

Pražská teplárenská a.s.
je jednou z největších teplárenských
společností v České republice.

Obsah

Profil společnosti

Vývoj nejdůležitějších ekonomických ukazatelů

Úvodní slovo předsedy představenstva a generálního ředitele

Složení vrcholových orgánů společnosti

Vlastnická struktura

Organizační schéma společnosti

Nejvýznamnější události roku 1999

Zpráva vedení společnosti

Komentář k finanční situaci

Výhled do budoucnosti

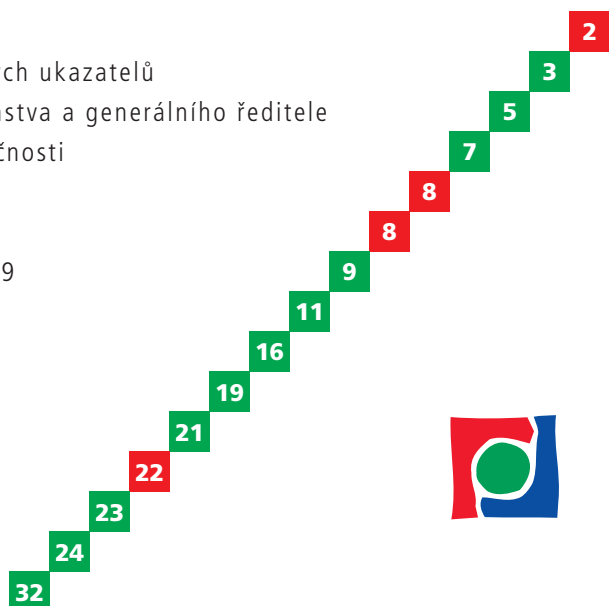
Zpráva dozorčí rady

Informace z valné hromady

Finanční část

Konsolidovaná účetní závěrka

Běžná účetní závěrka



PROFIL SPOLEČNOSTI

Zákazníci

Pražská teplárenská a.s. zajišťuje teplenou pohodu pro více než 250 000 domácností a 4 500 nebytových odběratelů v Praze a okolí. V loňském roce počet odběrných míst vzrostl o 2,3 % a jejich celkový počet činil téměř 10 500.

Výroba

Pražská teplárenská a.s. provozuje celkem 71 výrobních zdrojů, kde prostřednictvím moderních technologií vyrábí teplo především z uhlí a zemního plynu. Mezi největší zdroje patří elektrárna Mělník I a teplárna Malešice.

Hospodářské výsledky

Při celkových výnosech 4 566 mil. Kč dosáhla Pražská teplárenská a.s. zisku po zdanění 389 mil. Kč, což představuje meziroční růst 18,6 %. Díky trvalému zvyšování produktivity práce činil čistý zisk na jednoho zaměstnance 355 tis. Kč, to znamená dokonce 48% zvýšení ve srovnání s předchozím rokem.

Konkurenční výhoda

Hlavní konkurenční výhodou Pražské teplárenské a.s. je kogenerační způsob výroby (společná výroba tepla a elektřiny) na bázi spalování tuzemského uhlí, který využívá při výrobě většiny dodávané tepelné energie. Dále jsou to moderní technologie a vlastní distribuční systém. V loňském roce byl také dokončen přechod na účtování ve dvousložkových cenách, které rozkrývají skladbu ceny a garantují, že zákazník platí pouze cenu nezbytně nutnou k dlouhodobému zajištění služby bez ohledu na počasí. To vše umožňuje zákazníkům Pražské teplárenské a.s. získávat teplo dodávané „na klíč“ za náklady nižší ve srovnání s ostatními způsoby vytápění.

Efektivní řízení

Jako jedna z mála energetických společností dokázala Pražská teplárenská a.s. dokončit změnu systému organizace řízení společnosti

tak, aby splňovala náročná mezinárodní kritéria na efektivitu a produktivitu práce. Počet pracovníků byl snížen na 1 097. Od 1. července 1999 se změnila struktura řízení, přičemž hlavním přínosem je řízení podle cílů a organizování podle procesů. Řada činností byla centralizována. Významným krokem bylo i vytvoření podmínek pro zajišťování správních činností v dceřiné společnosti Energotrans a.s.

Životní prostředí

Životní prostředí je pro Pražskou teplárenskou a.s. důležitým podnikatelským faktorem. Společnost si uvědomuje svoji odpovědnost za zdravé životní prostředí, a proto všechny výrobní kapacity byly vybaveny moderními ekologickými systémy. V předstihu a s rezervou jsou plněny emisní limity stanovené zákonnými normami platnými od 1. ledna 1999. Významným přínosem pro životní prostředí v hlavním městě je nepochybně přepojení Jižního Města na tepelný napáječ Mělník – Praha.

Podpora regionu

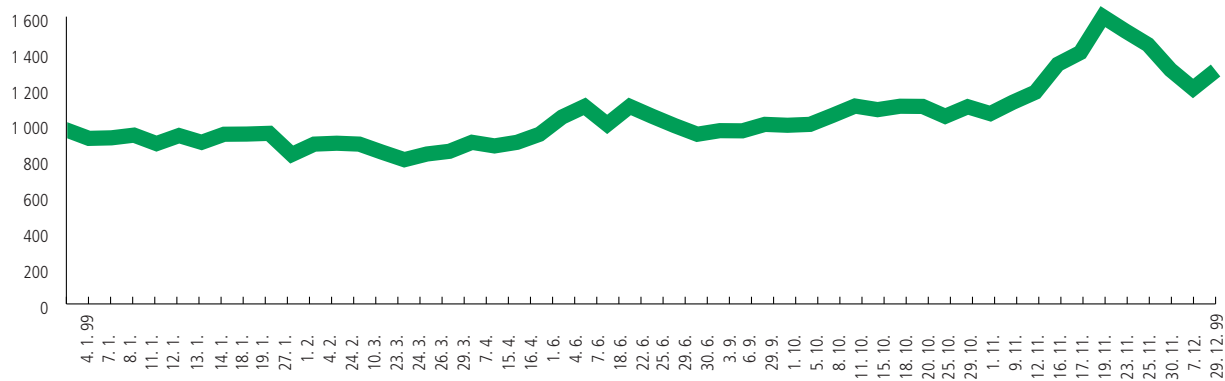
Pražská teplárenská a.s. si je vědoma toho, že úspěšná může být jenom díky svým zákazníkům, zaměstnancům a ostatní veřejnosti, s nimiž při svém podnikání přichází do kontaktu. S tímto vědomím se společnost v rámci svých možností snaží pečovat o svět kolem sebe a podporovat neziskový sektor. Zaměřuje se především na podporu aktivního využívání volného času dětí a mládeže.

Budoucnost společnosti

Pražská teplárenská a.s. chce být nadále společností, která umí dobře skloubit dlouholeté zkušenosti s využíváním moderních technologií. Je připravena stále lépe sloužit svým zákazníkům a zajišťovat jim spolehlivě teplo a elektřinu za konkurenceschopnou cenu.

VÝVOJ NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

		1995	1996	1997	1998	1999
Instalovaný výkon tepelný	MWt	2 772	2 677	2 318	2 307	2 116
Tržby za teplo	mil. Kč	3 668	4 098	3 821	3 825	3 851
Prodej tepla	TJ/rok	17 509	18 989	16 927	15 890	15 482
z toho bytový odběr	TJ/rok	11 103	12 046	10 839	10 180	10 070
nebytový odběr	TJ/rok	6 406	6 943	6 088	5 710	5 412
Dodávka ze zdrojů celkem	TJ/rok	19 749	21 678	19 365	18 201	17 862
z toho z vlastních zdrojů	TJ/rok	18 433	16 471	13 137	11 473	10 984
Instalovaný výkon elektrický	MWe	134	138	138	138	138
Tržby za elektřinu	mil. Kč	287	257	225	150	172
Prodej elektřiny	GWh/rok	306	288	233	152	179
Základní jmění	mil. Kč	4 148	4 148	4 148	4 148	4 148
Výnosy celkem	mil. Kč	4 405	5 021	4 724	4 609	4 566
Hospodářský výsledek za účetní období	mil. Kč	281	235	276	328	389
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců k 31. 12.	počet	1 981	1 815	1 684	1 366	1 097
Čistý zisk na jednu akcii	Kč/akcii	68	57	67	79	94
Dividenda	Kč/akcii	0	28	36	85	99



Vývoj kurzu akcií Pražské teplárenské a.s. (Kč)



ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážení přátelé,

s ohledem na výsledky, kterých Pražská teplárenská a.s. dosáhla, je mi potěšením uvádět výroční zprávu společnosti za rok 1999.

