Pražské teplárenské a.s. není omezena.

Mezi akcionáři Pražské teplárenské a.s. bylo k 31. prosinci 2001 celkem 23 právnických osob s držením 4 097 061 akcií, což představuje 98,77 % základního kapitálu a 2 435 fyzických osob s držením 50 816 akcií reprezentujících 1,23 % základního kapitálu. Ze strany třetích osob nebyla v běžném ani předcházejícím roce učiněna veřejná nabídka na převzetí akcií Pražské teplárenské a.s. a rovněž ze strany Pražské teplárenské a.s. nebyla učiněna veřejná nabídka na převzetí akcií jiných společností.

V průběhu roku 2001 nebyly Pražskou teplárenskou a.s. emitovány ani spláceny žádné dluhopisy.

MAJETKOVÉ ÚČASTI

Přehled majetkových účastí

podíl na základním kapitálu:		
Energotrans a.s.:		
do 29. ledna 2002	Pražská teplárenská a.s.	70,64 %
	ČEZ, a. s.	29,36 %
od 29. ledna 2002	Pražská teplárenská a.s.	100 %
TERMONTA PRAHA a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	100 %
Elektrárna Holešovice a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	65,99 %
	GESO Beteiligungs- und Beratungs-AG	34,01 %
FinTherm Praha – KWH Pipe a.s.:	Pražská teplárenská a.s.	35,21 %
	KWH Tech. Ltd.	56,34 %
	Fortum Engineering Ltd.	8,45 %
Holoubek spol. s r.o.:		
od 13. prosince 2001	Pražská teplárenská a.s.	100 %

Hospodářský výsledek po zdanění (tis. Kč)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Energotrans a.s.	-208 966	-7 801	-16 858	-119 814	-48 861	182 680
TERMONTA PRAHA a.s.	2 132	3 053	1 499	3 216	4 899	3 908
Elektrárna Holešovice a.s.	27	-160	-493	-165	-109	-97
FinTherm Praha – KWH Pipe a.s.	11 635	9 812	-16 904	52 316	-1 230	11 896
Holoubek spol. s r. o.	-	-	-	-	-	8 536

ÚČAST PRAŽSKÉ TEPLÁRENSKÉ A.S. NA PODNIKÁNÍ JINÝCH OSOB

Obchodní firma a sídlo: Energotrans a.s., Partyzánská 7, Praha 7

Předmět podnikání: výroba a rozvod tepla a elektrické energie, poskytování inženýrských služeb v investiční výstavbě a další činnosti.

Výše základního kapitálu (tis. Kč):	511 000
Rezervy (tis. Kč):	20 380
Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2001 (tis. Kč):	182 680
Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu: do 29. ledna 2002	70,64 %
od 29. ledna 2002	100 %

Obchodní firma a sídlo: TERMONTA PRAHA a.s., Partyzánská 7, Praha 7

Předmět podnikání: výroba, montáž, opravy, rekonstrukce, revize a zkoušky vyhrazených tlakových zařízení, kotlů a tlakových nádob, periodické zkoušky nádob na plyny, provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování, montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení a výroba rozvaděčů nízkého napětí a další činnosti.

Výše základního kapitálu (tis. Kč):	39 970
Rezervy (tis. Kč):	nebyly tvořeny
Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2001 (tis. Kč):	3 908
Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu:	100 %

Obchodní firma a sídlo: Elektrárna Holešovice a.s., Partyzánská 7, Praha 7

Předmět podnikání: poradenská činnost v oblasti energetiky, provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování, zprostředkovatelská činnost v oblasti energetiky, projektová činnost ve výstavbě.

Výše základního kapitálu (tis. Kč):	12 122
Rezervy (tis. Kč):	nebyly tvořeny
Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2001 (tis. Kč):	-97
Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu:	65,99 %

Obchodní firma a sídlo: FinTherm Praha – KWH Pipe a.s., Za tratí 197, Praha 9 – Třeboradice

Předmět podnikání: výroba předizolovaného potrubí včetně armatur a další činnosti.

Výše základního kapitálu (tis. Kč):	71 000
Rezervy (tis. Kč):	349
Hospodářský výsledek po zdanění v roce 2001 (tis. Kč):	11 896
Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu:	35,21 %

Obchodní firma a sídlo: Holoubek spol. s r.o., Školní 162, Neratovice

Předmět podnikání: chemické čištění teplosměnných ploch, obchodní činnost, vodoinstalatérství, zámečnictví, vedení účetnictví a administrativní práce, montáž, opravy, údržba a revize vyhrazených elektrických zařízení, topenářství.

Výše základního kapitálu (tis. Kč):	100
Podíl Pražské teplárenské a.s. na základním kapitálu:	100 %

Dopad hospodářského výsledku Pražské teplárenské a.s. na akcii

	1997	1998	1999	2000	2001
Hospodářský výsledek po zdanění připadající na akcii (Kč)	67	79	94	111	129
Dividenda na akcii (Kč)	36	85	99	110	140



**„ Jsme nedílnou součástí života
většiny obyvatel hlavního města Prahy.
Naše vzájemné vztahy se snažíme chránit
a dále prohlubovat nabídkou kvalitních služeb
a ohleduplným přístupem k životnímu prostředí,
ve kterém společně žijeme. ”**

VÝVOJ ENERGETICKÉHO TRHU V ROCE 2001

Rok 2001 byl z hlediska příprav na otevření trhu s energetickými komoditami, především elektřinou, mimořádně významný.

Od 1. 1. 2001 vznikl v energetice nezávislý orgán – ERÚ (Energetický regulační úřad), který převzal od Ministerstva financí ČR veškeré povinnosti stanovovat regulované ceny v energetice (elektřina, plyn, teplo) a stal se orgánem, který dle energetického zákona č. 458/2000 Sb. uděluje licence.

Ve 2. čtvrtletí roku 2001 byla založena Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR, jako jejím 100 % vlastníkem, akciová společnost OTE (Operátor trhu s elektřinou). Ta začala připravovat trh s elektřinou v ČR pro oprávněné zákazníky jednak z hlediska zúčtování odchylek, z hlediska organizovaného krátkodobého obchodu, jednak z hlediska přeučtování elektřiny generované při aktivaci podpůrných služeb v r. 2002.

Byla vydána veškerá související legislativa k energetickému zákonu a k zákonu o hospodaření s energií. Pro Pražskou teplárenskou a.s. jsou významné především vyhlášky č. 154/2001 Sb. o licencích v energetice, č. 252/2001 Sb. o povinném výkupu elektřiny z kogenerace a č. 373/2001 Sb. o pravidlech organizování trhu s elektřinou.

Pražská teplárenská a.s. a Energotrans a.s. obdržely v roce 2001 od ERÚ licence na výrobu elektřiny, na obchod s elektřinou, na výrobu tepelné energie a rozvod tepelné energie a v Energotrans a.s. na distribuci elektřiny. V r. 2002 k nim přibyla licence na distribuci elektřiny pro Pražskou teplárenskou a.s.

Mimořádná pozornost v oblasti elektroenergetiky byla zaměřena především na zaujetí vhodného postavení na trhu s elektřinou.

POSTAVENÍ SPOLEČNOSTI NA TRHU

Trh s teplem

Pražská teplárenská a.s. vzhledem ke specifikce produktu, systému distribuce a služeb zahrnuje do relevantního trhu převážně regiony, kde má společnost umístěny zdroje a související tepelné sítě. Výjimku tvoří oblasti, ve kterých sice Pražská teplárenská a.s. dosud nepůsobí, ale výsledky marketingových průzkumů, vnitřní charakteristiky a situování naznačují reálnou možnost rozšíření formou zřízení lokálních zdrojů tepla a ostrovních soustav centralizovaného systému vytápění.

V hlavním městě dosahuje roční potřeba tepelné energie cca 55 000 TJ. Toto množství, které odpovídá klimatickým podmínkám desetiletého teplotního průměru, zahrnuje potřebu celého města, tedy i rozlohu oblastí, kde Pražská teplárenská a.s. dosud nepůsobí.