Uplynulý rok byl hospodářsky úspěšný a dosáhli jsme zisku po zdanění ve výši 389 mil. Kč. Přestože, stejně jako předchozí rok, i rok 1999 byl teplotně nadprůměrný, ztrátu, která vznikla tím, že jsme neprodali očekávané množství tepla, se nám podařilo nahradit výrazným snížením stálých nákladů, zejména na údržbu a nakupované služby. Prodej tepla byl navíc významně ovlivněn pokračujícím růstem úsporných opatření, zvláště na straně bytových domů, a odstavením topných systémů v některých průmyslových objektech v souvislosti s omezením nebo zastavením výroby. To vše způsobilo, že i přes nárůst nově připojených zákazníků jsme prodali 15 482 TJ, což je o 2,5 % méně než v roce 1998.

V roce 1999 jsme při dosažení předpokládaných parametrů uvedli do plného provozu největší investici uplynulých dvou let – zrekonstruovanou teplárnu Malešice. Prodali jsme 179 GWh elektrické energie, čímž jsme splnili plánovaný objem.

Velmi úspěšně byla završena první část projektu připojování blokových kotelen na Jižním Městě na teplárenskou soustavu. Byl dodržen termín i věcný rozsah staveb, a tak v topné sezoně 1999/2000 již mohla část obyvatel na sídlištích Košík, Jižní Město I a Jižní Město II využívat tepla převážně z kombinované výroby elektřiny a tepla z elektrárny Mělník I, teplárny Malešice a nově také ze spalovny Malešice. Realizace tohoto projektu významně přispívá ke zlepšení ovzduší v Praze, neboť nízkoemitující zdroje jsou postupně odstraňovány z území města a více se využívá již dříve postavených moderních zdrojů s přísným režimem kontroly spalování. Celkově jsme do nových staveb a rekonstrukcí investovali v roce 1999 téměř 1 250 mil. Kč.

Významným úspěchem uplynulého hospodářského roku bylo zvládnutí rozsáhlých organizačních změn, které byly jedním z výsledků projektu PT 2000. Přechod k procesnímu řízení umožnil odpovídající přípravu a realizaci organizačních a podnikatelských aktivit tak, abychom co nejlépe obstáli na otevřeném trhu s energiemi.

K 1. 1. 2000 jsme vytvořili předpoklady k tomu, aby nová organizační struktura podniku mohla bez výrazných změn fungovat minimálně po dobu nejbližších 4 až 5 let a umožnila současně zajistit činnost pro dceřinou společnost Energotrans a.s.

Dokončení rozsáhlých organizačních změn vedlo k dalšímu snížení počtu zaměstnanců o 20 % a zvýšení přidané hodnoty

o 2,5 %. Stále větší okruh spolupracovníků je zapojován do bezprostředního ovlivňování chodu společnosti. Projekt PT 2000 umožnil několika dalším kolegům osvojit si nové postupy práce a připravit se k případnému vedení či práci na dalších rozvojových projektech. Nemalel uznání patří i pracovníkům obsluhujícím a udržujícím nepřetržitě výrobní, rozvodné a předávací zařízení. Dokladem jejich kvalitní služby zákazníkům je snížení počtu stížností na nedodržování podmínek služby i při omezeném množství finančních prostředků věnovaných do údržby zařízení.

Do budoucna bychom chtěli udržet stávající postavení společnosti na trhu s teplem v Praze a připojováním nových zákazníků nahradit ztráty plynoucí z úsporných opatření u stávajících zákazníků. K tomu rozšiřujeme naši nabídku o technické a nově i finanční služby, umožňující zákazníkům využít výhod dálkového vytápění oproti ostatním konkurenčním možnostem.

Využitím spolupráce výroben v Praze a elektrárny Mělník I chceme zvýšit podíl námi dodávané elektřiny pro hlavní město Prahu z 3,1 % v roce 1999 na nejméně 5 % v roce 2000. Vedle investičních staveb, které umožní přivést teplo z převážně kombinované výroby elektřiny a tepla k dalším zákazníkům, zejména v jižních částech Prahy, bude nejvýznamnějším projektem společnosti v nejbližším období obměna a rozvoj informačního systému. Půjde o zajištění odpovídající informační podpory pro obchodní činnosti, finanční řízení a práci s lidmi, pro výrobu, údržbu a investiční činnosti.

Hospodářský výsledek společnosti za rok 1999 umožňuje akcionářům jednat o rozdělení zisku a výplatě dividend v souladu s již dříve schváleným střednědobým plánem. Pokud udržíme stávající tempo vývoje aktivit společnosti, kroky nastoupené zpočátku nového tisíciletí nám umožní dosáhnout parametrů shodných se srovnatelnými moderními evropskými společnostmi. Děkuji prostřednictvím těchto stránek všem pracovníkům Pražské teplárenské a.s. za jejich dosavadní úsilí, kterým se podíleli na výsledcích společnosti. Stejný dík patří kolegům z vedení společnosti, z představenstva a dozorčí rady za dobrou práci při řízení a správě podniku.



Ing. Luboš Pavlas
předseda představenstva a generální ředitel



SLOŽENÍ VRCHOLOVÝCH ORGÁNŮ SPOLEČNOSTI

Složení představenstva k 31. 12. 1999

- 1 Ing. Luboš Pavlas**, předseda představenstva
 - narozen 26. 10. 1957
 - generální ředitel Pražské teplárenské a.s.
 - vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- 2 Ing. Petr Švec**, 1. místopředseda představenstva
 - narozen 22. 7. 1957
 - náměstek primátora hlavního města Prahy
 - vysokoškolské vzdělání v oboru energetické stroje a zařízení
- 3 Ing. František Hejčl**, 2. místopředseda představenstva
 - narozen 18. 11. 1947
 - ředitel pro finance a obchod, Elektrárny Opatovice, a.s.
 - vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- 4 Dr. jur. Christof Regelmann**, člen představenstva
 - narozen 5. 2. 1959
 - ředitel právního útvaru a správy společnosti ESAG, Dresden
 - vysokoškolské právní vzdělání
- 5 Richard J. Lappin**, člen představenstva
 - narozen 7. 3. 1955
 - manažer pro Českou republiku, National Power
 - vysokoškolské vzdělání v oboru strojírenství

5	4	2
3	1	

Složení vedení společnosti do 30. 6. 1999

- Ing. Luboš Pavlas** – generální ředitel
Ing. Milan Trojan – finanční ředitel
Ing. Miloslav Čejkovský – technický ředitel
Ing. Vlastislav Vítů – obchodní ředitel
Ing. Zdeněk Rybka – výrobní ředitel – východ
Ing. Jaroslav Kulhánek – výrobní ředitel – západ

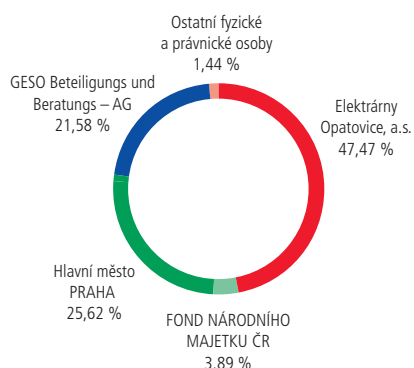
Složení dozorčí rady k 31. 12. 1999

- Ing. Jiří Seifert**, předseda dozorčí rady
 – narozen 3. 1. 1943
 – ředitel pro rozvoj, Elektrárny Opatovice, a.s.
 – vysokoškolské vzdělání v oboru elektrotechniky (ČVUT)
- Dipl.–Vw. Siegmund Messmer**, místopředseda dozorčí rady
 – narozen 16. 6. 1950
 – předseda představenstva v GESO Dresden
 – vysokoškolské vzdělání ekonomického směru
- Aleš Simandl**, člen dozorčí rady
 – narozen 14. 3. 1945
 – manager provozu v Pražské teplárenské a.s.
 – středoškolské vzdělání v oboru strojírenství
- Oldřich Štolfa**, člen dozorčí rady
 – narozen 24. 10. 1937
 – předseda odborů v Pražské teplárenské a.s.
 – střední odborné vzdělání v oboru měření a řídicí technika
- Jan Vidím**, člen dozorčí rady
 – narozen 25. 6. 1964
 – poslanec Poslanecké sněmovny PČR
 – střední všeobecné vzdělání
- Ing. Jiří Dušek**, člen dozorčí rady
 – narozen 4. 8. 1945
 – poradce dozorčí rady Fondu národního majetku ČR
 – vysokoškolské vzdělání v oboru ekonomie zemědělství

Složení vedení společnosti k 31. 12. 1999

- Ing. Luboš Pavlas** – generální ředitel
Ing. Milan Trojan – ředitel úseku finančního
Ing. Josef Fiřt – ředitel úseku technického
Ing. Vlastislav Vítů – ředitel úseku obchodního
Ing. Jaroslav Kulhánek – ředitel úseku strategie
Ing. Zdeněk Rybka – ředitel úseku výrobního

VLASTNICKÁ STRUKTURA



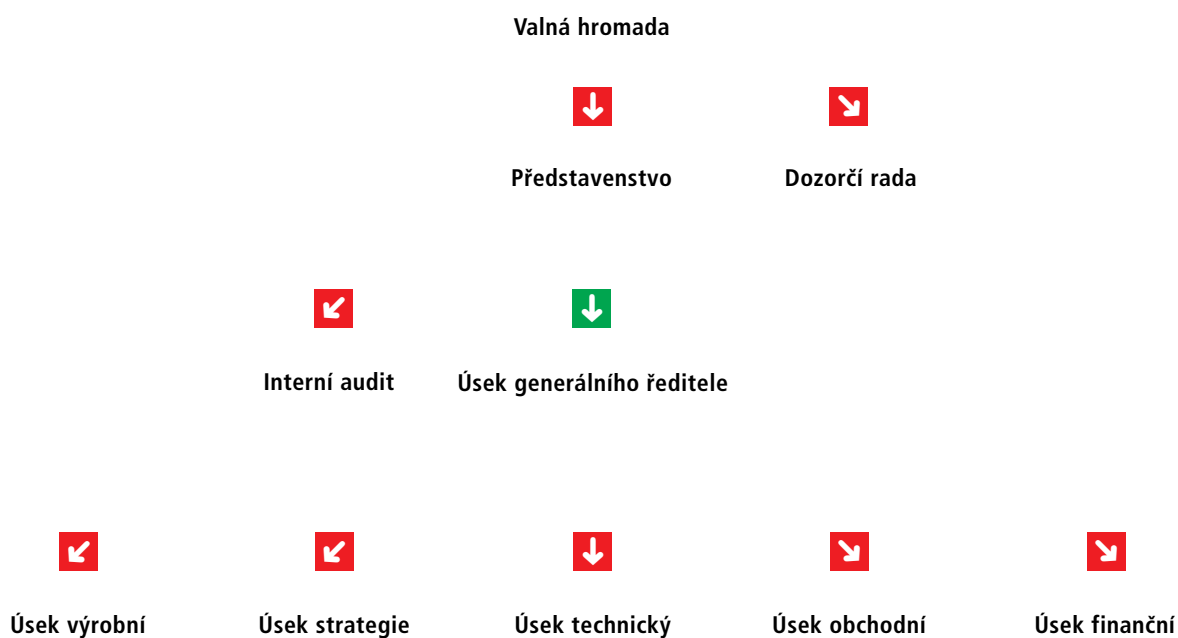
Struktura akcionářů k 31. 12. 1999

	počet akcií
Elektrárny Opatovice, a.s.	1 969 062
Hlavní město PRAHA	1 062 849
GESO Beteiligungs und Beratungs – AG	895 222
FONDA NÁRODNÍHO MAJETKU ČR	161 396
Ostatní fyzické a právnické osoby	59 348

Přehled majetkových podílů Pražské teplárenské a.s.

	podíl (%)
Termonta Praha a.s.	100,00
Energotrans a.s.	70,64
Elektrárna Holešovice a.s.	65,99
FinTherm Praha – KWH Pipe a.s.	35,21

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA SPOLEČNOSTI



NEJVÝZNAMNĚJŠÍ UDÁLOSTI ROKU 1999

Rekonstrukce dvou uhelných kotlů v teplárně Malešice II

V květnu 1999 uvedla Pražská teplárenská a.s. slavnostně do provozu jednu z nejvýznamnějších ekologických staveb – rekonstrukci dvou uhelných kotlů v teplárně Malešice II. Modernizace zařízení probíhala v letech 1997 až 1999 pod pracovním názvem BIVOJ. Dokončením rekonstrukce obou kotlů teplárny Malešice II získala Pražská teplárenská a.s. hospodárny a spolehlivý zdroj, který s rezervou splňuje přísné, zákonem stanovené, emisní limity. Konkrétní přínos této investice pro odběratele nespočívá pouze ve výrazně nižším dopadu na společné životní prostředí, ale v neposlední řadě i v udržení ceny vyráběného tepla na přijatelné úrovni. Celkové investiční náklady na realizaci celého projektu přesáhly 900 mil. korun.

Projekt zásobování Jižního Města

V listopadu 1999 byla realizována první část projektu „Zásobování Jižního Města teplem z napáječe Mělník – Praha“. V rámci devíti dílčích staveb bylo na Jižním Městě celkem dvacet blokových plynových kotelen přestavěno na výměňkové stanice, které byly vzájemně propojeny a následně připojeny na celou soustavu. Přínosem projektu je úplné odstranění emisní zátěže z bývalých kotelen, vysoká účinnost společné výroby tepla a elektřiny

v elektrárně Mělník I (kogenerace), příznivá cena tepla pro spotřebitele a bezpečnější provoz. Celková investice na realizaci projektu představovala 1,3 mld. Kč. V roce 2000 bude realizována druhá část projektu, kdy dojde k přepojení zbylých třinácti blokových kotelen. V následujících letech společnost plánuje další rozšíření celé propojené soustavy do Krče a Modřan.

Organizační změny

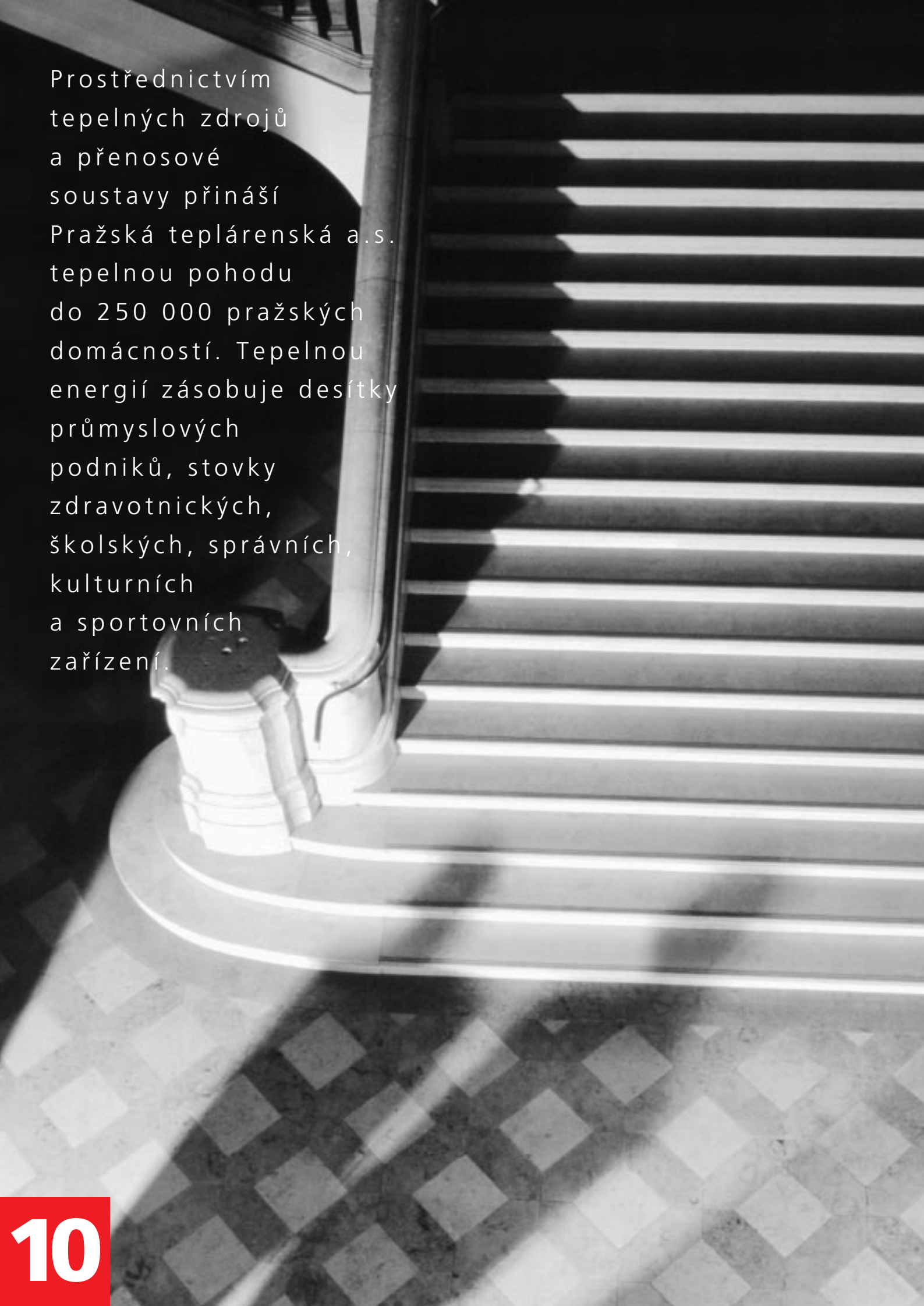
V roce 1999 proběhla zásadní reorganizace celé společnosti. Vznikla nová firemní struktura, která je významně prozákaznický orientována.