Relevantní trh, který zahrnuje oblasti zásobované ze zdrojů Pražské teplárenské a.s., představuje roční potřebu tepla ve výši cca 41 000 TJ. Z celkové potřeby relevantního trhu tepla v Praze pokrývá Pražská teplárenská a.s. 37,5 %.

V současné době Pražská teplárenská a.s. rozdělila svoji část trhu s teplem v hlavním městě do dvou základních oblastí:

- část zásobovaná teplem z kogenerační výroby v elektrárně Mělník (pravobřežní soustava),
- část s výrobou tepla spalováním zemního plynu v blokových kotelnách a výtopnách.

Podíl Pražské teplárenské a.s. na dodávkách tepla v jednotlivých obvodech Prahy:

Název městské části	Podíl dodávek tepla Pražské teplárenské a.s. (%)	Název městské části	Podíl dodávek tepla Pražské teplárenské a.s. (%)
Praha 1	0,00	Praha 9	50,85
Praha 2	0,00	Praha 10	55,49
Praha 3	19,86	Praha 11	79,06
Praha 4	38,24	Praha 12	52,44
Praha 5	10,06	Praha 13	75,29
Praha 6	31,87	Praha 14	70,16
Praha 7	56,53	Praha 15	71,49
Praha 8	50,60		

Trh služeb souvisejících s dodávkou tepla

Na trh služeb souvisejících s dodávkou tepla, reprezentovaný celou pražskou aglomerací i mimo dosah svých tepelných rozvodů, vstoupila Pražská teplárenská a.s. s cílem zajistit pro zákazníky komplexní dodávku služeb pro bytový i nebytový sektor. Pro bytový sektor zajišťuje veškeré měření dodávky tepla od paty objektu až po jednotlivé byty, rozúčtování dodávky tepla pro objekt i konečné uživatele a v neposlední řadě regulaci a optimalizaci spotřeby tepla v objektu.

Nebytovému sektoru nabízí optimalizaci spotřeby tepla zahrnující energetický audit, návrh na regulace otopných soustav, projekční činnost i realizaci návrhu včetně možného financování.

Trh s elektřinou

Za posledních pět let se v hlavním městě Praze mírně rozšiřuje trh s elektrickou energií (až na cca 5 000 GWh).

Pražská teplárenská a.s. prodala v uplynulém roce elektrickou energii ve výši 203 GWh za celkovou tržbu 185 mil. Kč a podílela se na prodeji více než 4 %. Společně s elektrickou energií vyrobenou v Mělníku ve výši 299 GWh by celkový podíl na pražském trhu činil 10 %. V současné době prodává Pražská teplárenská a.s. elektřinu do sítí Pražské energetiky, a.s.

Standardy Evropské unie

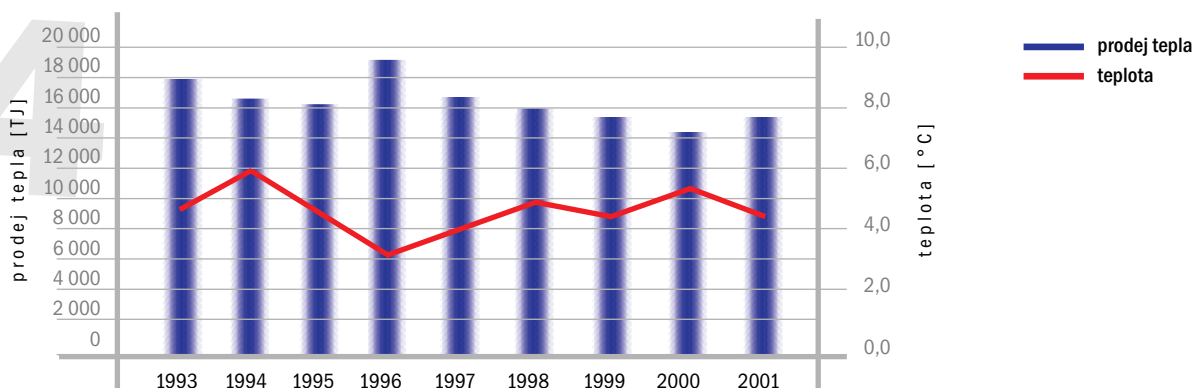
Evropská unie, vedena snahou posílit konkurenceschopnost své ekonomiky a dostát mezinárodním závazkům v oblasti skleníkových plynů, přechází na cestu hospodárnějšího využití primárních paliv. Proto si Unie jako jednu z priorit stanovila zvýšení podílu elektřiny z kombinované výroby elektřiny a tepla (kogenerace) do roku 2010 na dvojnásobek. V tomto období by se mělo také zdvojnásobit využití alternativních a obnovitelných zdrojů energie. Znamená to nejen podporu kogenerace, ale i další rozvoj systémů dálkového vytápění, bez nichž se ekonomické a ekologické efekty kogenerace neprojeví.

Výroba a distribuce tepelné energie

Otopné období roku 2001 mělo z hlediska průběhu venkovních teplot průměrný charakter. Roční průměrná teplota činila 4,51 °C a vytápění probíhalo ve 237 dnech. V plánu byl předpoklad průměrné teploty 4,63 °C a 235 vytápěcích dnů. Tento plán vycházel z pětiletého průměru venkovní teploty v otopném období 1996 – 2000. Dodávka tepla probíhala nepřetržitě od 1. ledna do 30. dubna. Po přerušení ve dvou květnových obdobích s vyššími teplotami bylo vytápění definitivně ukončeno 25. května. Podzimní otopné období bylo zahájeno 8. září a mimo jediné přerušení v období vyšších teplot v říjnu trvalo až do 31. prosince. Hlavní důraz při výrobě tepla byl kladen na ekonomickou stránku při zachování příznivých ekologických podmínek. Zároveň byly voleny provozní varianty s nejnižšími proměnnými náklady. Ceny tepelné energie byly pro rok 2001 stanoveny dle výměru Ministerstva financí ČR č. 01/2001 a členěny dle charakteru výroby a druhu primárního paliva na dvě cenové oblasti: „soustava ZTMP (Mělník-Praha)“ tj. kogenerační výroba na bázi spalování uhlí v elektrárně Mělník I a v teplárně Malešice 2, případně špičková dodávka tepla ze zdroje Michle, Třeboradice na bázi spalování zemního plynu, alternativně těžkého topného oleje a „ostatní“ – zdroje spalující zemní plyn nebo těžký topný olej.

V průběhu roku 2001 došlo dvakrát ke zvýšení ceny zemního plynu, což se projevilo nárůstem ceny vstupní energie v palivech o cca 17 % proti roku 2000.

Porovnání ročního prodeje tepelné energie s vývojem průměrné teploty ve vytápěných dnech za období 1996 – 2001



Zdroje, tepelné sítě, předávací stanice

Na začátku roku 2001 provozovala Pražská teplárenská a.s. 58 tepelných zdrojů, v teplárnách Malešice, Michle, Veleslavín a Holešovice včetně kogenerační výroby tepla a elektřiny. Po odprodeji tepelného zdroje Anenský dvůr zůstalo na konci roku 2001 v provozu jen 57 tepelných zdrojů a Elektrárna Mělník I. Mimo výrobní zdroje společnosti zůstává plynová domovní kotelna bytového objektu v ul. Na Pankráci. Instalovaný tepelný výkon činí 1955 MWt, tepelný výkon na prahu zdrojů při teplotě -12 °C dosáhl 1592 MW. Elektrický instalovaný výkon Pražské teplárenské a.s. v r. 2001 představoval 138 MWe. Zásadní vliv na strukturu výrobních procesů ve společnosti má rostoucí podíl kogenerační výroby tepla a elektřiny. Z hlediska spotřeby paliva stoupl podíl kogenerační výroby ve srovnání s rokem 2000 o cca 4 %. Významný vliv na této skutečnosti má napojení výměníkových stanic Jižního Města a Krče na soustavu ZTMP. Pražská teplárenská a.s. provozovala v oblastech „Jih – východ“ a „Sever – západ“ včetně soustavy ZTMP na konci roku 2001 celkem 604,8 km tepelných sítí, z toho 413,5 km primárních topných kanálů a 191,3 km sekundárních topných kanálů. Dále provozovala 1742 vlastních předávacích stanic a dalších 1246 předávacích stanic, které jsou napojeny na tepelné systémy Pražské teplárenské a.s. a byly ve vlastnictví našich odběratelů. Dominantním dodavatelem tepla je elektrárna Mělník I.