Ocenění Investor roku 1999

V závěru roku 1999 se uskutečnilo vyhlášení výsledků 1. ročníku soutěže „Investor roku 1999 na území hlavního města Prahy“, jejímž vyhlášovatelem byla Hospodářská komora hlavního města Prahy.

Pražská teplárenská a.s. se soutěže zúčastnila s I. souborem staveb projektu „Jižní Město“, kde objem investovaných finančních prostředků činil v roce 1999 více než 1 miliardu Kč. Tato investiční akce byla v kategorii „Objem finančních prostředků investovaných do stavebního díla“ oceněna „Čestným uznáním“.





Prostřednictvím
tepelných zdrojů
a přenosové
soustavy přináší
Pražská teplárenská a.s.
tepelnou pohodu
do 250 000 pražských
domácností. Tepelnou
energií zásobuje desítky
průmyslových
podniků, stovky
zdravotnických,
školských, správních,
kulturních
a sportovních
zařízení.

ZPRÁVA VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Charakteristika makroekonomického vývoje

Trh s palivy a energiemi prochází v celosvětovém měřítku zásadními změnami, které spočívají v liberalizaci, privatizaci a demonopolizaci jednotlivých energetických odvětví. Také v České republice patří energetická politika, ceny paliv a energií k základním problémům transformačního procesu. Jejich objektivní fungování ovlivňuje kvalitu rozhodovacích procesů na energetických trzích. Jestliže tento základní princip nefunguje, dochází k chybným rozhodnutím odběratelů, která mají dopad na celý řetězec činností.

Aktuálním problémem energetického trhu je nedokončená privatizace, chybějící státní energetická politika určující přesná pravidla a podmínky pro dodávku energie z pohledu společenských výdajů na ochranu životního prostředí, nedostatečná regionální energetická politika, případně potíže s jejím uplatňováním. Z hlediska současné legislativy je problematický vztah mezi výrobcem a distributorem. Nejzávažnějším problémem, se kterým se musí teplárenské společnosti potýkat, je ale regulace cen pro jednotlivá energetická odvětví.

Základem podnikání v teplárenském oboru je tvorba cen, která je v současnosti plně ovlivňována Ministerstvem financí ČR. S ohledem na avizovaný vstup do Evropské unie je nutné, aby v této oblasti došlo k významným změnám, neboť jednou z podmínek vstupu je sladění požadavků na tvorbu cen a daňového zatížení energetických komodit.

Postavení společnosti na trhu

Rozhodujícími aktivitami Pražské teplárenské a.s. v roce 1999 byly výroba a distribuce tepla, služby související s dodávkou tepla, výroba a prodej elektrické energie. Veškerá činnost společnosti je řízena potřebami zákazníků, její podnikání vychází ze strategických cílů zakotvených ve střednědobém a dlouhodobém plánu.

Trh s teplem

Trh tepla z pohledu Pražské teplárenské a.s. představuje teoreticky celou oblast hlavního města Prahy, prakticky však vzhledem ke specifikce produktu, systému distribuce a služeb zahrnuje převážně ty regiony, kde má Pražská teplárenská a.s. umístěny zdroje a související tepelné sítě. Výjimku tvoří regiony, ve kterých sice společnost dosud nepůsobí, ale z výsledků marketingových průzkumů, vnitřní charakteristiky a situování vyplývá, že zde existuje reálná možnost rozšíření formou zřízení lokálních zdrojů tepla a ostrovních soustav centralizovaného systému vytápění.

Z pohledu současného působení Pražské teplárenské a.s. lze trh s teplem v Praze rozdělit na dvě základní oblasti:

- oblasti zásobované teplem z kogenerační výroby v elektrárně Mělník I,
- oblasti s výrobou tepla na bázi spalování zemního plynu v blokových kotelnách, výtopnách a teplárnách.

Trh služeb

Na trh služeb souvisejících s dodávkou tepla vstoupila Pražská teplárenská a.s. s cílem zajistit komplexní servis v této oblasti pro bytový i nebytový sektor. Trhem pro tyto služby je celá aglomerace Prahy.

Trh s elektřinou

Za posledních pět let došlo v Praze k mírnému rozšíření trhu s elektrickou energií o 12 % na hodnotu 4 914 GWh. V tomto období vykazuje prodej elektřiny v Pražské teplárenské a.s. sestupnou tendenci z 300 GWh v roce 1994 na 178,8 GWh v roce 1999, kdy její tržní podíl činil 3,12 %. Lze předpokládat, že po uvedení projektu „Bivoj“ do provozu a následném napojení Jižního Města na napáječ Mělník – Praha dojde k růstu podílu společnosti na trhu s elektřinou v Praze.

Marketing v roce 1999

V roce 1999 vznikla nová organizační struktura, která je významně prozákaznický orientována. Odbor marketingu začal naplňovat činnosti v oblasti nabídky produktů stávajícím a potenciálním zákazníkům.

Stávající zákazníci získali vedle tepelných a netepelných produktů za velmi příznivou cenu poradenství v oblasti efektivního využívání tepla. Pražská teplárenská a.s. provedla pro celou řadu odběratelů tepelný audit, poradenství pro výběr optimálních spotřebičů a způsobů vytápění a také zahájila práce na projektech „financování modernizace topných a řídicích systémů z úspor“. Zároveň zajišťuje pro bytový sektor měření dodávky tepla od paty objektu až po jednotlivé byty a rozúčtování dodávky tepla pro jednotlivé objekty. V roce 1999 společnost změnila svou orientaci z pozice výrobce a distributora energií na moderní společnost, která je schopna zajistit pro konečného odběratele veškeré služby spojené s tepelnou energií.

Rok 1999 byl z hlediska získávání nových odběratelů mimořádně úspěšným obdobím, což ovlivnila zejména hlavní událost roku – připojení části Jižního Města na propojenou soustavu tepelného napáječe Mělník – Praha.

V topné sezoně 1999/2000 byly realizovány nové odběry, které představují prodej tepla ve výši téměř 300 TJ.

Z pohledu segmentace trhu nových odběratelů lze v roce 1999 vysledovat významný nárůst počtu klientů, kteří až doposud realizovali zásobování teplem na bázi zemního plynu, na druhé straně je možné registrovat pokles v počtu nových klientů, kteří doposud využívali k topení tuhá a kapalná paliva. To znamená, že trh „neekologických zdrojů“ je již téměř vyčerpán.

Mezi významné nové klienty se zařadily řetězce supermarketů Globus Čakovice a Centrum Černý Most, dále největší hypermarket v České republice Tesco Letňany. Úspěšně postoupila realizace projektu IPB Real development, a.s., Velká skála, řada bytových domů na Praze 3, 4, 6, 8, 10. Byla napojena další část průmyslové oblasti Vysočan, zajištěno bylo vytápění bytů v Komořanech z nového zdroje Pražské teplárenské a.s., postoupila teplofikace další etapy areálu BB centra v Michli a byl zahájen odběr tepla pro Český ústav katastrální a zeměměřický v Praze 8. Procento úspěšnosti získávání nových zákazníků se v roce 1999 oproti předchozím letům významně zvýšilo především díky maximálně vstřícnému přístupu k požadavkům potenciálního klienta, respektive poskytnutí balíčku základních a doplňkových služeb, který výhody dodávky tepla od Pražské teplárenské a.s. ještě více zvýrazní.

Nejvýznamnější odběratelé

Pražská teplárenská a.s. dodává tepelnou energii pro bytový i nebytový sektor. Společnost zásobuje tepelnou energií téměř 250 000 bytů, nejvýznamnějšími odběrateli v bytovém sektoru jsou bytová družstva Stavbař a Pokrok. Mezi největší odběratele nebytového sektoru patří Česká televize, areál Výstaviště Praha, Dopravní podnik hlavního města Prahy, hotely Praha, Holiday Inn a Parkhotel a další významné instituce.

Veškerá produkce elektrické energie byla v roce 1999 prodána do sítě Pražské energetiky a.s.

Zdroje, tepelné sítě, předávací stanice

V roce 1999 Pražská teplárenská a.s. provozovala 90 tepelných zdrojů, po odpojení blokových kotelen Jižního Města od IV. čtvrtletí 1999 71 zdrojů. Novým tepelným zdrojem se stala výtopna Komořany. Instalovaný tepelný výkon vztažený na uvedené zdroje byl 2 116 MWt. Tepelný výkon na prahu zdrojů, při teplotě -12 °C, činil 1910 MWt. Instalovaný elektrický výkon v Pražské teplárenské a.s. v roce 1999 představoval 138,3 MWe.

Kogenerační výrobu tepla a elektřiny zajišťují zdroje elektrárny Mělník I a teplárny Malešice, Michle, Veleslavín a Holešovice. Na konci roku 1999 provozovala Pražská teplárenská a.s. celkem 592,9 km topných kanálů, z toho 400,7 km primárních a 192,2 km sekundárních. Ve vlastnictví společnosti bylo 1 704 předávacích stanic a dalších 1 003 předávacích stanic, které jsou napojeny na tepelné systémy Pražské teplárenské a.s., je ve vlastnictví odběratelů.

Výroba a prodej tepelné energie

Výroba a prodej tepla probíhaly v souladu s klimatickými podmínkami v roce 1999, které nebyly pro Pražskou teplárenskou a.s. příliš příznivé. Hlavní důraz při výrobě tepla byl zaměřen na přípravu a řízení propojené soustavy Mělník – Praha.

Počátkem roku 1999 byla dodávka tepelné energie pro ústřední vytápění uskutečňována do 10. dubna nepřerušovaně. V dubnu došlo 3x k podstatnému omezení dodávek tepla z důvodu vysoké venkovní teploty. Dodávka tepla byla v období od 11. do 14. května přerušena v souladu s vyhláškou č. 85/1998 Sb. Znovu byla obnovena 15. května a definitivně ukončena 19. května. Nové otopné období bylo zahájeno 6. října a bez přerušení pokračovalo do 31. prosince.

Základní podnikatelský cíl v objemu prodeje tepelné energie nebyl v roce 1999 splněn. Plnění bylo v průběhu roku negativně

ovlivněno venkovními teplotami. Průměrné teploty ovzduší se pohybovaly vysoko nad průměrem, který byl uvažován při sestavování plánu prodeje. Ten vycházel z pětiletého průměru venkovních teplot v otopném období 1994 – 1998. Nesplnění prodeje tepla se promítlo i do výše tržeb za teplo.

Přehled některých vybraných ukazatelů za období 1995 – 1999 (TJ)

	1995	1996	1997	1998	1999
Externí prodej tepelné energie	17 509	18 989	16 927	15 890	15 482
z toho bytový odběr	11 103	12 046	10 839	10 180	10 070
nebytový odběr	6 406	6 943	6 088	5 710	5 412

Výroba elektřiny

Výroba elektřiny představuje v Pražské teplárenské a.s. významnou provozní část. Dominantním zdrojem výroby elektřiny je v Pražské teplárenské a.s. teplárna Malešice se 122 MWe instalovaného elektrického výkonu. V zimním období je elektřina vyráběna v teplárně Michle, kde je instalováno 12 MWe, a v teplárně Holešovice s instalovaným výkonem 2,5 MWe. Maximálně je vytěžována výroba elektřiny na spalovacích motorech v teplárně Veleslavín s 3 x 0,6 MWe instalovaného elektrického výkonu.

V roce 1999 bylo ze zdrojů společnosti prodáno 179 GWh, tj. mírně nad úroveň roku 1998. Rozhodující vliv na výrobu a prodej elektřiny má zařazení teplárny Malešice do propojené soustavy Mělník – Praha.

Údržba

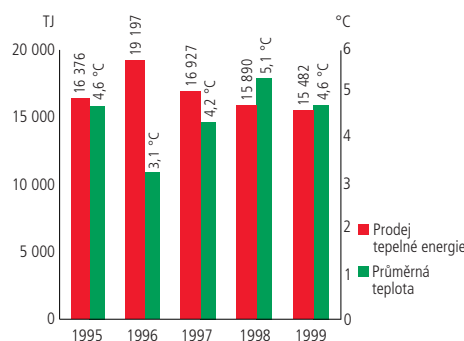
Na opravy zařízení Pražské teplárenské a.s. bylo v roce 1999 vynaloženo 342 mil. Kč. Vyšší náklady na generální opravy oproti minulému roku byly ovlivněny posunutím generální opravy tepelného napáječe západní Vinohrady DN 600 z roku 1998.

Přehled nejvýznamnějších nákladových položek na opravy v roce 1999 (tis. Kč)

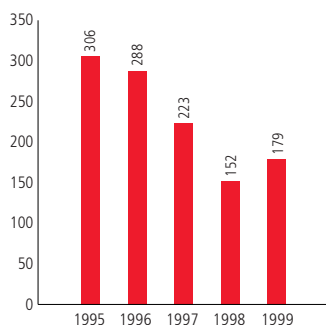
Generální oprava tepelného napáječe západní Vinohrady – DN600	65 267
Generální oprava tepelného napáječe sídliště Malešice	14 995
Generální oprava kolejového svršku v TMA	7 950
Generální oprava výměňkových stanic v lokalitě Malešice	6 362
Generální oprava turbíny a generátoru č. 1 v TMI	5 259
Generální oprava výměňkových stanic Zahradní Město	5 007

Významné investiční akce roku 1999

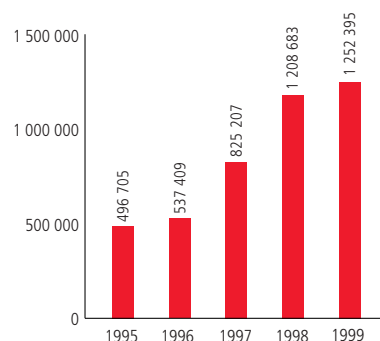
Hlavním úkolem investiční výstavby v roce 1999 bylo pokračování projektu zásobování teplem Jižního Města, Krče a Modřan. Projekt úspěšně dospěl k dokončení první etapy I. souboru staveb, kdy byly na mělnický napáječ připojeny oblasti Jižní Město 2 a část Jižního Města 1. Druhá část Jižního Města 1 bude připojena v roce 2000. Zároveň bylo zahájeno jednání vedení trasy II. souboru staveb tohoto projektu, což představuje napojení Krče a Modřan. Ukončení realizace této části projektu je plánováno na rok 2001. Celá výstavba probíhá v souladu se strategickým plánem společnosti. Dalšími významnými projekty



Porovnání ročního prodeje tepelné energie s vývojem průměrné teploty ve vytápěných dnech za období 1995 – 1999



Vývoj ročního prodeje elektrické energie (GWh/měsíc)



Vývoj investic (tis. Kč)

společnosti jsou nové přípojky a napojování nových odběrů většího rozsahu. Proběhly také rekonstrukce sítí, výměníkových stanic a modernizace zdrojů se zaváděním řídicích systémů, které jsou kompatibilní a navazují na strategii řízení s jednotným přenosem dat provozu a měřičů tepla.

Investiční akce v roce 1999 (tis. Kč)

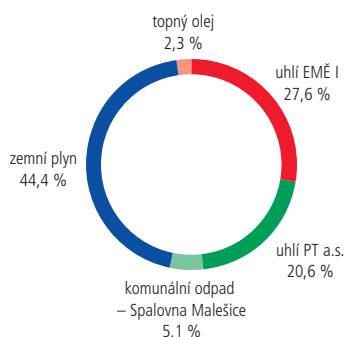
Zásobování teplem Jižního Města ze soustavy Mělník – Praha	1 038 609
Přípojky nových odběrů	95 458
Rekonstrukce tepelných sítí a předávacích stanic	56 393
Řídicí systémy, hardware, software, optokabely	17 540
Rekonstrukce a modernizace zdrojů	13 990
Odkup sítí a předávacích stanic	13 405
Měření tepla	9 419
Stroje a zařízení nezahrnuté do rozpočtu	3 245
Celkem	1 248 059

Ekologické aspekty podnikání společnosti

Pražská teplárenská a.s. je společností, která věnuje ochraně životního prostředí trvale vysokou pozornost.

V roce 1999 byly uvedeny do provozu rekonstruované kotle v teplárně Malešice II.

Ve stejném roce byl také ukončen projekt první etapy připojení Jižního Města na tepelný napáječ Mělník – Praha, v rámci kterého došlo ke zrušení dvaceti plynových blokových kotelen. Zařízení blokových kotelen starých cca 20 let bylo nahrazeno moderním systémem předávacích stanic, což přineslo snížení tepelných ztrát, úspory elektrické energie a snížení prostorových nároků předávacích stanic. Zároveň došlo k úplnému odstranění emisí, produkovaných bývalými kotelny.



Podíl paliv na výrobě PT a.s. v roce 1999

Ekologicky významné je i připojování oblastí s dosud uhelným vytápěním, případně nových oblastí s alternativně možným zásobováním teplem z nízko emitujících tepelných zdrojů na soustavy centrálního zásobování teplem společnosti Pražská teplárenská a.s. V roce 1999 se tak podařilo utlumit uhelné kotelny v Kobyliších nebo ve Vršovcích.

Vztahy s veřejností

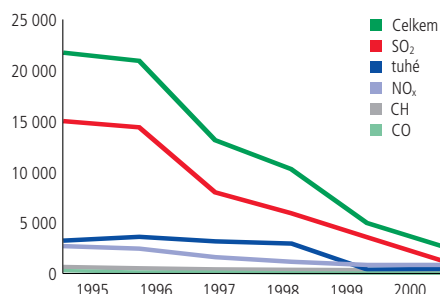
Pražská teplárenská a.s. je významnou součástí infrastruktury hlavního města Prahy a předmětem svého podnikání zasahuje do života velké části obyvatel města. V rámci komunikační strategie společnost využívá celé řady prostředků zaměřených na jednotlivé cílové skupiny.