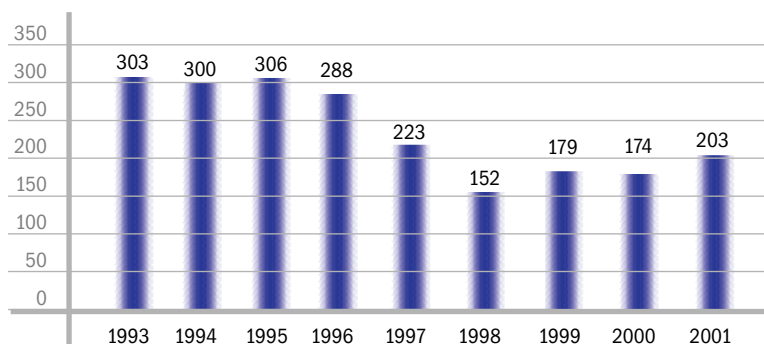
Výroba elektřiny

Výroba elektřiny, která probíhá výhradně kogeneračním způsobem, představuje významnou provozní část. V r. 2001 prodávala Pražská teplárenská a.s. elektřinu Pražské energetice, a.s.

Dominantním zdrojem výroby elektřiny je teplárna Malešice se 122 MWe instalovaného elektrického výkonu, v zimním období vyrábí elektřinu teplárna Michle (12 MWe) a teplárna Holešovice (2,5 MWe), ve špičkách je vyráběna elektřina na spalovacích motorech v teplárně Veleslavín (3 x 0,6 MWe). Normy spotřeby paliva na výrobu elektřiny byly splněny na 97,3 %.

V roce 2001 bylo ze zdrojů společnosti prodáno 203 GWh. Rozhodující vliv na výši výroby a prodej elektřiny má zařazení tepláren v Malešicích a Michli do soustavy ZTMP a vytěžování kogenerační výroby s nižšími proměnnými především v Elektrárně Mělník I.

Vývoj ročního prodeje elektrické energie v GWh/rok



Ostatní aktivity

Pražská teplárenská a.s. ve své nynější podobě již není jen výrobcem a distributorem tepelné energie. V průběhu 10 let trvání společnosti, kdy společnost postupně v několika krocích změnila organizační strukturu, směřovalo veškeré její úsilí na posílení prozákaznické orientace.

V průběhu roku 2001 došlo k reorganizaci celého obchodního úseku, který je strukturován tak, aby lépe vyhovoval nejen stávajícím obchodním procesům uvnitř společnosti, ale i prioritně směřoval k potřebám zákazníků a k naplňování jejich požadavků. V roce 2001 jsme zahájili implementaci integrovaného systému řízení jakosti, ekologie a BOZP s cílem dosáhnout do konce roku 2002 jeho certifikace. Na zavedení systému podle norem ISO a získání uvedené certifikace se podílejí všichni zaměstnanci a naše společnost chce jejím prostřednictvím předložit široké veřejnosti důkaz o své způsobilosti poskytovat bezpečně a ohleduplně k životnímu prostředí kvalitní služby svým zákazníkům.

Pro další zlepšení těchto vztahů byl v roce 2001 uváděn do zkušebního provozu nový zákaznický informační systém OSGC s přehlednějším způsobem fakturace dodávek a služeb zákazníkům. Pro zlepšení plánování a dalších činností obchodního úseku spolu s kontakty se stávajícími i potencionálními zákazníky byl zaveden marketingový informační systém Leonardo. V roce 2002 již budou možnosti nových systémů plně uplatňovány při plnění požadavků zákazníků.

Pražská teplárenská a.s. chce klientům trvale nabízet plynulou a kvalitní dodávku tepelné energie včetně úsporných opatření v jejich objektech. Výsledkem této snahy je rozsáhlá paleta služeb, zajišťovaných z části vlastními silami, z části ve spolupráci s dceřinými společnostmi a dalšími obchodními partnery. Mezi nejvýznamnější patří:

- finanční služby pro výstavbu a rekonstrukci předávacích stanic,
- financování nových investičních projektů otopných systémů z úspor,
- rozúčtování nákladů na spotřebu tepla pro konečného spotřebitele,
- vytápění mimo topnou sezonu,
- nabídka chladu (klimatizace),
- poradenská činnost v oblasti optimalizace spotřeby tepelné energie,
- měření spotřeby tepelné energie,
- objektová a meziobjektová regulace,
- instalace a servis poměrových měřidel spotřeby tepla,
- dodávky a servis termostatických radiátorových ventilů a bytových vodoměrů,
- nepřetržitá poruchová a havarijní služba.

Nejvýznamnější odběratelé

Uplynulý rok byl pro Pražskou teplárenskou a.s. klíčovým z hlediska zajišťování péče o zákazníky za pomoci individuálního přístupu našich manažerů k významným klientům společnosti. Připojením nových odběrů tepla se úspěšně podařilo rozšířit okruh těchto zákazníků a dále upevnit postavení společnosti jako důvěryhodného a vyhledávaného partnera energetických řešení.

Mezi nejvýznamnější nové odběry patří další objekty projektu „Terasy Červený vrch“, rozestavěný EUROPARK ve Štěrbolích, areál Mediaprint ve stejné lokalitě. Napojeny byly i všechny dokončované budovy areálu BB Centrum v Michli a další obytné bloky v oblasti Vinohrady – Palouk. Nový objekt OBI Roztyly byl přepojen z původního provizorního plynového zdroje na nový napáječ. Před napojením oblasti Modřan na napáječ z Mělníka byly zrušeny plynové kotelny v ZŠ Zárubova a ZŠ K lesu, kde je dodávka tepla zajištěna ze stávajících blokových kotelen, následně přepojovaných na napáječ Mělník – Praha. Na Barrandově byla zahájena dodávka tepla do obytného domu FINEP Panorama. V oblasti Vysočan jsme zahájili dodávku do objektu divadla Gong.

V posledním měsíci roku došlo k zahájení dodávky tepla do firmy Coca-Cola.

Rozšiřování odběrů tepla patří pro udržení stávající tržní pozice mezi velmi důležité činnosti. Mezi největší nové odběratele budou v roce 2002 patřit Vězeňská služba ČR s Vazební věznicí Pankrác a AIG Lincoln s Technologickým parkem Praha na Chodově.

Významné investiční akce roku 2001

V roce 2001 byla dokončena výstavba tepelného napáječe Jižní Město-Modřany včetně souvisejících staveb v hodnotě cca 333 mil. Kč, projednáváním trasy pokračovala i příprava výstavby tepelného napáječe pro napojení oblasti Lhotky a Modřan, včetně přestavby stávajících plynových kotelen na předávací stanice. Dalšími významnými projekty společnosti byly nové přípojky v hodnotě cca 126 mil. Kč a rekonstrukce sítí a výměňkových stanic za cca 61 mil. Kč. Probíhala také modernizace zdrojů, na které bylo vynaloženo cca 45 mil. Kč, a společnost zaváděla nové řídicí a komunikační systémy, které si vyžádaly cca 41 mil. Kč. Uvedené investiční záměry navazují na strategii Pražské teplárenské a.s. pro řízení zdrojů a výměňkových stanic s jednotným přenosem dat provozu a měřičů tepla. V uvedené bilanci je čerpání investičních prostředků včetně záloh poskytnutých zhotovitelům.