Součástí strategie společnosti je jednoznačně definovaný firemní styl, který spoluvytváří její nezaměnitelnou identitu a významně se podílí na hodnocení image společnosti. Základním prvkem jednotného firemního stylu je grafický manuál, který definuje grafické prvky obchodní značky společnosti.

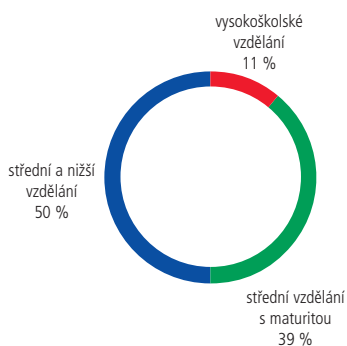
V zájmu zlepšení přístupu veřejnosti k informacím o společnosti došlo v roce 1999 k výraznému rozšíření internetové prezentace na adrese www.ptas.cz, která je pravidelně aktualizována a doplňována.

Pražská teplárenská a.s. vydávala v roce 1999 již 7. ročník časopisu Zpravodaj, který se těší stále rostoucímu zájmu veřejnosti i zaměstnanců.

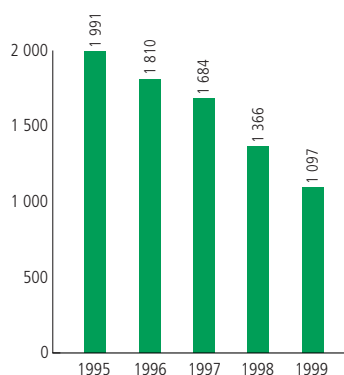
Zavedenou tradicí se pro Pražskou teplárenskou a.s. stala účast na odborných výstavách a veletrzích. V roce 1999 se společnost zúčastnila veletrhu Aquatherm a odborné výstavy při konferenci Teplárenské dny v Pardubicích.



Vývoj poplatků za emise (tis. Kč/rok)



Vzdělanostní struktura zaměstnanců



Vývoj počtu zaměstnanců

V oblasti sponzoringu se společnost zaměřuje především na rozvoj mimoškolních aktivit dětí a mládeže a na podporu nemocných a tělesně postižených dětí i dospělých. Mezi významné sponzorské aktivity společnosti patří podpora Volejbalové školy na Jižním Městě, hudebního a divadelního festivalu „Mezi plochy“ v areálu psychiatrické léčebny v Bohnicích, benefičního koncertu „DĚTI DĚTEM“, Nadace Naše dítě – Linka bezpečí, Nadace Tereza a řady dalších charitativních či neziskových organizací. Opět byla vyhlášena úspěšná výtvarná soutěž Teplíčko. V roce 1999 se jí zúčastnily děti z Krče, Modřan a Jižního Města, kde se realizovala první část jednoho z nejvýznamnějších projektů společnosti – připojení Jižního Města na tepelný napáječ Mělník – Praha.

Lidské zdroje

Hlavními cíli personální politiky v roce 1999 bylo při úspěšně probíhající reorganizaci společnosti zajistit důstojný odchod

uvolňovaných zaměstnanců a zároveň zvýšit nároky na kvalifikaci stávajících zaměstnanců. Současně bylo nutné zajistit bezproblémové převedení a fungování vybraných činností ze společnosti Energotrans a.s. do Pražské teplárenské a.s.

Průměrný počet zaměstnanců Pražské teplárenské a.s. v roce 1999 činil 1097 osob, což je o 269 zaměstnanců méně v porovnání s rokem 1998. Technicko-hospodářských pracovníků bylo celkem 439, tedy 40 % z celkového počtu. To znamená proti roku 1998 snížení o 86 technicko-hospodářských pracovníků. Dělnických profesí bylo v roce 1999 méně o 183 osob, tj. 658 pracovníků.

Ve struktuře zaměstnanců představují ženy 17,5 %. Z hlediska věkové struktury převažovaly i nadále vyšší věkové skupiny. Zaměstnanci do 30 let tvořili 7 %, od 30 do 40 let 18 % a 75 % z celkového počtu představovali pracovníci nad 40 let. Průměrný věk zaměstnanců činil 46,8 let.

KOMENTÁŘ K FINANČNÍ SITUACI

V roce 1999 byla dokončena restrukturalizace společnosti na principech procesního řízení. Tato restrukturalizace přinesla snížení počtu pracovníků, což se projevilo úsporou osobních nákladů a navazujících režijních nákladů. Dokončení restrukturalizace dále vytvořilo předpoklady pro účinné řízení všech stálých nákladů, a to i při neplnění předpokládaných tržeb v důsledku vyšší průměrné teploty v topném období.

Finanční situace společnosti byla v průběhu roku 1999 stabilní, běžná likvidita byla v každém okamžiku zabezpečována, efektivní využívání volných finančních prostředků přineslo výrazný efekt do celkového hospodářského výsledku společnosti.

Splněním investičních záměrů, včetně dokončení a uvedení do provozu I. souboru staveb připojení Jižního Města na soustavu zásobování teplem hlavního města z elektrárny Mělník I., se podařilo uplatnit všechny daňové efekty vyplývající z dokončení těchto investičních akcí, což významně přispělo k tvorbě zisku po zdanění.

Tržby a výnosy

Výnosy (mil. Kč)

	1997	1998	1999
Teplo včetně kondenzátu	3 821	3 825	3 851
Elektřina	225	150	172
Ostatní	678	634	543
Výnosy celkem	4 724	4 609	4 566

Prodej tepla proti předchozím letům stagnoval, a to zejména z důvodů reálných klimatických podmínek. U elektřiny se v roce 1999 projevilo mírné zvýšení prodeje po uvedení do provozu re-

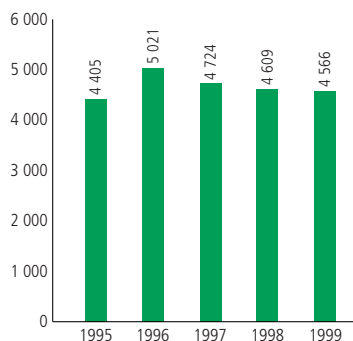
konstruovaných kotlů v teplárně Malešice koncem roku 1998. Pokles ostatních tržeb odpovídá rozpočtovaným hodnotám.

Náklady (mil. Kč)

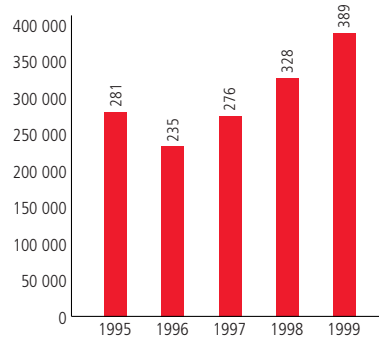
	1997	1998	1999
Výrobní náklady celkem	3 122	2 948	2 855
Z toho palivo	1 488	1 417	1 373
materiál	125	143	82
nákup energie včetně přikoupeného tepla	894	933	922
služby	615	455	478
Osobní náklady	456	420	406
Odpisy hmotného investičního majetku	389	425	493
Ostatní náklady	387	348	294
Daň z příjmů	94	140	129
Náklady celkem	4 448	4 281	4 177

Rozhodující nákladové položky byly v průběhu roku 1999 cíleným způsobem snižovány tak, aby byly naplněny záměry v dosažení očekávaného hospodářského výsledku především v následujících oblastech:

- úspora palivových nákladů odpovídala postupnému přepojování dalších oblastí na propojenou soustavu zásobování teplem z elektrárny Mělník I
- u materiálních nákladů došlo k cílenému snížení ve vazbě na opravy a udržování prováděné vlastními zaměstnanci
- snížení osobních nákladů odpovídalo snižování počtu pracovníků v důsledku restrukturalizace společnosti v roce 1999
- snížení ostatních nákladů odpovídalo rozpočtovaným hodnotám a do jisté míry navázalo na trend snižování stálých nákladů ve společnosti.



Vývoj celkových výnosů (tis. Kč)



Vývoj čistého zisku (mil. Kč)

Zisk a jeho použití

V roce 1999 vytvořila Pražská teplárenská a.s. úhrnný hospodářský výsledek před zdaněním 518 mil. Kč. Jednotlivé činnosti se na celkovém hospodářském výsledku podílely v porovnání s předchozími lety následujícím způsobem:

(mil. Kč)	1997	1998	1999
Provozní hospodářský výsledek	330	482	589
Hospodářský výsledek z finančních operací	27	-6	-71
Hospodářský výsledek z mimořádné činnosti	13	-8	-
Hospodářský výsledek celkem	370	468	518
Daň z příjmů z mimořádné činnosti	1	-1	8
Zisk po zdanění za účetní období	276	328	389

Zhoršení hospodářského výsledku z finančních operací oproti minulým létům bylo v souladu s ročním rozpočtem do jisté míry ovlivněno využitím střednědobého úvěru při financování rozvojových programů.