Přehled investičních akcí v roce 2001

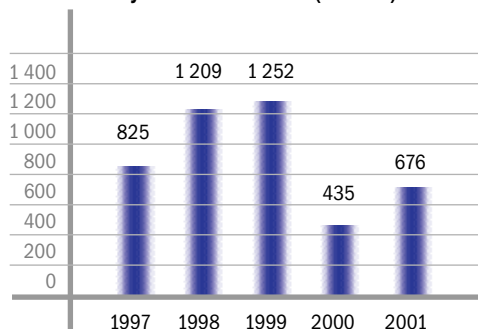
Popis investičních akcí	náklady tis. Kč
Připojení oblasti Krč a Novodvorská k soustavě CZT Mělník – Praha	332 560
Přípojky pro připojení nových odběratelů tepla	125 870
Řídicí systémy, HW, SW, komunikace	40 709
Rekonstrukce tepelných sítí a předávacích stanic	60 927
Rekonstrukce a modernizace zdrojů	44 502
Zhodnocení nemovitostí	31 025
Nákup samostatného movitého majetku	10 639
Měření tepla	7 422
Stavební úpravy BK a PS	3 928
Ostatní investiční akce	18 722
CELKEM	676 363

PŘEHLED A VÝVOJ NÁKLADŮ NA POŘÍZENÍ DLOUHODOBÉHO MAJETKU SPOLEČNOSTI

Náklady na opravy

V roce 2001 byly finanční prostředky na opravy soustředěny zejména na opravy primárních a sekundárních topných kanálů, rozvodů a předávacích stanic. Soupis hlavních akcí je uveden v následujícím přehledu:

Náklady na investiční akce (v tis. Kč)



Název akce	Náklady (v tis. Kč)
Ústřední topení a teplá užitková voda na pěti energocentrech (4 Severní město, 1 Lehovec)	13 870
Primární topný kanál Západ – ul. Tukladská	3 784
Primární topný kanál Západ – ul. Počernická	5 500
Primární topný kanál výměňkové stanice ul. Spojovací	4 807
Výměňková stanice č. 5 Zahradní Město	4 200
Sekundární topný kanál pro výměňkovou stanici č. 12	4 785
Sekundární topný kanál pro výměňkovou stanici č. 28 Jarov	3 470
Sekundární topný kanál pro výměňkovou stanici č. 53 Malešice	5 003
Primární sekundární kanál ul. Dřevčická (DN 350 – 500 m)	7 840
Tepelný napáječ Ohradní – údržbová část	7 923
Sekundární topný kanál Rybníčky	6 000

Pro nedostatek finančních prostředků byla akce Azalková za 32 mil. Kč přesunuta na rok 2002, a tak se zde zatím prováděly opravy výrobních objektů.

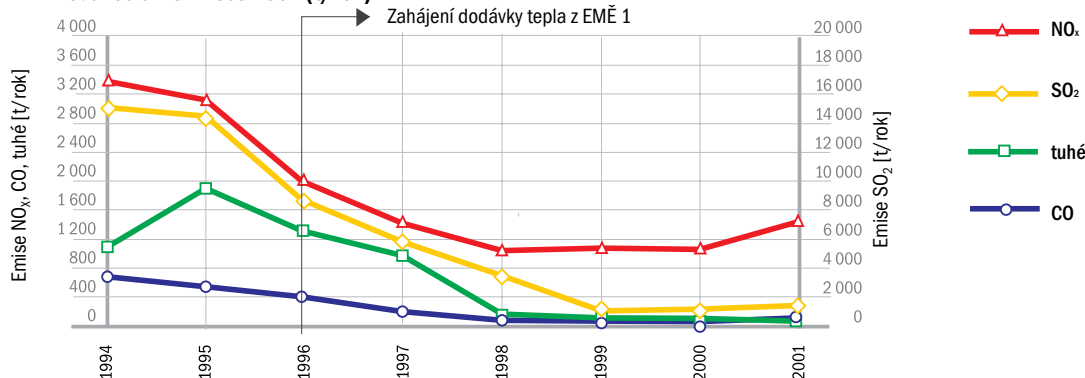
OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Pražská teplárenská a.s. je společností, která věnuje ochraně životního prostředí trvale vysokou pozornost.

Rozšiřování kogenerační výroby tepla a elektřiny zůstává i nadále jedním ze základních úkolů společnosti v oblasti ochrany životního prostředí. Tento přístup je plně v souladu se zákonem o hospodaření s energií a energetickou politikou v ČR.

V roce 2001 byly provedeno napojení oblasti Krče na napáječ Mělník – Praha a současně odstavení kotelny Krč z provozu. Všechny tepelné zdroje plnily zákonné emisní limity. Byly nastaveny podmínky pro plnění zákonných emisních limitů i při spalování mazutu. Pokračovala příprava na uplatnění legislativních požadavků Evropského společenství. V rámci Teplárenského sdružení se naše společnost aktivně podílela na připomínkách při tvorbě právních předpisů upravujících ochranu ovzduší.

Produkce emisí v roce 2001 (t/rok)



Rok	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
SO ₂	14 999	14 387	8 704	5 947	3 573	1 275	1 249	1 548
NO _x	3 362	3 111	2 038	1 418	1 047	1 113	1 102	1 475
tuhé	1 080	1 892	1 334	990	126	153,3	72,5	89,48
CO	659	535	386	213	130	87,2	94,3	141,4

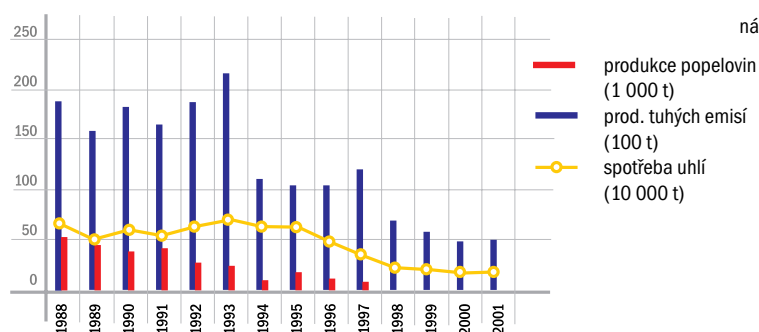
V roce 2001 bylo přistoupeno k další fázi budování integrovaného systému řízení jakosti, ekologie a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci společně s Energotrans a.s. V rámci environmentálního systému řízení byly na provozech vyhodnoceny všechny ekologické aspekty a navrženy a přijaty ekologické cíle.

Byla zahájena spolupráce s firmou DET NORSKE VERITAS zaměřená na přípravu společnosti k naplnění požadavků norem ISO 14001, 9001 a OHSAS 18001 směřujících k úspěšné certifikaci.

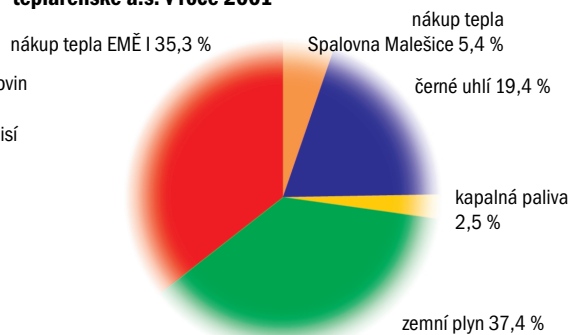
I tento přístup je výrazným prvkem ke zvýšení ekologického podvědomí zaměstnanců Pražské teplárenské a.s. a Energotrans a.s. a ke zkvalitnění komplexního řešení ochrany životního prostředí u obou organizací.

V roce 2001 Pražská teplárenská a.s. provozovala 58 tepelných zdrojů. Dodávky tepla byly kryty ze 37,4 % z plynného paliva, (v r. 2000 – 39,9 %), z 2,5 % z kapalného paliva (v r. 2000 – 1,3 %), z 19,4 % z tuhého paliva (v r. 2000 – 20,6 %), 35,3 % bylo kryto dodávkou tepla z EMĚ I (v r. 2000 – 33,3 %), což je uhelná kogenerační výroba a zbývajících 5,4 % kryto nákupem tepla ze Spalovny Malešice (v r. 2000 – 4,8 %).

Produkce popelovin a tuhých emisí ve vztahu ke spotřebě uhlí v Pražské teplárenské a.s.



Podíl paliv a nákupu tepla na výrobě Pražské teplárenské a.s. v roce 2001



LIDSKÉ ZDROJE

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců Pražské teplárenské a.s. za rok 2001 činil 927 osob, což je o 78 zaměstnanců méně v porovnání s rokem 2000. Technicko-hospodářských pracovníků bylo celkem 430, tj. 46 % z celkového počtu, což oproti roku 2000 znamená snížení o 20 zaměstnanců. Dělníků bylo 497, tj. 54 %, což představuje snížení oproti roku 2000 o 40 osob.