Bilance

Aktiva (mil. Kč)

	1997	1998	1999
Investiční majetek	5 613	6 211	6 819
Finanční investice	574	190	89
Pohledávky celkem	810	857	773
Zásoby	62	57	53
Finanční majetek	73	438	115
Ostatní aktiva	8	13	39
Aktiva celkem	7 140	7 766	7 888

Pasiva (mil. Kč)

	1997	1998	1999
Základní jmění	4 148	4 148	4 148
Bankovní úvěry a výpomoci	827	933	1 088
Kapitálové fondy	80	80	76
Fondy ze zisku	476	489	509
Krátkodobé závazky	284	575	628
Dlouhodobé závazky	0	1	0
Zisk	912	1 067	1 076
Ostatní	413	473	363
Pasiva celkem	7 140	7 766	7 888

Mezi rokem 1998 a 1999 došlo k růstu aktiv a pasiv celkem o 122 mil. Kč. Na straně aktiv vzrostl investiční majetek společnosti o 608 mil. Kč především uvedením do provozu I. souboru staveb připojení Jižního Města.

Ve finančních investicích klesly půjčky ve skupině, snížení finančního majetku odpovídá využití především krátkodobého finančního majetku při financování rozvojových programů v roce 1999.

Ve struktuře pasiv nedošlo k výraznějším odchylkám oproti předchozím letům. Mírný růst bankovních úvěrů a výpomocí vyplývá z dočerpání střednědobého úvěru poskytnutého IPB, a.s., počátkem roku 1999.

Stav a vývoj pohledávek a závazků

Krátkodobé pohledávky (tis. Kč)

k 31. 12.	1997	1998	1999
Celkem	793 811	840 520	701 087
Z toho:			
Pohledávky z obchodního styku	761 359	712 084	568 672
Z toho: po splatnosti	232 225	148 029	132 828
Daňové pohledávky státu	30 889	127 030	131 487

Na pokles pohledávek měl rozhodující vliv pokles pohledávek z obchodního styku. Zvýšení daňové pohledávky za státem odpovídalo titulu uplatněného odpočtu DPH v prosinci 1999.

Krátkodobé závazky (tis. Kč)

k 31. 12.	1997	1998	1999
Celkem	284 079	574 501	628 012
Z toho:			
Závazky z obchodního styku	205 343	447 299	450 453
Závazky k zaměstnancům	35 698	55 004	68 720

Na stav závazků v obchodním styku měly rozhodující vliv pozastávky faktur z investičních akcí vystavené k 31. 12. 1999.



Hlavním cílem společnosti je zvyšování hospodárnosti ve všech oblastech spojené s důrazem na maximální šetrnost k životnímu prostředí.

VÝHLED DO BUDOUCNOSTI

Základní vize společnosti do roku 2000

Rozpočet na rok 2000 stanovuje v hlavních ukazatelích následující hodnoty v porovnání s rokem 1999:

	1999	2000	Index
Vyrobené teplo z vlastních zdrojů (TJ)	10 984	11 278	1,03
Příkoupené teplo ze soustavy Mělník – Praha (TJ)	5 794	7 180	1,24
Prodané teplo (TJ)	15 482	16 991	1,10
Vyrobená elektřina (MWh)	253 718	284 668	1,12
Prodaná elektřina (MWh)	178 854	200 688	1,12
Průměrný počet pracovníků	1 097	1 004	0,92

Finanční rozpočet (mil. Kč)

	1999	2000	Index
Tržby za teplo včetně kondenzátu	3 852	4 259	1,11
Tržby za elektřinu	172	204	1,19
Ostatní tržby a výnosy	542	396	0,73
Výnosy celkem	4 566	4 859	1,06
Výrobní náklady	2 855	2 807	0,98
Osobní náklady celkem	406	399	0,98
Odpisy včetně zůstatkových cen	493	499	1,01
Finanční náklady	96	123	1,28
Ostatní náklady	198	408	2,05
Náklady celkem	4 048	4 236	1,05
Zisk před zdaněním	518	623	1,20

V prosinci 1999 přijalo představenstvo Pražské teplotárenské a.s. aktualizovaný střednědobý plán na období 2000 – 2005. Rozhodujícími parametry splnění stanovených cílů zůstávají i nadále snaha o udržení stávajících zákazníků, efektivní rozšiřování dodávky novým odběratelům a zvyšování podílu výroby tepla společně s elektrickou energií. Tento způsob výroby tepla zvyšuje účinnost využití primárních paliv. Tomu odpovídá i plán investic na rok 2000.

Rozhodující investicí je dokončení přepojení blokových kotelen na Jižním Městě I a pokračování přípravy a realizace napojení oblasti Krč – Modřany na integrovanou soustavu dálkového vytápění Mělník – Praha. Tím bude možné ukončit nebo výrazně omezit provoz plynových kotelen v další části Prahy. Napojení oblasti Krč – Modřany, které je dalším příspěvkem společnosti ke zlepšování kvality ovzduší v oblasti Prahy 4, si vyžádá v letech 2000 – 2001 náklady ve výši 450 mil. Kč.

Pražská teplotárenská a.s. zpracovává i další studie proveditelnosti na projekty v oblasti Jihozápadního Města a Holešovic. Jejich

realizace je však závislá na celkovém vývoji a postupu deregulace cen energií, které rozhodujícím způsobem ovlivňují ekonomickou efektivnost teplotárenských projektů.

Neméně významným investičním záměrem pro rok 2000 je výběr a zahájení implementace nového informačního systému. Ten má podpořit naplnění podnikatelských cílů a záměrů společnosti zejména v obchodní oblasti, maximálně posílit činnosti podnikových procesů včetně sjednocení datové základny a vytvořit vhodné prostředí pro zavedení účinného controllingového systému.

V roce 1999 byly dokončeny práce na organizačních změnách společnosti, což znamenalo přechod od funkčního k procesnímu řízení. V období 2000 – 2001 bude společnost pokračovat v zavádění a optimalizaci potřebných procesů uplatněním integrovaného systému řízení jakosti a ekologicky orientovaného řízení podle revidovaného souboru norem řady ISO 9000:2000 s cílem vytvořit předpoklady pro zahájení cyklů trvalého zlepšování.

Dlouhodobé strategické záměry společnosti

Větší důraz a orientace na potřeby zákazníků

Základní vize společnosti vychází především z orientace na potřeby zákazníků. Hlavními prioritami jsou partnerské vztahy se stávajícími i potenciálními zákazníky a rozšiřování nabídky poskytovaných služeb za konkurenceschopné ceny.

V rámci reorganizace společnosti se změnila organizace obchodu a marketingu v Pražské teplotárenské a.s. Byl vytvořen obchodní útvar s jednotným řízením obchodu a marketingu, který má za úkol získávat nové zákazníky, pečovat o stávající zákazníky společnosti a dále navrhovat plán komunikace společnosti s veřejností. Společnost má připraveny základní nabídky pro stávající i potenciační zákazníky, u klíčových odběratelů je kladen důraz na individuální přístup.

Pravidelně jsou rozpracovávány výsledky průzkumu veřejného mínění s důrazem uvést do obecného povědomí trhu Pražskou teplotárenskou a.s. jako seriózního výrobce a dodavatele tepla.

Společnost dále připravuje plán intenzivnější komunikace v teritoriu celého trhu s cílem zvýšit povědomí veřejnosti o Pražské teplotárenské a.s.

Společnost pravidelně spolupracuje s veřejnoprávními institucemi a úřady městských částí.

Důraz na ekologii

K dobrému jménu společnosti neodmyslitelně patří šetrný vztah k životnímu prostředí. Hlavními cíli Pražské teplárenské a.s. jsou:

- důsledné dodržování emisních limitů
- používání kvalitních spalovacích zařízení maximálně ohleduplných k životnímu prostředí
- dosažení parametrů srovnatelných s teplárenskými společnostmi v zemích Evropské unie.

Udržení významné pozice na trhu s teplem

Pražská teplárenská a.s. bude v budoucnosti poskytovat kompletní zákaznický servis zejména vytvářením strategických aliancí.

V roce 2005 bude infrastruktura Pražské teplárenské a.s. pokrývat nejméně 39 % relevantního trhu s teplem v Praze, přičemž podíl kogenerace na jeho výrobě by měl být nejméně 60 %.

Po očekávané změně struktury cen elektrické energie budou postupně přebudovány výtopenské zdroje na zdroje teplárenské, tedy zdroje s kogenerační výrobou tepla a elektřiny. Tyto změny, které by měly být realizovány nejpozději do roku 2010, umožní udržet konkurenceschopnou cenu tepla. Dle předpokladů by se tak měl výrazně zvýšit podíl Pražské teplárenské a.s. na trhu s teplem i na trhu s elektřinou v Praze.

Zajišťování konkurenceschopné ceny

V současné době jsou ceny na trhu s energiemi stále ještě deformovány na základě historického vlivu. Náprava tohoto stavu probíhá velmi pomalu a není určen jasný časový horizont jejich narovnání. Pražská teplárenská a.s. předpokládá, že k narovnání cen by mohlo dojít nejpozději do roku 2005, kdy by Česká republika již měla být začleněna do evropských struktur.

Pro kalkulaci cen tepla platí nadále regulace formou věcného usměrňování s omezením maximálního nárůstu průměrné ceny pro bytový sektor. Tato regulace je pro každý rok vyhlašována výměrem Ministerstva financí ČR. Pro období 2001 nebo 2002 se připravuje změna regulace ceny tepla formou maximální ceny, kde druhým faktorem omezení bude konkurenceschopná cena tepla na trhu.

Hlavním a rozhodujícím konkurentem na trhu s teplem je zásobování teplem vlastními zdroji na bázi zemního plynu. Z tohoto pohledu je tvořena cenová politika Pražské teplárenské a.s. tak, že cena ze zdrojů Pražské teplárenské a.s. musí být srovnatelná s cenami tepla ze zemního plynu při dodržení přiměřené ziskovosti a regulačních pravidel.

Zvyšování zisku společnosti

V roce 2005 chce Pražská teplárenská a.s. na základě svého dlouhodobého plánu:

- dosáhnout celkového obrátu v minimální výši 6,2 miliard Kč a vytvořit čistý zisk po zdanění nejméně 1,25 miliardy Kč,
- dosáhnout v prodeji tepla nejméně 17 600 TJ/rok a tržeb z prodeje tepla ve výši 5,65 miliard Kč,
- v lokalitách vhodných pro zásobování teplem ze soustav Centrálního zásobování teplem zvýšit svůj podíl na trhu s teplem minimálně na 40 %, v lokalitách s velkými sídlištními celky a předpokládanou novou budoucí výstavbou bytového i komerčního charakteru dosáhnout podílu na trhu minimálně 60 %,
- zvýšit produktivitu práce a optimalizovat počet zaměstnanců,
- do roku 2001 snížit stav pracovníků na konečných 970 osob.

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

Dozorčí rada v Pražské teplárenské a.s. po celé roční období dohlížela v souladu se zákonnými ustanoveními na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Pečlivě analyzovala docilované hospodářské výsledky, které významně souvisí s prodejem tepla a náklady na jeho výrobu. Významnou roli sehrávají dodávky tepla vyráběného v odsířeném zdroji akciové společnosti Energotrans a.s. Seznamovala se s vývojem pohledávek a postupy k jejich snižování. Docilované výsledky pozitivně ovlivnila vnitřní restrukturalizace společnosti. Dozorčí rada nezjistila žádné skutečnosti svědčící o nedobré podnikatelské činnosti či jejím výkonu v rozporu s právními předpisy.

Součástí hodnocení bylo sledování investiční politiky a činnosti. Zvláštní pozornost byla věnována změně systému dodávek tepla pro Jižní Město. Realizace miliardové investice změnila dosavadní strukturu nákladů na výrobu tepla, umožnila připojení nových odběratelů tepla a současně vytvořila dobré předpoklady pro budoucí zlepšení hospodaření společnosti.

Při svých jednáních dozorčí rada sledovala též dosahované výsledky vnitřního auditu a účinnost jeho práce. Věnovala se kontrole vyřizování připomínek a stížností zákazníků. Hodnotila plnění závěrů valné hromady společnosti včetně stavu výplat dividend.

Při své kontrolní činnosti neshledala žádné nesrovnalosti. V průběhu jednání a diskusí o záležitostech projednávaných dozorčí radou nevznikly rozdílné závěry mezi členy rady volenými zaměstnanci a ostatními členy.

V posledním období se zabývala účetní závěrkou společnosti za rok 1999. Pečlivě ji prozkoumala a ztotožnila se s výrokem auditora, že ve všech významných ohledech věrně zobrazuje majetek, závazky a vlastní jmění společnosti, jakož i docílené hospodářské výsledky za hodnocený rok. Dále projednala výsledky konsolidované závěrky společnosti.

Na základě provedeného přezkoumání a s ohledem na docílené výsledky doporučuje valné hromadě schválit představenstvem předložený návrh na rozdělení zisku v členění:

– zisk po zdanění	389 170 693,94 Kč
– přiděl do rezervního fondu	19 458 535 Kč
– přiděl do sociálního fondu	9 837 560 Kč
– nerozdělený zisk z minulých let	78 553 218,81 Kč
– návrh na výplatu dividend	410 639 820 Kč
– návrh na výplatu tantiém	2 100 000 Kč
– zbylý nerozdělený zisk	25 687 997,75 Kč

V Praze dne 11. května 2000



Ing. Jiří Seifert
předseda dozorčí rady

INFORMACE Z VALNÉ HROMADY

Zpráva o konání řádné valné hromady Pražské teplárenské a.s.

Dne 9. června 2000 se uskutečnila řádná valná hromada Pražské teplárenské a. s. za účasti čtrnácti akcionářů vlastních 4 092 090 ks akcií, což představuje 98,655 % základního jmění (celkový počet 4 147 877 ks akcií).

Valná hromada vypustila z programu jednání bod – Změny stanov, vzhledem k tomu, že nebyly předloženy žádné pozměňovací návrhy.

Valná hromada schválila:

1. Roční účetní závěrku za rok 1999.
2. Návrh na rozdělení zisku, s výplatou dividendy akcionářům ve výši 99 Kč na jednu akcii (před zdaněním).
3. Pravidla pro výplatu dividend. Rozhodným datem pro výplatu dividendy bude 9. srpen 2000.
4. Návrhy výše odměn orgánům společnosti.
5. Návrhy představenstva pro volbu do orgánů společnosti (představenstvo, dozorčí rada).

K bodům programu:

ad 2) Návrh na rozdělení zisku za rok 1999

1. Zisk po zdanění	389 170 693,94 Kč
2. Příděl do rezervního fondu	19 458 535 Kč
3. Příděl do sociálního fondu	9 837 560 Kč
4. Nerozdělený zisk z minulých let	78 553 218,81 Kč
5. Návrh na výplatu dividend	410 639 820 Kč
Dividenda na 1 akcii (před zdaněním)	99 Kč
6. Návrh na výplatu tantiém	2 100 000 Kč
7. Zbýlý nerozdělený zisk	25 687 997,75 Kč

ad 3) Pravidla pro výplatu dividend

1. Nárok na výplatu dividend za rok 1999 mají všichni akcionáři Pražské teplárenské a.s., zapsaní ve výpisu ze SCP ke dni 9. srpna 2000, případně jejich dědici po prokázání příslušného nároku.
2. Způsob výplaty dividend se stanoví takto :
 - a) U právnických osob bezhotovostním bankovním převodem, přičemž bankovní spojení oznámí písemně akciové společnosti oprávněná právnická osoba.
 - b) U fyzických osob prostřednictvím šeků Investiční a Poštovní banky, a. s., jejichž platnost bude stanovena na 2 měsíce. Výplata dividendy bude prováděna na všech poštách v České republice a Slovenské republice proti předložení šeku, jehož rozesílání bude zahájeno nejpozději ke dni 9. září 2000.

ad 4) Stanovení výše odměn orgánů společnosti

Valnou hromadou byl schválen návrh usnesení v tomto znění:

1. Pro rok 2000 byl schválen maximální objem prostředků k výplatě odměn členů správních orgánů ve výši 3 500 000 Kč.
2. Způsob vyplácení odměny v průběhu roku je v kompetenci představenstva a dozorčí rady.

ad 5) Volby do orgánů společnosti

Z důvodů ukončení funkčního období představenstva a dozorčí rady Pražské teplárenské a.s. byla uskutečněna nová volba těchto orgánů.

Byla schválena dozorčí rada (6 členů) v tomto složení:

Ing. Vladimír Dlouhý, Ing. Pavel Kos, Jan Vidím, Ing. Ladislav Vinický.

Zaměstnanci jsou zastoupeni členy:

Mgr. Jaroslava Hořová a Ing. Jiří Staněk.

Představenstvo (5 členů) bylo schváleno ve složení:

Ing. František Hejčl, Richard Lappin, Ing. Luboš Pavlas, Dr. Christof Regelmann a Ing. Petr Švec.

Valná hromada vzala na vědomí:

- Zprávu o hospodaření společnosti za rok 1999
- Zprávu dozorčí rady

FINANČNÍ ČÁST