V roce 2001 odešlo z naší společnosti v absolutním počtu 140 zaměstnanců. Hlavním důvodem snížení počtu zaměstnanců byla realizace 1. části outsourcingu údržby a další organizační změny, což znamenalo faktický odchod 90 zaměstnanců.

Ve struktuře zaměstnanců představují ženy 18 %. Z hlediska věkové struktury převažovaly i nadále vyšší věkové skupiny. Zaměstnanci do 30 let tvořili 6 %, 30 – 40 let 17 % a nad 40 let tvořili 77 % z celkového počtu. Průměrný věk zaměstnanců byl 47,5 roku.

Se středním a nižším vzděláním pracovalo 44 % zaměstnanců, střední vzdělání s maturitou má 44 % a vysokoškolské vzdělání má 12 % zaměstnanců společnosti.

Přední místo v sociální politice již dlouhodobě patří prevenci zdraví zaměstnanců. V průběhu roku 2001 došlo k 2. přeočkování proti klíšťové encefalitidě, které celkově absolvovalo 350 zaměstnanců. Dále byla prováděna v rámci prevence nádorových onemocnění urologická vyšetření mužů a vyšetření mamografem u žen.

Vrcholový management absolvoval pravidelné preventivní vyšetření zaměřené na kardiovaskulární systém. Jako prevenci proti chřipkovým onemocněním obdrželi zaměstnanci na podzim vitamínový a minerální přípravek.

V rámci rozšiřování služeb zaměstnancům s pracovištěm v EMĚ byla nově nabídnuta možnost využívání sportcentra v Horních Počaplech s obdobným rozsahem jako rehabilitační a relaxační centrum Megan v holešovickém sídle společnosti, které je trvale využíváno.

V průběhu roku došlo také ke zvýšení penzijně připojištěných zaměstnanců na úroveň 68 %, 14 % zaměstnanců využívá příspěvku na stavební spoření.

Tradičně pozitivní ohlas mělo zorganizování společenského setkání zaměstnanců v měsíci květnu při projížďce pamíkem po Vltavě, které bylo tentokrát pro mnohé rozlučkou s Pražskou teplárenskou a.s. v rámci jejich odchodu do dceřiné společnosti TERMONTA PRAHA a.s. Na jaře a na podzim se opět uskutečnilo setkání bývalých zaměstnanců – důchodců s vedením společnosti. V příjemné předvánoční atmosféře proběhlo i slavnostní setkání zaměstnanců v Břevnovském klášteře.

Na vzdělávání v roce 2001 bylo vynaloženo celkově 4 277 tis. Kč, což představuje 1,5 % mzdových nákladů. Odbornou přípravu THP absolvovalo celkem 234 zaměstnanců, z toho největšími akcemi bylo školení MS Ofiice 2000, asertivity a efektivní komunikace. Povinného školení a přezkoušení k výkonu dané profese se zúčastnilo 902 zaměstnanců. Studium při zaměstnání si zvyšovali kvalifikaci 3 zaměstnanci, z toho 1 v průběhu roku studium úspěšně ukončil.

SPONZORING A VZTAHY S VEŘEJNOSTÍ

V souladu s dlouhodobým plánem působí Pražská teplárenská a.s. také v oblasti sponzoringu. Ta je cíleně zaměřena na podporu dětí a mládeže a na rozvoj jejich aktivního využití volného času v oblasti sportu a kultury. Každoročně je podporována Nadace Naše dítě, která provozuje Linku bezpečí. Pražská teplárenská a.s. podpořila nákup automobilu pro Nadaci Jedličkova ústavu, automobilu pro sociální péči na Praze 4, turnaj Spastic Handicap i akci Děti dětem na Žofíně. V roce 2001 byla zahájena dlouhodobější podpora dětského domova v Nové Vsi ve východních Čechách a spolupráce při přípravě metodických videokazet upozorňujících na vliv drog a možnosti vzniku návyků v rámci projektu Děti a drogy.

V oblasti sportu podpořila v roce 2001 Pražská teplárenská a.s. žákovský fotbal Bohemians Praha a Meteor Praha 8, žákovský hokej HC Sparta Praha a žákovský basketbal BC Sparta Praha. Byla zahájena dlouhodobější spolupráce při podpoře lakrosu a každoročně je sponzorován mezinárodní závod moderních gymnastek – žaček na Jižním Městě. Samostatnou kapitolou je dlouhodobá spolupráce s volejbalovou školou pana Farnačky na Jižním Městě. V oblasti kultury byla podporována divadelní představení pro mládež, která organizovala Lyra Pragensis, a folkové odpoledne v Třeboradicích.

K nepřehlédnutelným rysům moderní a profesionální společnosti patří mimo jiné i informační otevřenost. Pražská teplárenská a.s. v této oblasti ušla během posledních let opravdu dlouhou cestu a snaží se poskytovat svým zákazníkům co nejobjektivnější informace. Informování veřejnosti je pro Pražskou teplárenskou a.s. velmi důležitou součástí firemní strategie. Dodávka tepla je strategickou a významnou službou. Povinností Pražské teplárenské a.s. je nejen technicky zajistit její plynulost, ale současně zákazníky i ujistit o tom, že se na nás mohou spolehnout. Nejdůležitějším komunikačním prostředkem s veřejností jsou média, která o každé důležité události Pražská teplárenská a.s. informuje prostřednictvím pořádaných tiskových konferencí nebo rozesíláním tiskových zpráv. K významným komunikačním prostředkům patří i média vlastní, jako jsou Zpravodaj Pražské teplárenské a.s., který vychází již devátým rokem a je zdarma distribuován všem potenciálním zájemcům nebo internet, jehož prostřednictvím se společnost prezentuje na internetových stránkách www.ptas.cz a kde má každý možnost se s naší společností seznámit. Naleznou zde nejen aktuální informace o dění ve společnosti, ale zároveň mohou přímo komunikovat s odborníky Pražské teplárenské a.s. Nedílnou součástí komunikační strategie jsou také nejruznější odborné veletrhy, výstavy a konference.

Již zavedenou tradicí se pro společnost stala účast na odborných výstavách a veletrzích. V roce 2001 se účastnila veletrhu Aquatherm a odborné výstavy při konferenci Teplárenské dny v Hradci Králové.

IMPLEMENTACE INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ

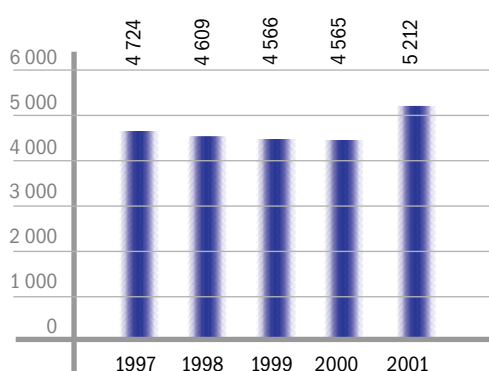
Již prosinci roku 2000 bylo rozhodnuto o obměně zákaznického informačního systému. Vítězem veřejné zakázky je společnost Soluziona se softwarem Open SGC. Nasazení software bylo připravováno v průběhu celého roku 2001 a k 1. lednu 2002 skutečně došlo k úspěšnému převedení veškerých obchodních činností (měření tepla, fakturace, analýzy zákazníků, sledování průběhu přijatých úhrad) do nového zákaznického informačního systému.

Ve stejném období proběhla veřejná zakázka na dodávku nového marketingového systému a zároveň i její realizace. Společnost od ledna 2002 úspěšně a produktivně využívá marketingový informační systém Leonardo.

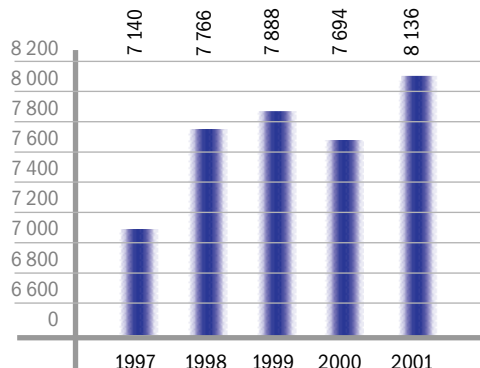
Pro finanční řízení vybrala společnost Pražská teplárenská a.s. v roce 2001 ve veřejné obchodní soutěži software SAP. Implementace, pokrývající aktivity v oblasti finančního účetnictví, controllingu, veškeré evidence majetku, údržby, investic, nákupu a logistiky, probíhá úspěšně od poloviny roku 2001. Postupně produktivní využívání software bylo zahájeno v říjnu, implementace bude dokončena v první polovině roku 2002.

Rozhodnutí padlo v roce 2001 i o obměně personálního informačního systému. K lednu 2002 je pro produktivní využívání připraven software Odysea 2001.

Vývoj výnosů (mil. Kč)



Vývoj aktiv (mil. Kč)



Finanční situace Pražské teplárenské a.s. byla v průběhu roku 2001 stabilní, běžná likvidita byla v každém okamžiku zajišťována. Společnost v uplynulém roce vzhledem k sezonnosti příjmů a výdajů efektivně využívala krátkodobé úvěrové linky a vhodně alokovala volné finanční zdroje. Její celkové úvěrové zatížení je vzhledem k výši a struktuře aktiv a pasiv nízké.

TRŽBY A VÝNOSY

Výnosy (mil. Kč)

	1998	1999	2000	2001
Teplo včetně kondenzátu	3 825	3 851	3 891	4 262
Elektřina	150	172	185	185
Ostatní	634	543	489	765
Výnosy celkem	4 609	4 566	4 565	5 212

Pozitivní změnou v oblasti výnosů oproti předchozímu roku byly vyšší dosažené tržby za prodané teplo a kondenzát. Společnost prodala více tepla ve fyzických jednotkách (cca o 8 %), zároveň byly ceny tepla upraveny podle pravidel pro regulaci o nárůst ceny paliva a přikoupeného tepla.

Náklady (mil. Kč)

	1998	1999	2000	2001
Výrobní náklady celkem	2 948	2 855	2 722	3 186
z toho: palivo	1 417	1 373	1 251	1 482
materiál	143	828	418	0*
nákup energie včetně přikoupeného tepla	933	922	967	1 071*
služby	455	478	420	453
Osobní náklady	420	406	396	397
Odpisy hmotného investičního majetku	425	493	515	511
Ostatní náklady	348	294	321	387
Daň z příjmů	140	129	148	196
Náklady celkem	428	14 177	4 102	4 677

*Spotřeba přikoupené vody je od r. 2001 vykazována v položce „materiál“, v předchozích letech v položce „nákup energie včetně přikoupeného tepla“.

Většina nákladových položek se v průběhu roku 2001 vyvíjela bez velkých výkyvů oproti předchozímu účetnímu období. Podstatná změna nastala u nákladů za palivo a přikoupené teplo, nárůst je z převážné části způsoben vyšším fyzickým objemem prodaného tepla. V roce 2001 došlo též ke zvýšení ceny plynu a přikoupeného tepla. Pozornost zasluhuje položka osobních nákladů, která meziročně stagnuje. Nárůst průměrné mzdy je doprovázen mírným poklesem počtu zaměstnanců.

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

V roce 2001 vytvořila Pražská teplárenská a.s. úhrnný hospodářský výsledek před zdaněním 731 mil. Kč:

(mil. Kč)	1998	1999	2000	2001
Provozní hospodářský výsledek	482	589	675	820
Hospodářský výsledek z finančních operací	-6	-71	-63	-78
Hospodářský výsledek z mimořádné činnosti	-8	—	1	-8
Daň z příjmů celkem	140	129	148	196
Zisk po zdanění za účetní období	328	389	463	535

Na pozitivní růst provozního hospodářského výsledku oproti roku předchozímu má vliv odprodej dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (+214 mil. Kč).

BILANCE

Aktiva (mil. Kč)	1998	1999	2000	2001
Dlouhodobý majetek	6 211	6 819	6 738	6 732
Dlouhodobý finanční majetek	190	89	68	74
Pohledávky celkem	857	773	655	1 082
Zásoby	57	53	59	69
Finanční majetek	438	115	140	168
Ostatní aktiva	13	39	34	11
Aktiva celkem	7 766	7 888	7 694	8 136
Pasiva (mil. Kč)	1998	1999	2000	2001
Základní kapitál	4 148	4 148	4 148	4 148
Bankovní úvěry a výpomoci	933	1 088	953	1 202
Kapitálové fondy	80	76	76	66
Fondy ze zisku	489	509	533	558
Krátkodobé závazky	575	628	590	756
Dlouhodobé závazky	1	0	2	0
HV minulých let a běžného období	1 067	1 076	1 097	1 139
Ostatní	473	363	295	267
Pasiva celkem	7 766	7 888	7 694	8 136

Mezi roky 2000 a 2001 došlo ve struktuře aktiv a pasiv k nejvýznamnějším změnám u položek pohledávek, bankovních úvěrů a krátkodobých závazků, podrobnější přehled viz níže.

Nárůst bankovních úvěrů souvisí s potřebou krytí investičních aktivit společnosti a zprostředkovaným financováním společností ve skupině.

Bankovní úvěry jsou spláceny podle uzavřených smluv.

STAV A VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ

Krátkodobé pohledávky (tis. Kč)

k 31. 12.	1998	1999	2000	2001
Celkem	840 520	701 087	630 775	1 050 409
z toho: pohledávky z obchodního styku	712 084	568 672	561 492	754 953
z toho: po splatnosti	148 029	132 828	146 114	182 229
Daňové pohledávky státu	127 030	131 487	67 869	100 402

Nárůst pohledávek z obchodního styku souvisí s prodejem majetku v prosinci 2001 a vyšší fakturací prodeje tepla. Na pohledávky po lhůtě splatnosti jsou vytvářeny opravné položky v souladu s platnými daňovými zákony.

Nárůst daňové pohledávky vyplývá z uplatnění nároku na odpočet DPH za listopad a prosinec 2001.

Krátkodobé závazky (tis. Kč)

k 31. 12.	1998	1999	2000	2001
Celkem	574 501	628 012	590 371	755 918
z toho:				
Závazky z obchodního styku	447 299	450 453	350 255	425 573
Závazky vůči zaměstnancům	55 004	68 720	82 592	81 575
Odložená daň z příjmů	24 037	72 598	114 538	156 045
Splatná daň z příjmů právnických osob	17 741	4 220	11 902	64 422

Nárůst závazků z obchodního styku souvisí s vyšším obratem společnosti na konci roku.

Nárůst odloženého daňového závazku vůči státnímu rozpočtu vyplývá z rozdílu mezi účetními a daňovými odpisy v jednotlivých letech.

Přehled o změnách vlastního kapitálu (tis. Kč)

	1998	1999	2000	2001
Vlastní kapitál	5 784 488	5 809 694	5 854 338	5 911 925
Základní kapitál	4 147 877	4 147 877	4 147 877	4 147 877
Kapitálové fondy	80 333	76 302	76 302	66 415
Fondy ze zisku	489 246	509 195	533 224	558 278
z toho: rezervní	482 322	498 718	518 176	541 309
ostatní fondy ze zisku (sociální fond)	6 924	10 477	15 048	16 969
Hospodářský výsledek minulých let	739 189	687 149	634 284	604 096
Hospodářský výsledek běžného období	327 843	389 171	462 651	535 259

PRIORITY SPOLEČNOSTI DO BUDOUCNA

Základní vize společnosti pro rok 2002

Rozpočet na rok 2002 stanovil další zvýšení výkonnosti společnosti v porovnání s výsledky roku 2001:

	2001	2002	Index	Finanční rozpočet (mil. Kč)	2001	2002	Index
Vyrobené teplo z vlastních zdrojů (TJ)	9 487	9 247	97,5	Tržby za teplo vč. kondenzátu	4 262	4 494	105,4
Přikoupené teplo celkem (TJ)	8 279	8 667	104,7	Tržby za elektřinu	185	187	101,1
Prodané teplo (TJ)	15 378	15 605	101,5	Ostatní tržby a výnosy	765	618	80,8
Vyrobená elektřina (GWh)	256	269	105,1	Výnosy celkem	5 212	5 299	101,7
Prodaná elektřina (GWh)	203	193	95,1	Výrobní náklady	3 186	3 149	98,8
Průměrný počet zaměstnanců	927	875	94,4	Osobní náklady celkem	397	406	102,3
				Odpisy včetně zůstatkových cen	511	536	104,9
				Finanční náklady	114	128	112,3
				Ostatní náklady	273	510	186,8
				Náklady celkem	4 481	4 729	105,5
				Zisk před zdaněním	731	570	78,0

V listopadu 2001 schválilo představenstvo Pražské teplařenské a.s. aktualizovaný plán pro období 2002 – 2006, který byl upřesněn vzhledem k prodloužení regulace cen tepelné energie a cenovému vývoji rozhodujících vstupních položek plánu. Schválený střednědobý plán není konečný a společnost soustavně hledá cesty k dalšímu zlepšení ekonomických výsledků. Hlavní důraz je kladen na zlepšení péče o zákazníky a přípravu organizačních změn, které prohloubí prozákaznickou orientaci společnosti. Pro splnění vytyčených cílů byl vypracován podrobný marketingový plán pro rok 2002, jehož splněním bude nejen naplněna litera plánu, ale dále významně upevněna i zákaznická pozice ve vzájemných obchodních vztazích. Udržení stávajících zákazníků, získávání nových odběratelů a zvýšení současného 37,5% podílu na trhu tepla v Praze společně se zvýšením prodeje elektrické energie zůstávají základním cílem společnosti.

Tento cíl chce společnost podpořit rozvojem kombinované výroby elektrické energie a tepla, která přináší efektivní využití primárních paliv a má významný ekologický přínos. Rozhodující investicí v roce 2001 byla realizace napojení oblasti Krč – Novodvorská na integrovanou soustavu dálkového vytápění Mělník – Praha. Připojení těchto oblastí je dalším příspěvkem Pražské teplárenské a.s. ke zlepšení kvality ovzduší v hlavním městě Praze a vyžádalo si v roce 2001 investiční náklady ve výši cca 400 mil. Kč. Další investiční náklady budou použity v roce 2002 na dokončení celého projektu Mělník – Praha s přivedením tepla z Krče do soustavy Modřany a na zrušení stávajícího zdroje v Modřanech.

V Pražské teplárenské a.s. probíhá příprava studií proveditelnosti dalších projektů v oblasti Prahy 13 a 15 s návazností na výstavbu Západního Města v případě Prahy 13 a přepojení stávajících blokových kotelen na napáječ Mělník – Praha v oblasti Prahy 15. Jejich realizace závisí na celkovém vývoji legislativy a ekonomiky a na postupu deregulace cen energií, která rozhodujícím způsobem ovlivňuje rentabilitu teplárenských projektů.

V roce 2001 se významně osvědčilo zefektivnění organizační struktury společnosti se třemi úseky – finančním, obchodním a výrobním.

DLOUHODOBÉ STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Integrované systémy řízení jakosti, ochrany životního prostředí a BOZP

K dobrému jménu naší společnosti neodmyslitelně patří poskytování kvalitních služeb zákazníkům a šetrný vztah k životnímu prostředí při zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví našich zaměstnanců i veřejnosti. O plnění těchto záměrů chce Pražská teplárenská a.s. trvale podávat důkazy zavedením integrovaných systémů jakosti, ekologie a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, v souladu s mezinárodními evropskými normami ČSN EN ISO řady 9 000, 14 000 a specifikací OHSAS 18 001. Pražská teplárenská a.s. chce udržet a dále rozvíjet svoji pozici spolehlivého a vyhledávaného partnera orientovaného na plnění požadavků a potřeb svých zákazníků, ve shodě se splněním představ majitelů a akcionářů. Zvolili jsme cestu ekologicky ohleduplné výroby tepla a elektřiny s prokazatelnými výsledky kontinuálního zlepšování ve všech složkách životního prostředí.

Orientace na zákazníka

Vedení společnosti přijalo začlenění managementu integrovaných systémů jakosti, ochrany životního prostředí a systémů bezpečnosti a ochrany zdraví při práci do základních nástrojů řízení společnosti a zavazuje se tyto systémy rozvíjet a zlepšovat jejich efektivnost. Budeme v dostatečné míře zajišťovat lidské, materiálové, finanční a informační zdroje potřebné pro efektivní realizaci systému managementu jakosti.

Chceme účinněji a s podporou informačních systémů zpracovávat požadavky a podněty našich zákazníků a dalších zainteresovaných stran a aplikovat je do struktury našich produktů současně s naplňováním zákonných požadavků a předpisů.

Hlavními prioritami naší společnosti jsou dobré vztahy se stávajícími i potenciálními zákazníky, naplnění jejich představ a požadavků ve shodě se splněním představ majitelů a akcionářů.

Naším záměrem je trvale předkládat současným i potenciálním partnerům nabídky spolehlivých služeb za konkurenceschopné ceny, při trvalém zajištění plánovaného zisku.

Budeme vytvářet firemní klima zaměřené na pochopení potřeby plnění požadavků zákazníků a zajišťování procesu neustálého zlepšování. Uvědomujeme si, že zajišťovat kvalitní služby můžeme pouze s kvalitními lidmi, a proto je systematické vzdělávání, rozvoj a motivace zaměstnanců jedním z našich hlavních personálních úkolů.

O našich aktivitách budeme obchodním partnerům a zaměstnancům podávat aktuální informace. K tomu chceme i nadále využívat komunikačních prostředků jako jsou Zpravodaj, internetové stránky, odborné konference, semináře, veletrhy a setkání.

Důraz na ekologii

Ochrana životního prostředí je jednou ze základních priorit společnosti.

Budeme respektovat zásady státní politiky životního prostředí a všech právních předpisů v oblasti životního prostředí včetně adaptace na právní předpisy Evropské unie.

Jako součást trvalého zlepšování ochrany životního prostředí zavedeme postupné zpřísňování interních požadavků a pravidel nad rámec platných legislativních opatření.

Budeme uplatňovat preventivní opatření vedoucí k trvalému zajištění bezpečného provozu s minimálními riziky ekologické havárie.

V oblasti ochrany ovzduší nepřekročíme stávající úhrnné roční emise na vyrobený GJ.

Budeme postupně odstraňovat staré ekologické zátěže na provozech.

V rámci odpadového hospodářství budeme minimalizovat produkce odpadů a jejich ukládání na skládky a hledat možnosti jejich využití, především popelovin, jako druhotných surovin.

Součástí struktury vzdělávacího programu bude zvyšování povědomí zaměstnanců o spoluodpovědnosti za ochranu životního prostředí. Při výběru obchodních partnerů budeme zohledňovat jejich přístup k životnímu prostředí.

Bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců při práci

V této oblasti klade Pražská teplárenská a.s. důraz zejména na prevenci rizik a usiluje o stálé zlepšování pracovních podmínek a na všech stupních řízení uplatňuje základní priority systému BOZP:

- provádění identifikace a řízení rizik,
- informování a školení zaměstnanců o rizicích, která je ohrožují,
- projednávání otázek prevence a kvality ochrany zdraví se zaměstnanci,
- zapojení odborové organizace do péče o zvyšování bezpečnosti a ochrany zdraví na pracovišti,
- zvyšování úrovně bezpečnosti a ochrany zdraví na pracovištích,
- prosazování systému vedoucími zaměstnanci na všech jimi řízených úsecích,
- odstraňování existujících rizik nebo jejich snížení na přijatelnou úroveň,
- upřednostňování kolektivní ochrany zaměstnanců před ochranou individuální,
- zlepšování pracovního prostředí a pracovních podmínek.

Udržení významné pozice na trhu s teplem a elektrickou energií

Pražská teplárenská a.s. bude nabízet a poskytovat komplexní služby týkající se energií a energetických medií, včetně chladu a hlavně elektrické energie v souladu s uvolňováním energetického trhu. K tomu bude vytvářet dle potřeby strategické aliance. V roce 2001 již byla zahájena realizace pilotních projektů za využití služeb aliančních partnerů. V roce 2005 chce Pražská teplárenská a.s. pokrývat 39 % celkového trhu s teplem v Praze, kogenerace se přitom bude na jeho výrobě podílet nejméně 60 %. Společnost bude využívat vyrobenou elektrickou energii jak pro krytí vlastní spotřeby, tak i pro dodávku odběratelům v rámci nových produktů.

Dozorčí rada se v průběhu roku pravidelně scházela ke svým jednáním. V roce 2001 nedošlo k žádným personálním změnám ve složení dozorčí rady.

Svoji činnost vykonávala dozorčí rada v souladu s obchodním zákoníkem a se stanovami společnosti. Dozorčí rada měla vytvořeny všechny nezbytné podmínky pro výkon své činnosti.

Dozorčí rada zaměřila svoji kontrolní činnost zejména na plnění cílů plánu a podnikatelského záměru, na způsob nakládání s nemovitým majetkem společnosti, na postup při zadávání a vyhodnocování výběrových řízení, na závěry interního auditu, na organizační změny ve společnosti a na způsob vyřizování stížností, adresovaných na společnost.

Dozorčí rada neshledala žádné nedostatky v činnosti představenstva ani žádné jiné aktivity, které by vedly k poškození práv akcionářů nebo společnosti.

Na svém zasedání dne 11. dubna 2002 přezkoumala dozorčí rada roční účetní závěrku. Dále se seznámila s výrokem auditora KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Dozorčí rada doporučuje valné hromadě společnosti schválit roční účetní závěrku za rok 2001 a představenstvem předložený návrh na rozdělení zisku za rok 2001.

Dozorčí rada přezkoumala zprávu vypracovanou představenstvem v souladu s ustanovením § 66 odst. a) obchodního zákoníku s názvem „Zpráva o vztazích“. Tato zpráva podává objektivní obraz vztahů ovládané osoby k osobám ovládajícím na základě závazkových vztahů uzavřených mimo obvyklý obchodní styk.



Ing. PAVEL KOS
předseda dozorčí rady

Dne 31. května 2002 se uskutečnila řádná valná hromada Pražské teplárenské a.s. za účasti 9 akcionářů vlastnících 4 019 767 ks akcií, což představuje 96,911 % základního kapitálu (celkový počet 4 147 877 ks akcií).

Po schválení jednacího řádu a orgánů valné hromady seznámil předseda představenstva Ing. Luboš Pavlas akcionáře se zprávou představenstva o podnikatelské činnosti společnosti v roce 2001, s auditovanou účetní závěrkou za rok 2001 a návrhem na rozdělení zisku za rok 2001.

V NÁSLEDUJÍCÍM PRŮBĚHU JEDNÁNÍ VALNÁ HROMADA SCHVÁLILA:

1. Roční účetní závěrku za rok 2001
2. Návrh na rozdělení zisku, s výplatou dividendy akcionářům ve výši 140 Kč na jednu akcii (před zdaněním)
3. Pravidla pro výplatu dividend. Rozhodným datem pro výplatu dividendy bude 31. květen 2002.
4. Návrh na zrušení registrace akcií Pražské teplárenské a.s.
5. Návrhy výše odměn orgánům společnosti
6. Návrh změn stanov

KE SCHVÁLENÝM BODŮM:

ad 2) Rozdělení zisku za rok 2001

Bilanční zisk (brutto)	730 669 806
Daň z příjmů právnických osob	153 904 087
Odložená daň	41 506 488
Zisk po zdanění (netto)	535 259 231
Povinný příděl do rezervního fondu	26 762 962
Příděl do sociálního fondu	12 028 888
Zisk po přídělu do fondů	496 467 381
Dividendy	580 702 780
Tantiemy	3 000 000
Použití nerozděleného zisku minulých let	-87 235 399
Nerozdělený zisk minulých let	604 096 130}
Kumulace nerozděleného zisku	516 860 731
z toho reinvestice	0
Počet akcií celkem	4 147 877
Dividenda na akcii	140
Zisk na akcii	129,04
Výplatní poměr	108,49 %

ad 3) Pravidla pro výplatu dividend za rok 2001

1. Nárok na výplatu dividend za rok 2001 mají všichni akcionáři Pražské teplárenské a.s. zapsaní ve výpisu ze Střediska cenných papírů k datu 31. 5. 2002, případně jejich dědici po prokázání příslušného nároku.
2. Výplata dividend jednotlivým oprávněným osobám bude provedena:
 - (a) v případě fyzické osoby s trvalým pobytem v České republice (dále jen "ČR") peněžní poukázkou, která bude odeslána oprávněným osobám, popřípadě na žádost oprávněné osoby, bezhotovostním převodem vyplácené dividendy na bankovní účet určený oprávněnou osobou, a to na základě jejích dispozic ve lhůtách obvyklých pro takto poskytnuté služby;
 - (b) v případě právnické osoby se sídlem v ČR bezhotovostním převodem vyplácené dividendy na bankovní účet oprávněné osoby na základě jejích dispozic;

- (c) v případě fyzické osoby s trvalým pobytem ve Slovenské republice (dále jen "SR") prostřednictvím smluvního partnera banky;
- (d) v případě fyzické nebo právnické osoby s trvalým pobytem nebo sídlem mimo ČR a SR bezhotovostním převodem vyplácené dividendy na bankovní účet oprávněné osoby na základě jejich dispozic.

Oprávněné fyzické a právnické osoby předávají své dispozice ohledně výplaty dividend Československé obchodní bance, a.s. se sídlem Praha 1 - Nové Město, PSČ 115 20, Na Příkopě 854/14, jejímž prostřednictvím budou vypláceny výnosy z akcií Pražské teplárenské a.s.

ad 4) Zrušení registrace akcií

Návrh na zrušení registrace akcií byl schválen počtem 4 017 836 hlasů, tj 99,964 % z přítomných akcionářů.

ad 5) Stanovení výše odměn orgánů společnosti

Valnou hromadou byl schválen návrh usnesení v tomto znění:

1. Pro rok 2002 byl schválen maximální objem prostředků k výplatě odměn členů správních orgánů ve výši Kč do 4 000 000.
2. Způsob vyplácení odměny v průběhu roku je v kompetenci představenstva a dozorčí rady.

ad 6) Změny stanov

Valná hromada schválila změny stanov, týkající se:

Čl. 4 - Rozšíření předmětu podnikání o bod 31 - Činnost technických poradců v oblasti strojírenství, hutnictví a energetiky.

Čl. 8 - Práva a povinnosti akcionářů, bod 3 - uložení povinnosti prokazování akcionáře výpisem z účtu z důvodu zamezení střetu při hlasování, kdy je přítomen správce zapsaný v seznamu akcionářů a akcionář sám.

Čl. 12 - Svolávání valné hromady, bod 10 a Čl. 43 - Oznamování - změny vyvolané sloučením deníku České slovo s deníky Bohemia - pro zveřejňování informací schválen deník s celostátní působností Lidové noviny, v případě jeho zániku, sloučení, změně názvu, budou příslušné informace zveřejňovány v deníku s celostátní působností Mladá fronta Dnes.

Čl. 26 - Zasedání dozorčí rady, bod 4 - rozšíření možnosti jednání dozorčí rady mimo pravidelná zasedání a za pomoci sdělovací techniky.

Dále již mimo hlasování, které v předešlých bodech bylo nezbytné, byla valné hromadě podána informace týkající se změn názvů předmětu činností v bodě 1 a 2 Čl. 4 stanov, udělených společnosti na základě energetického zákona, kdy došlo k zániku autorizací a nově je toto nahrazeno energetickým zákonem licencemi. Jde o právní skutečnosti vyvolané na základě zákona, které ale musí být zohledněny při třetí technické zpracování stanov a návrhu provedení změn v rejstříku a valná hromada je bere na vědomí, protože změny vznikly v důsledku jiných právních skutečností.

VALNÁ HROMADA DÁLE VZALA NA VĚDOMÍ:

- Zprávu o hospodaření společnosti za rok 2001
- Zprávu dozorčí rady